

# ルネサス エレクトロニクス

## 会社概要

2024年2月

# ルネサスについて

ルネサスは、世界トップシェアのマイコンサプライヤとして、組み込みプロセッサを中心に、アナログ&パワー、コネクティビティなどの各種半導体を、自動車、産業、インフラ、IoT分野に提供しています。

また、私たちの製品を最適に組み合わせたウィニング・コンビネーション・ソリューションを提案することにより、早期開発にも貢献しています。

あらゆるモノとモノをつなぎ、エンドポイントのインテリジェント化を推進するなど、ルネサスは人々の暮らしを楽（ラク）にする技術で、持続可能な未来をつくることを目指しています。



本社所在地  
**東京都江東区**



連結従業員数\*  
**約21,000人**



関連会社所在国数  
**30+ 国**



2023年売上収益  
**1兆4,697億円**

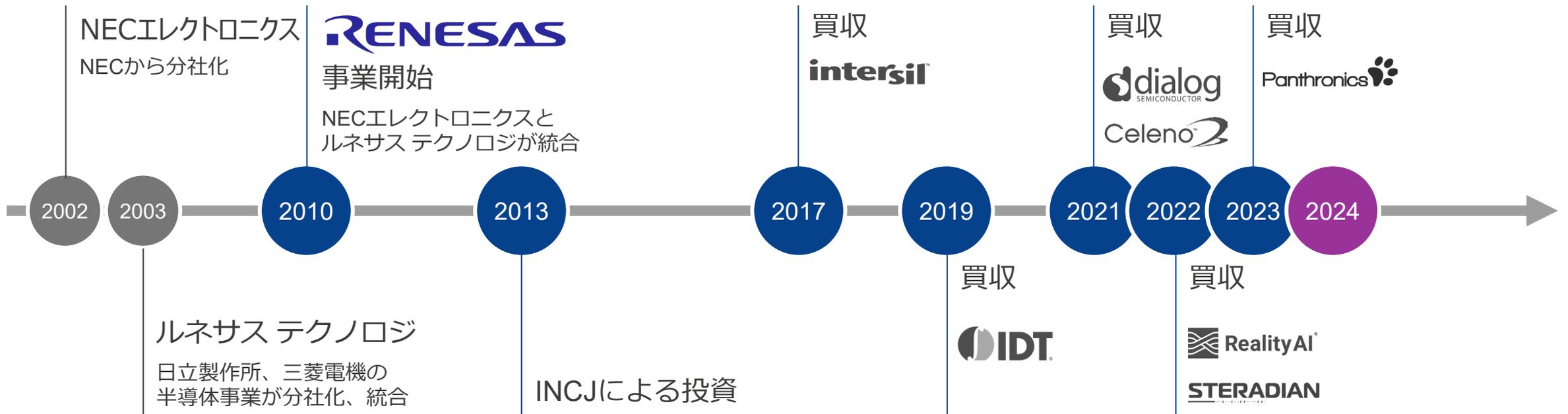


特許取得数および出願中件数  
**約20,000件**

\*連結 2023年12月31日時点

# 沿革

ルネサスは、日立製作所、三菱電機、NECを起源とする歴史ある強力な技術基盤を有しています。2017年以降、Intersil、IDT、Dialogをはじめとした7つの企業を買収し、アナログ製品のラインアップを拡充してきました。自動車、産業・インフラ・IoT分野の高成長市場に向け、組み込みソリューションでのグローバルリーダーシップを強化しています。



Intersil Corporation, Integrated Device Technology, Inc., Dialog Semiconductor Plc, Celeno Communications, Reality Analytics, Inc., Steradian Semiconductors Private Limited, Panthronics AG

