

电子创新网

[快讯](#) [访谈](#) [新品](#) [博客](#) [论坛](#) [排行榜](#) [技术](#) [方案](#) [Datasheet](#) [黄页](#) [技术词典](#)

[职业发展区](#) [EMC/EMI/可靠性设计](#) [IP/IC设计](#) [MCU/控制技术](#) [RF/微波/无线](#) [信号采集](#)

[光电/显示](#) [可编程逻辑](#) [嵌入式软件](#)

[首页](#) > [访谈](#)

搜索



IDT 公司中国区总经理黄黎明：创新的核心在于远见

星期四, 02/26/2009 - 08:20 — 创新网小编



“未来的创新热点将包括预期增长的模拟和混合信号电子产品的其他领域，如医疗卫生应用；用于油电混合和低油耗车的汽车技术，以减少人们对矿物燃料的依赖。车用电子设备将继续发展，并为模拟 IC 带来更多的市场机会。工业应用，如建筑自动化、安全和节能照明，以减少全球变暖和能源成本。照明占全球能耗的 25%，使我们所在行业有大量机会对此产生重大影响。” IDT 公司中国区总经理黄黎明接受了电子创新网的独家采访，就本土设计创新发表自己的精彩观点。

电子创新网：请简单介绍下贵司在过去几年在中国的发展状况？未来发展预期以及对产业未来发展的看法？未来可能的创新热点会是什么？

黄黎明：中国市场对 IDT 来说具有战略意义，因此公司特别注重在中国的发展。我们与中国的业界领导厂商保持密切合作，为他们提供最领先的创新产品和及时的技术服务，帮助中国客户克服先进系统设计的挑战，制造生产性能优越的

产品，满足不断增长的市场需求，并与国际发展趋势保持同步。中国是 IDT 在全球发展最快的市场之一，公司将继续对这个市场进行投资，建立与中国伙伴互惠互利的合作关系。例如，为了加速在中国的发展，我们正在建立一个新的中国开发部（China Development Group, CDG），主要任务就是为这个战略市场发现、定义、开发新的产品。

未来的创新热点将包括预期增长的模拟和混合信号电子产品的其他领域，如医疗卫生应用；用于油电混合和低油耗车的汽车技术，以减少人们对矿物燃料的依赖。车用电子设备将继续发展，并为模拟 IC 带来更多的市场机会。工业应用，如建筑自动化、安全和节能照明，以减少全球变暖和能源成本。照明占全球能耗的 25%，使我们所在行业有大量机会对此产生重大影响。

模拟电子将在所有这些应用中起关键作用，将现实世界信号转换成电压或电流，再将其转换成数字信号。一旦成为数字形式，IDT 的现有技术就可以在加速、同步及管理数据流方面发挥重要作用。

电子创新网：请介绍下贵公司在过去几年在创新设计方面的收获或经验，您觉得创新的核心是什么？为什么？请用一句话概括创新。

黄黎明：创新可以说是 IDT 的 DNA，IDT 自成立之始就一直将创新作为公司的重中之重。正是因为 IDT 突

出的创新能力，IDT 所提供的技术在众多行业发挥着极为重要的作用。IDT 总是本着“负责任创新”的态度，针对客户的需求，提供最新、最可靠的技术，满足他们应对未来的市场挑战。每年，IDT 都要投资大概 15% - 18% 的营业额在研发和相关支持上。IDT 投入如此多的人力物力，目的就是设计和开发最先进的产品和解决方案，以满足客户的需求。IDT 在全球拥有 6 个设计中心，亚洲设计中心就设在中国上海，拥有上百名设计工程师。所有这些投入都是为了提供最高性价比的解决方案和支持，帮助客户在产品设计和上市方面提高效率。

这么多年来，IDT 并不是为了创新而创新，而是把客户需求放在首位，并且确保在创新的过程中保证高质量、服务和稳定性，并因为我们卓越的产品质量、稳定性、供货的无延误、技术、创新性、整体价值等等。曾获得来自众多客户、合作伙伴、领先的标准机构的认可。

归根究底，创新的核心在于远见。企业应该着眼于策略性地吸引、培养、保留人才，并根据市场和行业发展制定战略，最大限度地进行有价值的创新。

电子创新网：很多人认为，创新是个系统工程，就您看来，创新应该从哪些方面入手？重点要做什么？

黄黎明：创新确实不仅限于某项技术、产品的创新。而且，在不同时期应该有不同形式，不同的内容。在经济景气时，企业需要的是不断提升销售力与市场力，要进行扩张，把投资放在市场最前线。而在经济不景气时，企业比的是整体实力，要将投资放在内部，进行人员调整、组织调整和流程调整，以提高生产力。另外，还要通过商业模式的创新等方式来转型升级。

