



2013年3月期 第1四半期決算概要

ルネサス エレクトロニクス株式会社

2012年8月2日

代表取締役社長 赤尾 泰

© 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

社長の赤尾でございます。

本日はご多忙のところお集まりいただき、ありがとうございます。

2013年3月期 第1四半期の決算概要、通期の連結業績予想および
当社の事業方針について説明いたします。

本日のご説明内容

- I. 2013年3月期 第1四半期 決算概要**
- II. 2013年3月期 連結業績予想**
- III. 収益基盤の強化に向けて**
 - III-1 事業戦略**
 - III-2 生産構造対策および人的合理化施策**
- IV. まとめ**

こちらが、本日のご説明内容です。

エグゼクティブサマリ

I. 2013年3月期 第1四半期 決算概要

- 半導体売上高は、情報システム統合の影響などにより、前四半期比 9.5%減の1,682億円
- 営業損益は、売上減による利益減があったものの、研究開発費(R&D)の効率化、販売費および一般管理費(SG&A)の抑制などにより、前四半期比で赤字幅が縮小

II. 2013年3月期 連結業績予想

- 第2四半期以降の売上回復による利益増に加え、人的合理化施策や生産構造対策などによる費用削減効果により、下期および通期での営業黒字化を見込む
- 事業・生産構造対策や人的合理化策等に伴う特別損益を△1,550億円計上することなどにより、通期の当期純損益は1,500億円の赤字を見込む

こちらが本日の説明内容のサマリでございます。

1つ目が、2013年3月期 第1四半期の決算概要となります。

2013年3月期 第1四半期の売上高は、情報システム統合の影響などにより、前四半期比 9.5%減の1,682億円となりました。営業損益は、売上減による利益減があったものの、研究開発費の効率化、販売費および一般管理費の抑制などの費用削減施策の実行により、前四半期比で赤字幅が縮小いたしました。

2つ目が、2013年3月期の業績予想となります。

通期の業績予想については、第2四半期以降の売上回復による利益増に加え、人的施策や生産構造対策などによる費用削減効果により、下期および通期での営業黒字化を見込んでおります。また、事業・生産構造対策や人的合理化策などに伴い特別損益を△1,550億円計上することなどにより、通期の当期純損益は1,500億円の赤字を見込んでおります。

I. 2013年3月期 第1四半期 決算概要

それではまず、2013年3月期 第1四半期の決算概要についてご説明いたします。

2013年3月期 第1四半期 決算概要

- 半導体売上高は、情報システム統合の影響などにより、前四半期比9.5%減の1,682億円
- 営業損益は、売上減による利益減があったものの、R&Dの効率化、SG&Aの抑制などにより、前四半期比で赤字幅が縮小

(単位:億円)	2012年3月期		2013年3月期	
	第1四半期	第4四半期	第1四半期	前年同期比(%)
売上高	2,072	2,097	1,866	△206 (△10.0%)
半導体売上高	1,840	1,858	1,682	△158 (△8.6%)
営業損益	△191	△236	△176	+15
経常損益	△203	△243	△176	+27
四半期純損益	△332	△182	△208	+125
1US\$=	82円	78円	81円	1円 円高
1ユーロ=	117円	102円	106円	11円 円高