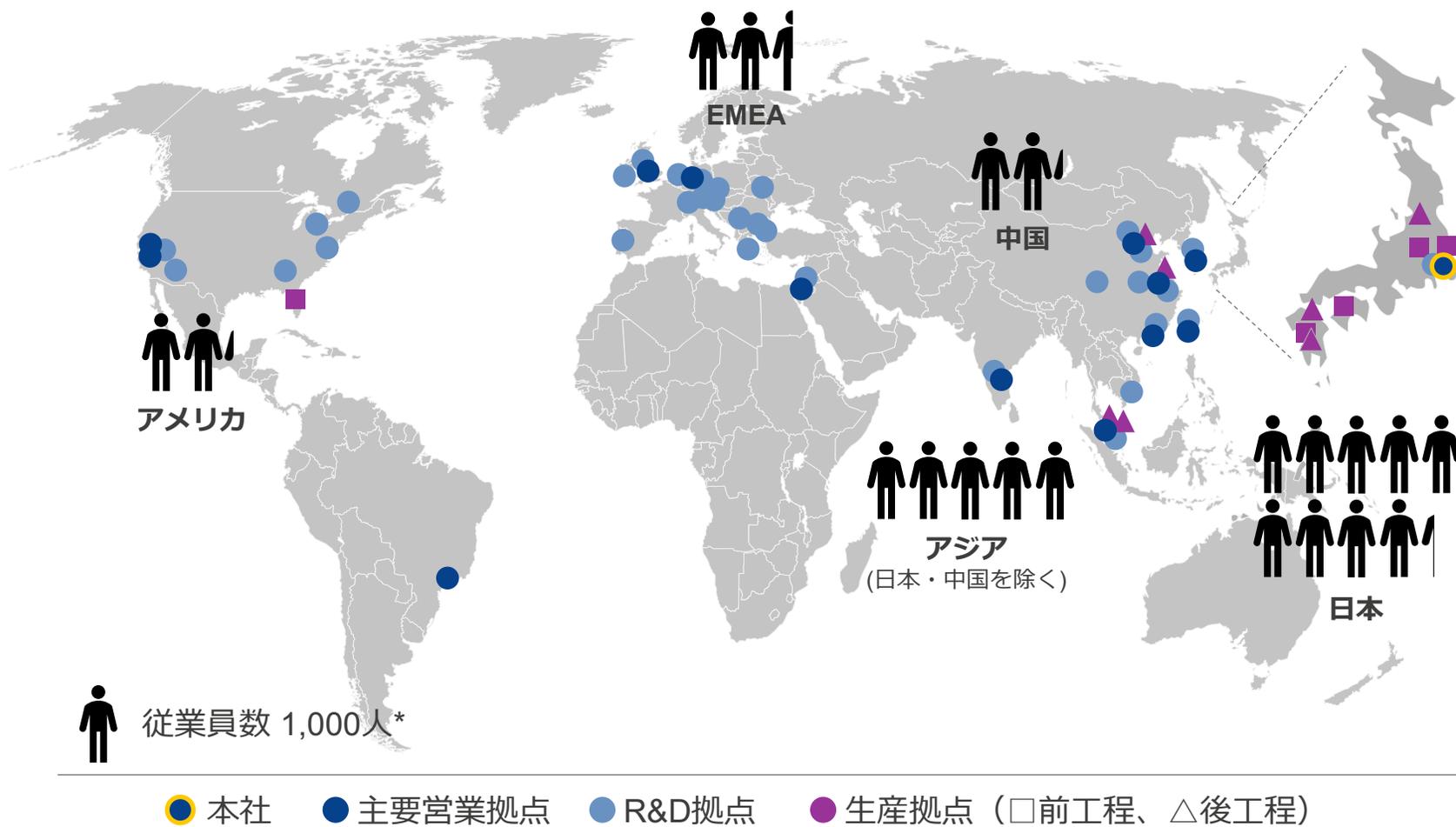
# パーパス

## To Make Our Lives Easier by complementing human capabilities



人々の暮らしを楽（ラク）にする — 私たちは、テクノロジーの力を利用して人間の能力を補完することで、この目的を実現します

# グローバルネットワーク



世界20カ国以上で販売拠点を展開

充実したR&D体制によるシームレスでボーダーレスなサポートの提供

日本、中国、東南アジア、米国に12の自社生産拠点を所有

TSMCやGLOBALFOUNDRIESをはじめとした、グローバルパートナーと協業

\*連結 2023年12月31日時点

# リーダーシップチーム



柴田 英利

CEO



新開 崇平

CFO



Julie Pope

CHRO



吉岡 真一

CTO



Davin Lee

アナログ&コネクティビティ



関 俊彦

エンベデッドプロセッシング



Vivek Bhan

ハイパフォーマンスコンピューティング



Chris Allexandre

パワー



Sailesh Chittipeddi

オペレーション



Bobby Matinpour

セールス&マーケティング  
(CSMO)



Buvna Ayyagari

ソフトウェア&  
デジタルイゼーション



Balaji Kanigicherla

エンジニアリング



片岡 健



片岡 健

品質保証

CEO: Chief Executive Officer / CFO: Chief Financial Officer / CTO: Chief Technology Officer / CHRO: Chief Human Resources Officer / CSMO: Chief Sales & Marketing Officer

# ソリューション展開

ルネサスの使命は、インテリジェンス、すなわち、私たちの製品やソリューションを、自動車、産業、インフラ、IoTの4つの成長分野へ提供することで、より安全で、健康でスマートな社会に発展させることです。ルネサスの製品は、日々の暮らしに欠かせないあらゆる組み込み機器に搭載されています。