我更愿意把创新看作是一个过程。企业能创新的并不仅仅是产品，创新对企业来说是一个持续的过程。企业的团队应该在创新的过程中动起来，企业内部流程和管理方式的改变也可以进行创新，

例如，尽管目前席卷全球的金融危机带来了混乱和损失，但是在其中 IDT 还是看到了希望，即其为正经历转型变革的公司提供了理想的机会。我们正利用这一时机实施主要战略、结构、组织、文化等方面的转型，使自己能够冲出这个低迷时期，历练为一家更强大和更重要的公司。同时，作为一家拥有健康财务状况的公司，在这个低迷时期，IDT 在创新的产品开发方面投入了大量资金。冲破衰退的出路在于将来的产品，而非现在的产品。

电子创新网：对于初创公司或者中小公司，如何去创新？如何避免和大公司发生技术冲突？

黄黎明：当前的金融风暴影响了很多中小企业，其中包括很多中国中小企业。当前的国际形势为企业家的创新提供了空间，但创新是有风险的，特别是在企业过冬的时候创新。众所周知，这次引起全球金融危机的次贷危机实际上就是由创新引起的。

因此，企业创新，特别是初创公司或者中小公司，一定要量力而行，在充分了解企业内部、外部情况的基础上，制定出创新的长效机制，寻求多方创新，其中包括经营方式的创新、管理创新及产品创新等等。同时，中小企业的发展离不开政府的扶持。

电子创新网：您认为中小公司在创新方面有那些优势？该如何利用这些优势？

黄黎明：首先，制造成本必须降低。这是因为产品的性能和成本好似一对永远相伴的矛盾，性能改进，成本就会增加，但市场竞争需要降低成本。面临这样两难的抉择，企业要制订符合自身长期发展的战略；要在不同的应用领域中使产品向多样化发展。目前，市场需求正在增长，但高科技产品的开发仍处在初期发展阶段，企业应考虑如何将新技术运用到产品开发中，并且降低成本。

电子创新网：经过过去10年的高速发展，中国电子工业已经具备了创新的基础，但是目前，还有一些条件制约了创新，您认为哪些条件制约了本土设计创新？最大的挑战是什么？

黄黎明：有专家指出，中国的创新受到来自制度体制方面的制约，如国有企业僵化的管理体制；企业战略的普遍缺失，企业行为短期化；创新环境存在很多弊端，如假冒、模仿之风盛行等；中国企业之间的恶性竞争、过

度竞争也是一个制约因素。提高中国企业自主创新能力的关键在于营造创新环境、增强创新动力、提升创新能力。建立有利于企业创新的制度环境尤其重要。中国目前企业创新既需要制度激励，又需要给予一定的压力。

电子创新网：有一种观点认为中国不需要创新，中国工程师要做的就是尽量降低系统成本，您认可这个说法吗？为什么？

黄黎明：虽然成本降低是主要的目的，但因为产品的性能和成本好似一对永远相伴的矛盾，性能改进，成本就会增加，但市场竞争需要降低成本。这就需要在两者之间寻求一种平衡，找到一个解决方案，提高核心竞争力。中国的科技企业应该从仅仅是低成本的电子生产中心寻求突破，成为创新中心。我看到越来越多的中国公司开始创新上下功夫，创建自有品牌，而不仅仅是制造。

电子创新网：请介绍下贵公司过去几年都在哪些领域或技术方面实施了创新，未来，你们要实施创新的领域是哪些？为什么？

黄黎明：近年来，IDT 在研究和理解客户需求的基础之上，主要在以下领域进行了创新，并卓有成效：

— PCI Express 领域。目前，PCI Express 在市场上已经引起兴趣。上个季度，我们的 PCI Express 营业额比上一季度几乎翻了一番，占据了超过四分之三的市场份额。

— 我们认为 LCD 平面显示面板相关领域也是一个重要的增长领域。IDT 已经发表了最新的整合时钟控制器和 DisplayPort 接口的 “PanelPort” 产品系列。我们正在与所有主要的生产商合作，营业额有望在今年年底或者明年年初得到提升。