5 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

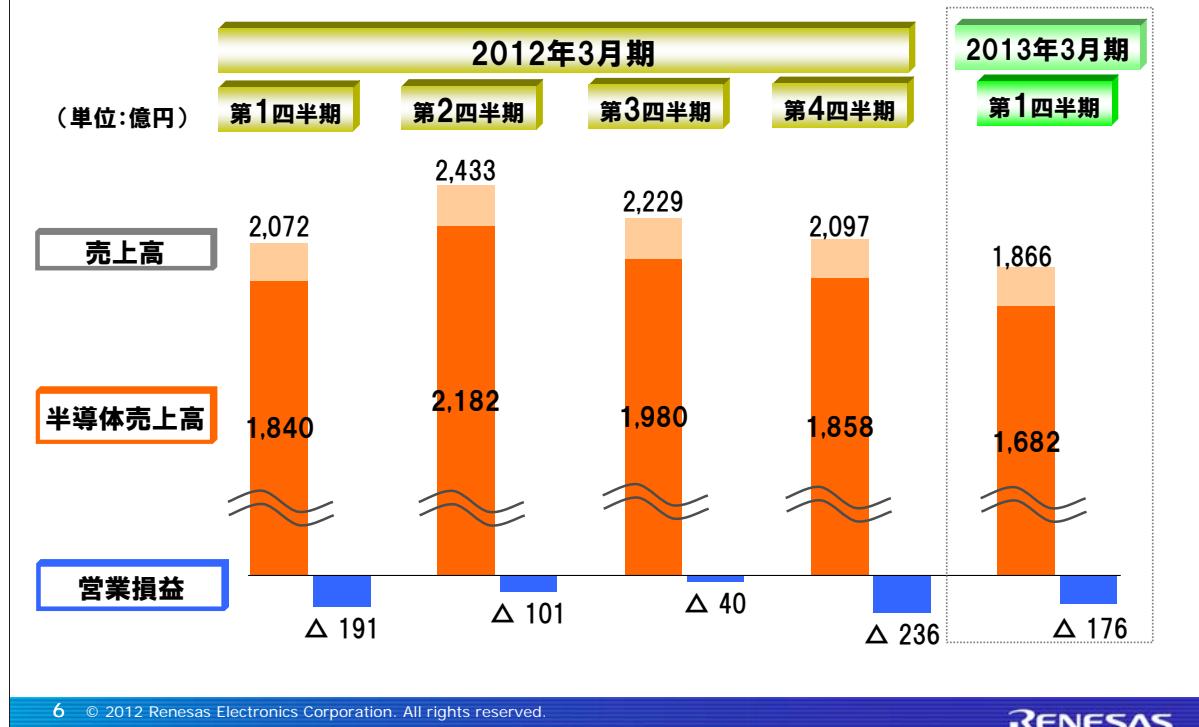
RENESAS

こちらが、第1四半期の業績のサマリです。

半導体売上高につきましては、2012年4月に実施した当社グループの情報システム統合に伴い、当第1四半期の期初の一定期間、出荷が停止したことによる影響などにより、前四半期比で9.5%減の1,682億円、営業損益につきましては、研究開発費の効率化、販売費および一般管理費の抑制などの費用削減施策の実行により、売上減による利益減を補い、前四半期比で60億円改善したものの、176億円の赤字となりました。

半導体売上高の詳細につきまして、次ページ以降でご説明してまいります。

四半期業績推移

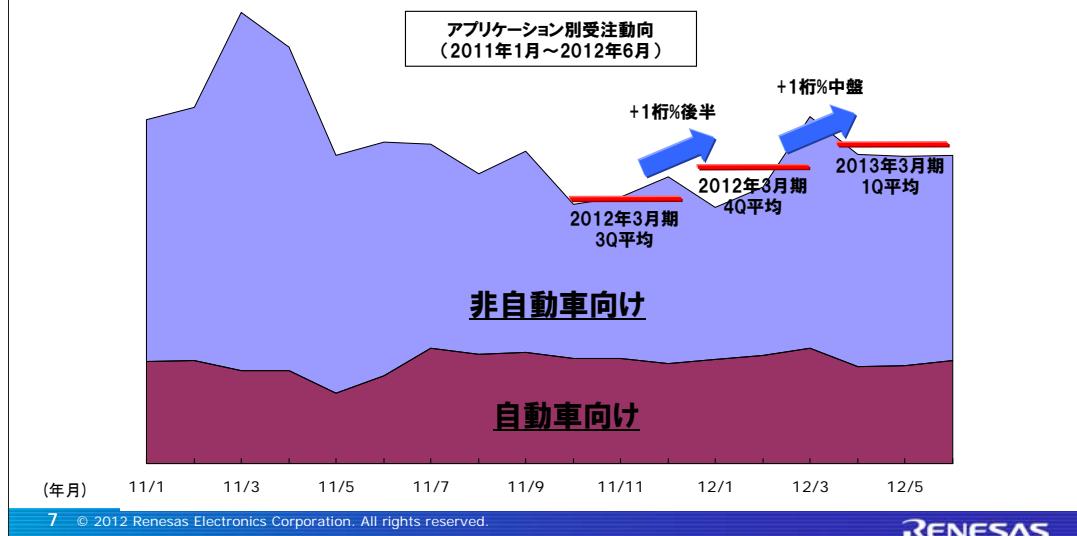


こちらが、四半期ごとの業績推移です。

先ほど申し上げましたとおり、第1四半期の半導体売上高は前四半期比9.5%の減収となりました。

受注状況の推移

- 情報システム統合の影響により、売上高としては前四半期比で減収となったものの、実需ベースの受注トレンドとしては、前年度第3四半期をボトムに回復傾向が継続
- 自動車向けについては、変動の波が少なく、堅調に推移