自動車

信頼性の高い車載制御  
安全で安心な自動運転  
環境にやさしい電気自動車



産業

無駄がなく、フレキシブルで  
スマートなインダストリ



インフラ

安全と豊かさをもたらす  
堅牢なインフラ

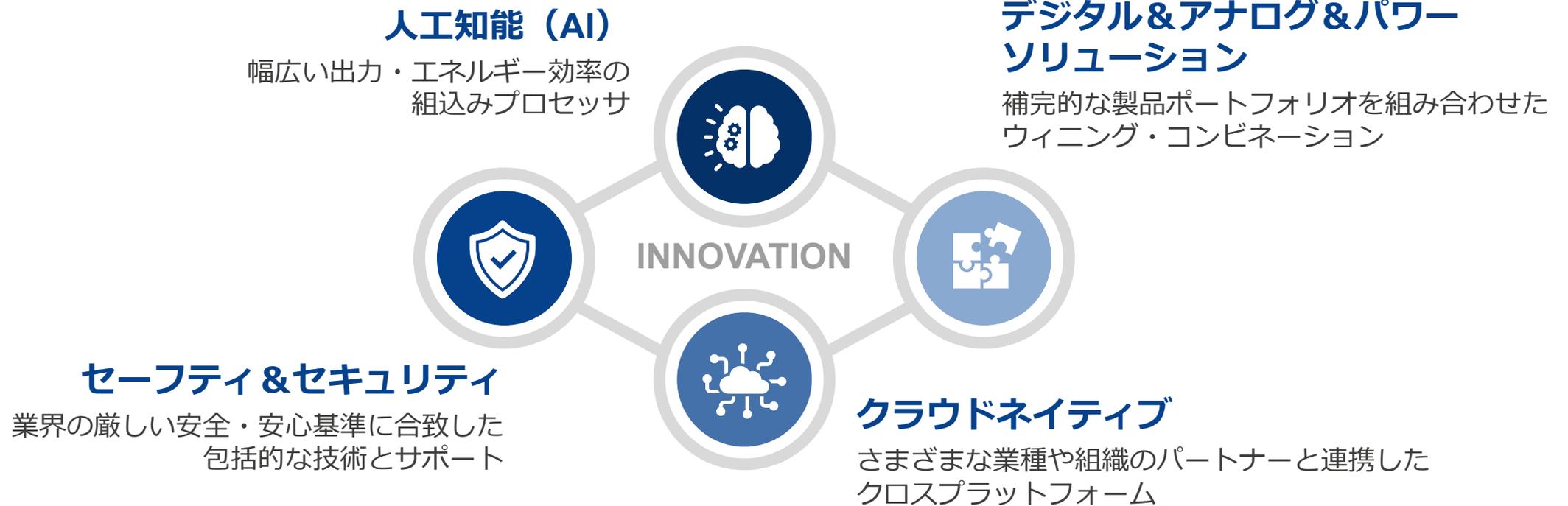


IoT

IoTを活用した  
安心・健康的で快適な  
ライフスタイル

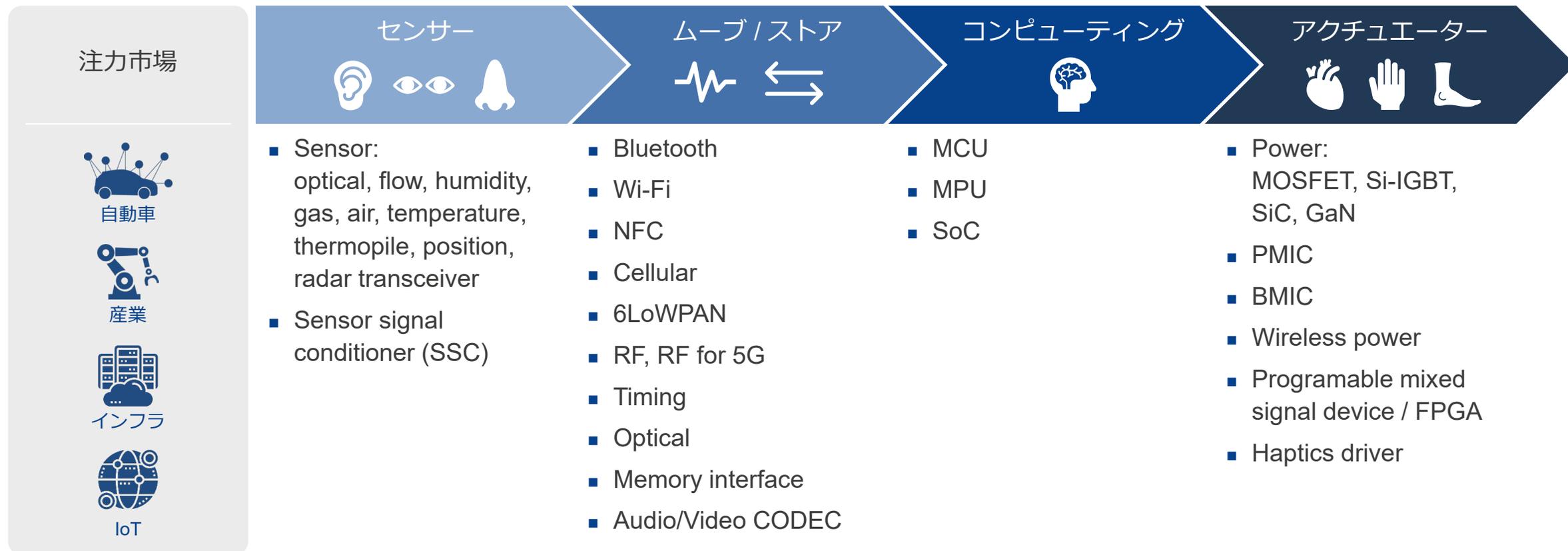
# コアテクノロジー

ルネサスでは、「AI」「セーフティ&セキュリティ」「デジタル&アナログ&パワーソリューション」「クラウドネイティブ」の4つのコアテクノロジーを柱に、あらゆる業界のニーズに応え、将来の持続的な成長に向けてきめ細かく対応し、イノベーションを起こしてまいります。



# WHAT WE DO

ルネサスは、センサーからアクチュエーターまで、シグナルチェーン全体に渡る豊富な半導体製品を提供し、お客様の完全な組み込みシステムの実現を支援しています。



NFC: Near Field Communication   OIS: Optical Image Stabilizer   PMIC: Power Management IC   BMIC: Battery Management IC

# 幅広くスケラブルな製品ポートフォリオ

## マイクロコンピュータ、システム・オン・チップ (SoC)



ハイエンド 32/64ビットMPU  
高解像度HMI, 産業用ネットワーク&リアルタイム制御



アドバンスド 32ビットMCU  
Armエコシステム, 高度セキュリティ, インテリジェントIoT



高電力効率 32ビットMCU  
モーター制御, 静電容量式タッチキー, 機能安全, GUI

RISC-V  
製品

汎用 64-bit MPUs (RZ/Fiveグループ)  
専用 32-bit MCUs



低消費電力 8/16ビットMCU  
Bluetooth® Low Energy, SubGHz, LoRa®ソリューション  
車載アクチュエータ, センサ, ローエンドエリアECU



車載用 32ビットMCU  
豊富な機能安全とセキュリティ機能



自動車用 SoCs  
次世代車載コンピューティング

## アナログ&パワーデバイス

- アナログ製品
- クロック&タイミング
- インタフェース&コネクティビティ
- メモリ&ロジック
- パワーマネジメント
- プログラマブル ミックスドシグナル, ASIC, IP製品
- RF製品
- センサ製品
- 航空宇宙および過酷環境
- タイミング
- ワイヤレス給電
- バッテリマネジメントシステム
- パワーデバイス
- パワーマネジメント
- センサー
- ビデオ&ディスプレイ