— PC 音频产品也将能够增长。

电子创新网：如何让开发团队或整个公司保持创新的激情？如何发现和留住创新人才？如何执行创新的文化？请介绍下贵司的经验。

黄黎明：在 IDT，创新对于公司的每一个人都不陌生，大家认为工作的意义就在于创新。我们的总裁兼首席执行官 Ted Tewksbury 更是把自己任务定义为创造一个创新并同时成长的环境。他认为，首要任务就是找到并留住合适的人才。正如同一位专门写作管理方面书籍的作者 Jim Collins 所言：“要让合适的人上合适的车，并安排他们坐合适的座位。”其次，必须要创造一个文化环境，鼓励企业家式的创业精神，并愿意容许可接受程度内的风险，以激发员工的创意潜力。一个没有藩篱的组织，就可以创造出一个共同合作的架构，发挥众志成城的力量，创造贡献。第三，必须要有一个策略性的程序。如果前二项做好了、做对了，新产品的想法便可源源不断，甚至多于可用资源，并可付诸执行。执行的过程需要策略性的程序及标准，这样不但可以帮助选择正确的专案，还可以确保这些执行内容都符合策略整合及投资回报 (ROI) 的要求。策略是一种持续性的程序，而非一年做一次，然后束之高阁的年度性练习。

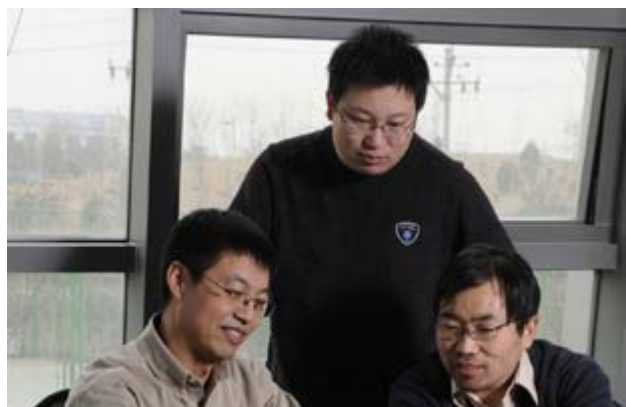
电子创新网：结合贵司近几年的发展和个人研究，您认为除了 IC 设计、系统设计外，还有哪些领域可以实施创新？

黄黎明：如上面所说，创新并不仅仅局限于技术创新，特别是在目前的经济环境下，我们更应该“不拘一格”进行创新。

受访人简历

黄黎明先生于 2006 年 2 月加入 IDT 公司，担任公司中国区总经理，负责公司在中国（含香港）的业务发展策略计划及发展。此前，他任职中国电子器材深圳有限公司（CEAC）副总经理，在服务的 3 年期间，负责中国电子器材公司电子元器件在中国的分销业务。

在加入中国电子器材公司之前，曾于 2000 年 1 月至 2003 年 2 月期间服务于中电网信息技术有限公司



司（安富利在中国的合资公司），先后担任公司销售

总监、副总经理和执行副总经理等多项职务，负责公司的元器件销售业务和各地办事处的管理。

黄黎明先生本科毕业于哈尔滨科技大学，持有工学学士学位；黄黎明先生还曾就读北京大学光华管理学院，获得北京大学工商管理硕士学位。

公司信息：

[IDT](#)

请您点评实用指数：

您的点评: None, 平均指数: 4 (1票)

要发表评论, 请先[登录](#) 或 [注册](#)

[思维方法](#)

相关文章

[读史明智系列之浪潮之巅第十四章 科技公司的吹鼓手：投资银行（三）](#)

[谈谈企业责任社会化](#)

[经济低迷时期，如何让研发投入产生更大回报？](#)

[是急功近利还是本土化不彻底？——北电消亡真相揭秘](#)

[读史明智系列之浪潮之巅第十四章 科技公司的吹鼓手：投资银行（二）](#)

[读史明智系列之浪潮之巅第十四章—科技公司的吹鼓手：投资银行（一）](#)

[专题总汇](#)

[读史明智系列之浪潮之巅第十四章—科技公司的吹鼓手：投资银行（前言）](#)

[有可能成为第2个第3个乔布斯的设计大师](#)

[IT产业应为振兴中国经济保驾护航](#)



友情链接: [上海研发公共服务平台](#) | [EDN China](#) | [电子工程专辑](#) | [嵌入式在线](#) | [电子展览网](#) | [与非网](#) | [电子工程世界](#) | [21世纪电子网](#)

技术在线!

[关于我们](#) | [联系我们](#) | [广告服务](#) | [法律声明](#) | [网站地图](#) | [友情链接](#)

—电子创新网—

粤ICP备08115057号