# ウィニング・コンビネーション

アナログ+パワー+組込みシステム+コネクティビティを中心に、ルネサスの補完的な製品ポートフォリオを組み合わせた、検証済みかつ網羅的なソリューションを提供しています。世界中のお客様およびパートナー様の設計を加速し、短期間での市場投入を可能にします。



クイックコネクト IoT



家庭用正弦波  
パワーインバータ



WELL Building Standard™向け  
空調環境モニタモジュール



ソーラー充電対応  
アセットトラッカー



超低消費電力Wi-Fi とBLE搭載の  
スマートロック



スマートアセット  
トラッキングラベル



AD/ADAS向け  
サテライトレーダシステム



テレマティクス搭載低コスト  
TFTインストルメントクラスター

# 充実したエコシステム

ルネサス製品に精通した認定パートナーのネットワークが、デザインサイクルのあらゆるステージをサポートし、お客様のゴール達成に向けてともに取り組みます。各パートナープログラムは、新たなビジネス創出の機会をもご提供します。



## レディ・パートナー・ネットワーク (ソフトウェア)

次世代IoT、産業機器設計に重要となる各テクノロジーに対応した機能ブロックソリューションを提供しています。



## プリファード・パートナー・プログラム (システム)

初期段階のプロトタイプ検討または製品化検討にあたり、付加価値ソリューションとしてPoC（概念実証）を提供しています。



## R-Carコンソーシアム

次世代ADAS、ゲートウェイ、コネクテッドカー向けソリューションを創出し、新たな価値提供を追求しています。

# サステナビリティ：ターゲット

サステナビリティは、私たちの事業活動の核心です。ルネサスの製品とソリューションには、「人々の暮らしを楽（ラクにする）技術で持続可能な将来を築いていくという、当社グループの長期的なコミットメントが反映されています。



## Environmental



### 温室効果ガス（GHG）排出量

2030年までに**38%削減**  
2050年にカーボンニュートラル実現



### 水資源保全

2030年までに水の総使用量原単位を  
**33%改善**  
2030年までに**リサイクル率35%**を達成



### 廃棄物リサイクル

リサイクル率**90%以上**を維持



## Social



### サプライヤーリスク評価

RBA-SAQリスク評価で、**全重要取引先がMedium以下**を達成



### サプライヤー実地監査

**3年以内**に全重要取引先で実施



### 責任ある鉱物調達

**100%コンフリクトフリー**（紛争鉱物不使用）を実現



### 労働安全衛生

主要生産拠点で**ISO45001**を取得



## Governance



### 取締役会の多様性

取締役会役員**の女性比率30%以上**



### 社外取締役比率

**過半数**

# サステナビリティ : 2021-2022 ハイライト

## Environmental

- 気候変動対策の推進  
(2050年までのカーボンニュートラルへのコミットメント表明、TCFD提言への賛同)
- 事業活動における環境効率の改善  
(2021年度実績(2020年度比) : 水総使用量の売上高原単位27%改善、エネルギー消費量1.6%削減、廃棄物リサイクル率92.2%、水リサイクル率33%)
- 2021年サプライチェーン監査実績  
(簡易版SAQ : 878社、実地監査 : 12社)
- SBTiによる温室効果ガス排出削減目標SBT認定を取得
- 日本品質保証機構による、環境データの第三者検証

FTSE  
Russell

4.5

SUSTAINALYTICS

19.4 (low risk)

## Social

- ダイバーシティ、エクイティ & インクルージョンの取り組みを推進  
(LGBTQ+プライド月間セミナー、ダイバーシティ推進グループの設置、Women In Technologyなどの従業員リソースグループ、など)
- 男女賃金格差 (ジェンダー・ペイ・ギャップ) 報告書の開示  
(英ダイアログ・セミコンダクター社)
- 「ルネサスグループ人権方針」を策定
- 全世界の従業員の97%が人権に関するeラーニングを受講
- 当社初の人権デューデリジェンスを実施
- 「Renesas Culture」従業員サーベイの実施 (2022年は従業員の90%が回答)

MSCI

AA

CDP  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

B  
(気候変動)

B  
(水セキュリティ)

## Governance

- 取締役役員女性比率20%  
(2021年目標設定、2022年3月に達成)
- 当社初のマテリアリティ分析を実施
- リスクマネジメント体制の強化  
(CEO/CFO/法務統括部長/人事統括部長/IT統括部長からなるセキュリティカウンスルの設置、サイバーセキュリティの強化、人権デューデリジェンスの実施)
- 「行動規範」の改訂

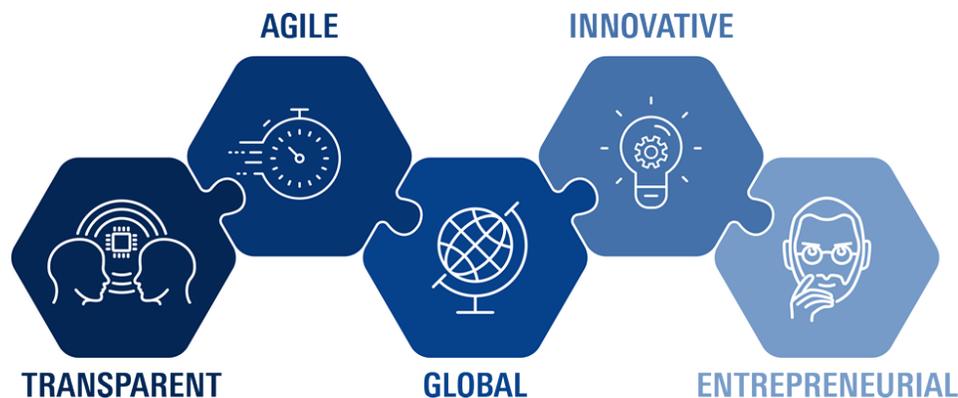
A  
(サプライチェーン)

work with Pride  
WIP  
Gold  
2022

ゴールド

# ルネサスカルチャー

「Renesas Culture」は、グループのすべての企業とそこで働くすべての従業員が共有する行動指針です。社員一人ひとりが主体者として体現するとともに、企業経営や事業活動の様々な意思決定に横断的に取り入れるべく取り組んでいます。



## Transparent

リーダーシップチームの戦略や方針、会社が置かれている現状だけでなく、各組織での課題や考えについて従業員相互間で良く理解されているようにします。

## Agile

変化に遅れることなく、出来るだけ先んじて行動するために、早い状況認識、早い意思決定、早い行動と早い修正をし、それをより高速回転できるようにしていきます。

## Global

私たち自身がグローバルな視野を持つことは必要不可欠です。語学力の向上だけでなく、それ以上に数字を用いるなど、コミュニケーションを円滑にするよう心掛けます。

## Innovative

「Innovative」な技術や製品を提供し続けるために、従業員一人ひとりが「Innovation」の体現者となり、発想力、創造力を有することで、豊かな社会を実現します。

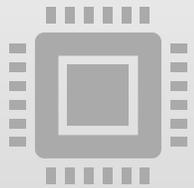
## Entrepreneurial

従業員一人ひとりが「自分のビジネスを運営するかのような」マインドで、プロフェッショナルに、自発的に、かつ主体性をもって行動し、その結果について責任を持ちます。



# 2030 アスピレーション

Top 3



組み込み半導体ソリューションプロバイダー

\$20+bn



売上収益

6x



時価総額 vs 2022

# 決算概要

(将来予測に関する注意)

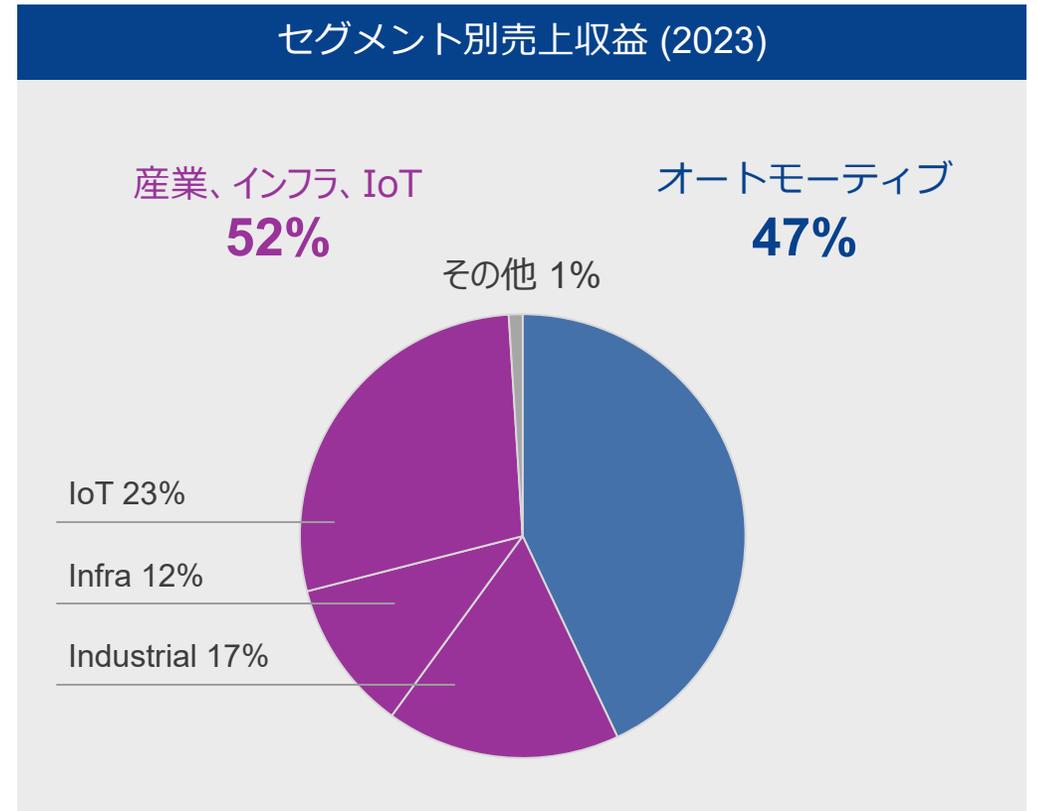
本資料に記載されているルネサス エレクトロニクスグループの計画、戦略及び業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づきルネサス エレクトロニクスグループが判断しており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、実際の業績等は、様々な要因により、これら見通し等とは大きく異なる結果となりうることをあらかじめご承知願います。実際の業績等に影響を与える重要な要因としては、(1) ルネサス エレクトロニクスグループの事業領域を取り巻く日本、北米、アジア、欧州等の経済情勢、(2) 市場におけるルネサス エレクトロニクスのグループ製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、(3) 激しい競争にさらされた市場においてルネサス エレクトロニクスグループが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを供給し続けていくことができる能力、(4) 為替レート (特に米ドルと円との為替レート) の変動等がありますが、これら以外にも様々な要因がありえます。また、世界経済の悪化、世界の金融情勢の悪化、国内外の株式市場の低迷等により、実際の業績等が当初の見通しと異なる結果となる可能性もあります。

# 2023年 通期業績概要

IFRS\*1 & NON-GAAP \*2

( ) : 対売上収益比率

2023 連結業績 (億円)	IFRS		Non-GAAP	
売上収益	14,694		14,697	
売上総利益	8,343	(57%)	8,374	(57%)
EBITDA*3	5,768	(39%)	5,819	(40%)
営業利益	3,908	(27%)	5,016	(34%)
減価償却費及び償却費	1,860	(13%)	803	(5%)
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,371	(23%)	4,329	(29%)



\*1 : IFRS:今後もグローバルな事業展開を推進していくことを踏まえ、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上を目的に、2018年12月期の有価証券報告書における連結財務諸表より、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しております。

\*2 : Non-GAAP業績値は、財務会計上の数値(GAAP:IFRS基準)から非経常項目やその他特定の調整項目を一定のルールに基づいて控除もしくは調整したものです。当社グループの恒常的な経営成績を理解するために有用な情報と判断しており、当社グループはNon-GAAPベースで業績を開示しております。具体的には、企業買収に伴い、認識した無形資産の償却額およびその他のPPA(取得原価の配分)影響額、企業買収関連費用、株式報酬費用や当社グループが控除すべきと判断する一過性の利益や損失などを控除もしくは調整しております。

\*3 : EBITDA:営業利益+減価償却費及び償却費

# 2023年12月期 第4四半期・通期 決算概要

## NON-GAAP

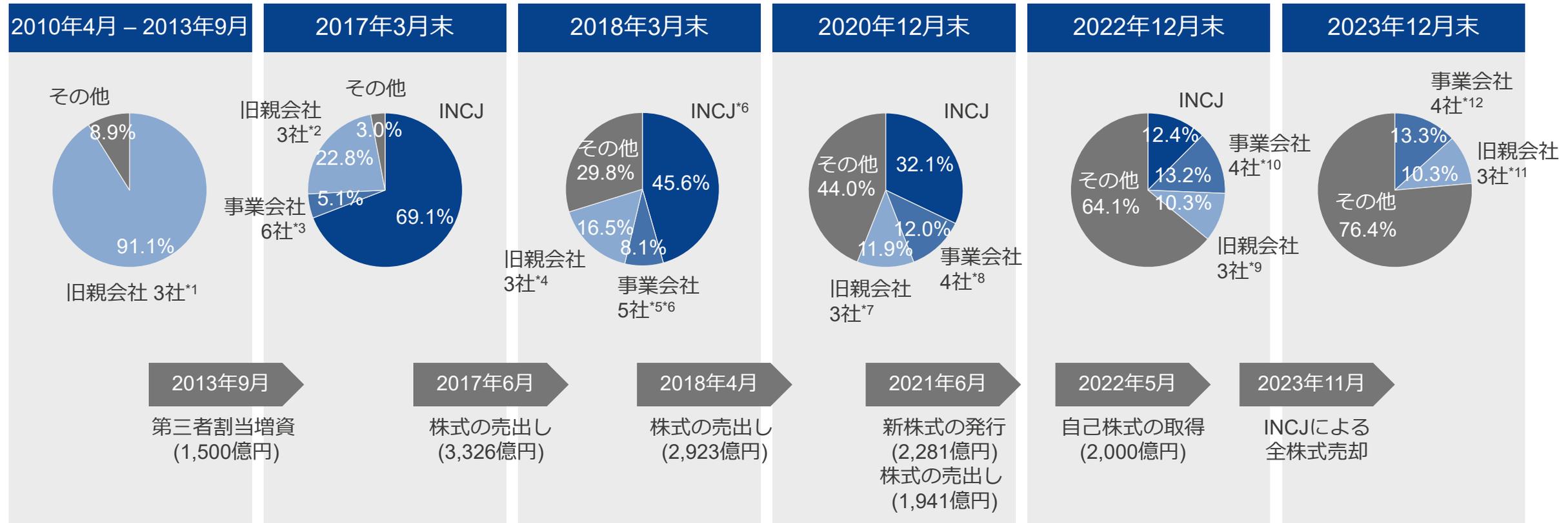
(億円)	2022年12月期		2023年12月期								
	第4四半期 (10-12月)	通期 (1-12月)	第3四半期 (7-9月)	第4四半期 (10-12月) 予想	第4四半期 (10-12月) 実績	前年同期比	前四半期比	予想比*1 (10/26時点)	通期 (1-12月) 実績	前年比	予想比*1 (10/26時点)
売上収益	3,913	15,027	3,794	3,580 (±75)	<b>3,619</b>	-7.5%	-4.6%	+1.1%	<b>14,697</b>	-2.2%	+0.3%
売上収益 (為替影響除く)	-	-	-	-	-	-8.1%	-6.6%	+0.1%	-	-6.9%	+0.0%
売上総利益率	56.0%	57.4%	57.9%	56.0%	<b>56.4%</b>	+0.4pt	-1.5pts	+0.4pt	<b>57.0%</b>	-0.5pt	+0.1pt
営業利益 (率)	1,357 (34.7%)	5,594 (37.2%)	1,323 (34.9%)	30.5%	<b>1,155 (31.9%)</b>	-202 (-2.8pts)	-168 (-3.0pts)	+63 (+1.4pts)	<b>5,016 (34.1%)</b>	-577 (-3.1pts)	+63 (+0.3pt)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	1,093	3,773	1,083	-	<b>982</b>	-111	-101	-	<b>4,329</b>	+556	-
親会社の所有者に 帰属する当期利益 (為替影響除く)*2	856	4,292	1,046	-	<b>1,049</b>	+192	+3	-	<b>4,244</b>	-48	-
EBITDA*3	1,555	6,392	1,526	-	<b>1,360</b>	-194	-165	-	<b>5,819</b>	-573	-
1米ドル=	144円	130円	142円	147円	<b>149円</b>	5円 円安	7円 円安	2円 円安	<b>140円</b>	10円 円安	1円 円安
1ユーロ=	144円	137円	156円	156円	<b>159円</b>	15円 円安	4円 円安	3円 円安	<b>151円</b>	14円 円安	1円 円安

\*1: 各数値は売上収益予想レンジの中央値との対比

\*2: 親会社の所有者に帰属する当期利益 - 為替差損益

\*3: 営業利益+減価償却費及び償却費

# 株主構成



\*1: NEC (35.46%)、日立 (30.62%)、三菱電機 (25.05%)

\*2: NEC (8.9%)、日立 (7.7%)、三菱電機 (6.3%)

\*3: トヨタ (2.5%)、日産 (1.5%)、デンソー (0.5%)、キヤノン (0.3%)、パナソニック (0.3%)、安川電機 (0.1%)  
ニコンが第三者割当増資時点で0.3%を保有していたが、2015年2月に全株を売却。ケーヒンが同様に0.5%を保有していたが、2016年2月に全株を売却。

\*4: 日立 (5.6%)、三菱電機 (4.5%)、NEC (6.4%) NECは退職給付信託口の日本トラスティ・サービス信託銀行保有分を含む。

\*5: 1.5%を保有していた日産が2017年5月に全株売却。

\*6: 2018年2月末時点でINCJは50.1%を保有していたが、2018年3月にその内、4.5%をデンソーに売却。

\*7: 日立 (3.5%)、三菱電機 (4.3%)、NEC (4.1%) NECは退職給付信託口の日本カストディ銀行保有分。

\*8: デンソー (8.8%)、トヨタ (2.8%)、キヤノン (0.2%)、パナソニック (0.2%)

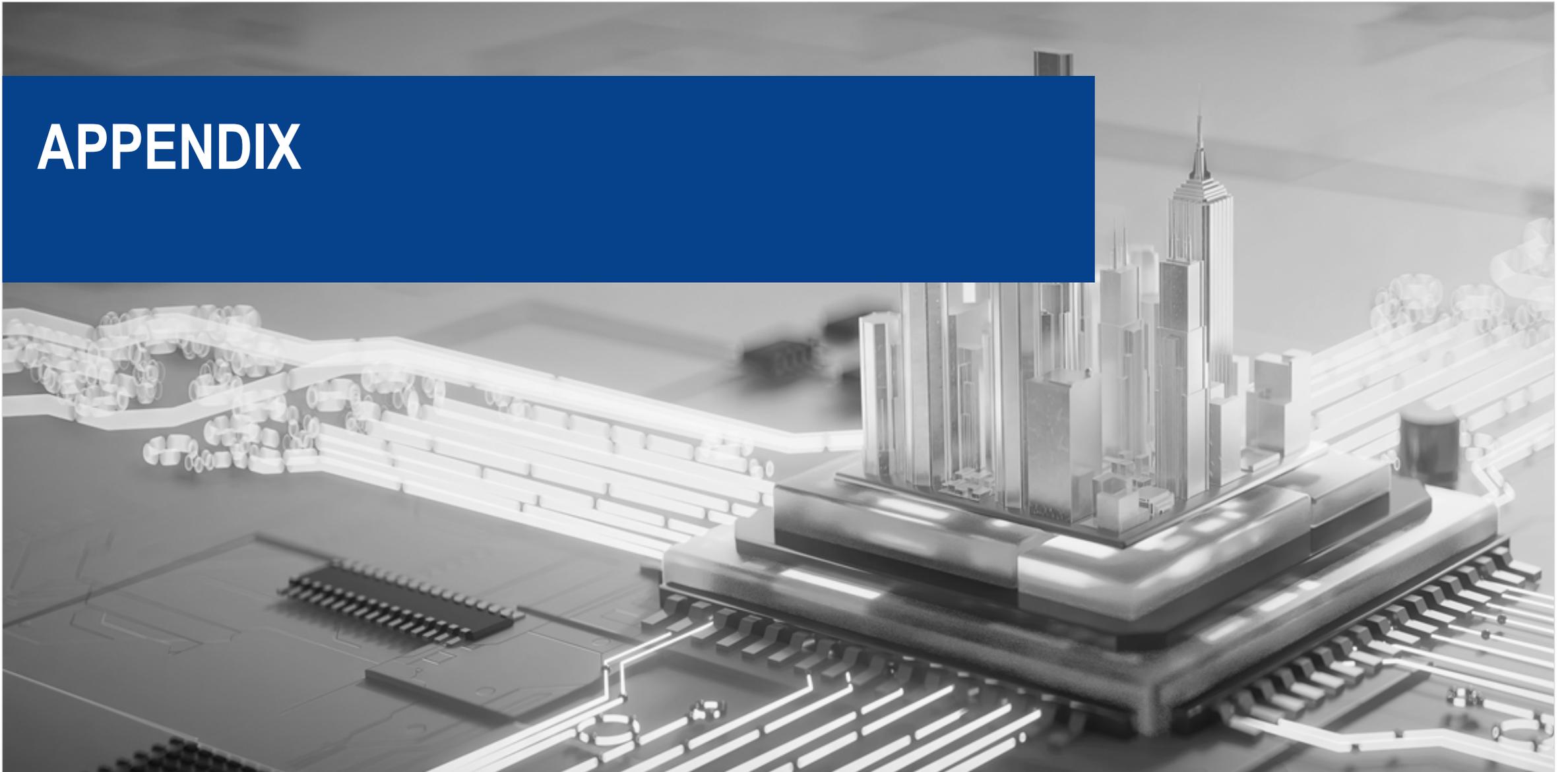
\*9: 日立 (3.4%)、三菱電機 (2.8%)、NEC (4.0%) NECは退職給付信託口の日本カストディ銀行保有分。

\*10: デンソー (8.5%)、トヨタ (4.2%)、キヤノン (0.2%)、パナソニック (0.2%)

\*11: 日立 (3.5%)、三菱電機 (2.9%)、NEC (3.9%)、NECは退職給付信託口の日本カストディ銀行保有分。

\*12: デンソー (8.6%)、トヨタ (4.2%)、キヤノン (0.2%)、パナソニック (0.2%)

# APPENDIX



# コーポレートガバナンス

## 取締役



**柴田 英利**  
取締役会 議長  
代表取締役社長 兼 CEO

- **岩崎 二郎** 社外取締役 (筆頭独立社外取締役)
- **Selena Loh LaCroix** 社外取締役
- **山本 昇** 社外取締役
- **平野 拓也** 社外取締役

## 指名委員会

- **岩崎 二郎** (委員長)
- **Selena Loh LaCroix**
- **山本 昇**
- **平野 拓也**

## 監査役

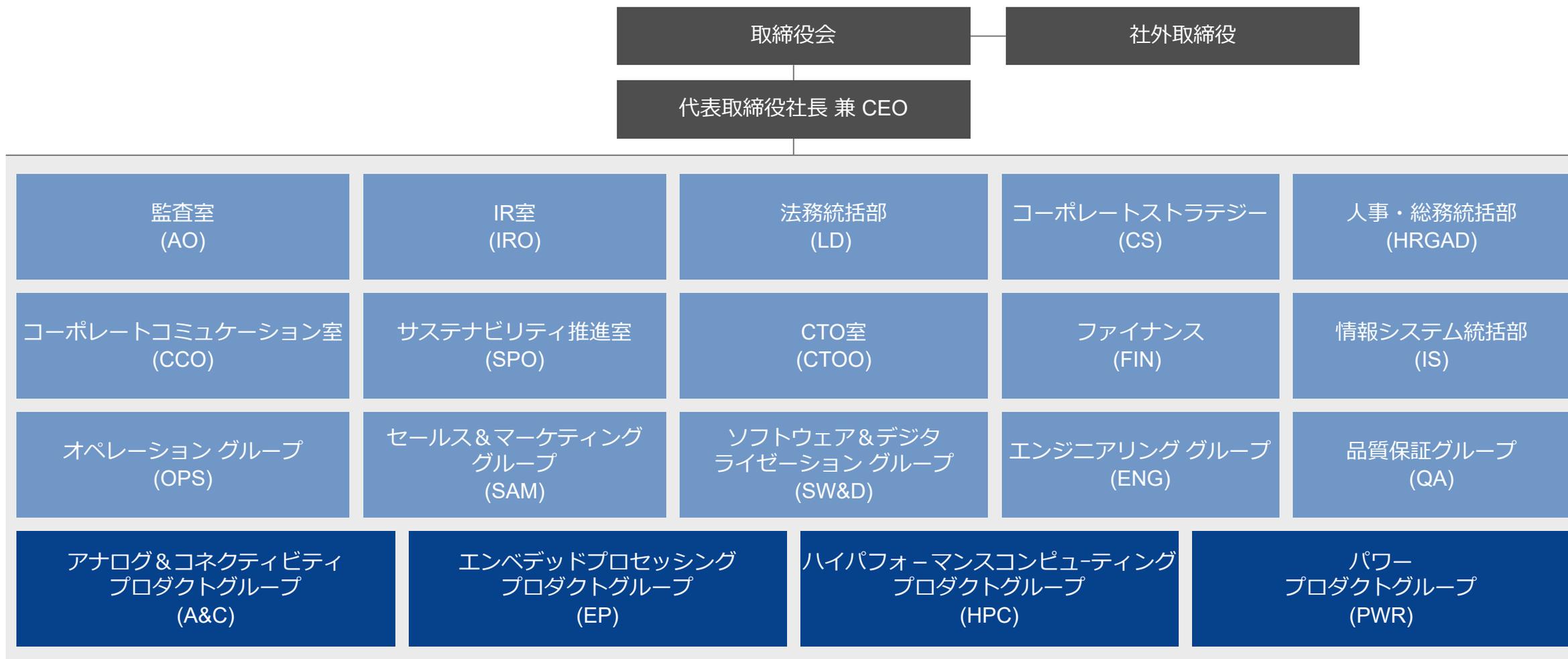
- **福田 和樹** 監査役 (常勤)
- **山崎 和義** 社外監査役 (非常勤)
- **水野 朝子** 社外監査役 (非常勤)
- **深山 美弥** 社外監査役 (非常勤)

## 報酬委員会

- **Selena Loh LaCroix** (委員長)
- **柴田 英利**
- **山本 昇**
- **水野 朝子**

2023年4月1日時点

# 組織図



# 生産拠点

- 日本、中国、東南アジア、米国に12の自社生産拠点を所有
- TSMCやGLOBALFOUNDRIESをはじめとしたグローバルパートナーと協業



# 基本情報

---

会社名	ルネサス エレクトロニクス株式会社 (Renesas Electronics Corporation)
本社	〒135-0061 東京都江東区豊洲三丁目2番24号 (豊洲フォレシア)
資本金	153,209百万円 (2023年12月末)
会社設立日	2002年11月1日 (営業開始日 2010年4月1日)
事業内容	各種半導体に関する研究、開発、設計、製造、販売およびサービス
従業員数	21,204名 (連結 2023年12月末)
代表取締役	代表取締役社長兼CEO 柴田 英利
証券コード	東京証券取引所 プライム市場 (証券コード : 6723)
ウェブサイト	<a href="http://www.renesas.com">www.renesas.com</a>



The image features a monochromatic, light gray background with a futuristic, isometric cityscape. The city is composed of various skyscrapers and buildings, some with unique architectural details like spires and tiered tops. This cityscape is superimposed on a detailed circuit board, with various components like a microchip and traces visible. The overall aesthetic is clean, technical, and forward-looking. The Renesas logo, in a bold, blue, stylized font, is centered over the cityscape.

**RENESAS**