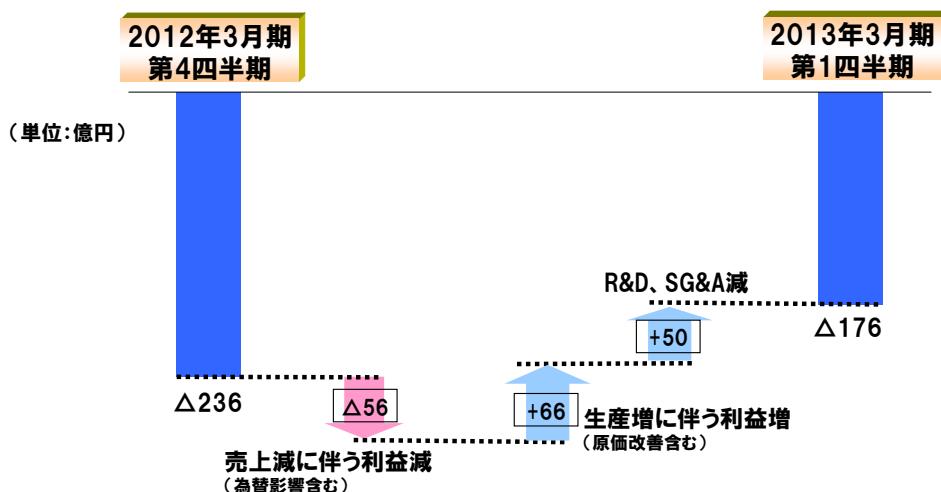
一方、こちらは、実需ベースの受注状況の推移を表しています。

先ほど来、申し上げております情報システム統合の影響により、売上額としては前四半期比で減収となったものの、受注トレンドとしては、前年度第3四半期をボトムに、同第4四半期にかけて、1桁%後半の伸び、さらに、当第1四半期にかけて、1桁%半ばの伸びとなるなど、回復傾向が継続しております。また、自動車向けについては、変動の波が少なく、堅調に推移しております。

これらの内容については、後ほど今年度業績予想のパートでもご説明致します。

2013年3月期 第1四半期営業損益（前四半期比）

- 売上減による利益減があったものの、生産増に伴う利益増や、R&D費用の効率化、SG&Aの抑制などにより、前四半期比で60億円の改善



8ページは、第1四半期の営業損益について、前四半期からの増減で示したものです。第1四半期は、売上減による利益減があったものの、生産増に伴う利益増や、R&D費用の抑制、SG&Aの削減などにより、前四半期比で60億円の改善となりました。

バランスシートの状況

(単位:億円)	12/3末	12/6末
総資産	8,582	7,857
うち 現金及び現金同等物	1,319	870
うち たな卸資産	1,518	1,638
負債合計	6,317	5,854
うち 有利子負債	2,583	2,465
株主資本	2,434	2,227
純資産合計	2,265	2,003
D/Eレシオ(グロス)	1.19倍	1.29倍
D/Eレシオ(ネット)	0.58倍	0.83倍
自己資本比率	25.4%	24.4%

(注)①現金及び現金同等物:「現金及び預金」と「有価証券」の単純合算値から「預入期間が3ヶ月を超える定期預金」を控除しております。
②有利子負債:「短期借入金」、「1年内返済予定の長期借入金」、「リース債務」、「長期借入金」
③自己資本:「株主資本」、「その他の包括利益累計額」 ④D/Eレシオ(グロス):有利子負債／自己資本

9ページは、バランスシートの状況です。

大株主及び金融機関からのご支援を頂き、構造改革を断行することで
速やかに財務体質を強化していく所存です。

キャッシュ・フローの状況

- 早期退職優遇制度の実施により想定される支出影響を除き、キャッシュ・フローは、当第1四半期を底に改善へ

(単位：億円)	2012年3月期			2013年3月期
	第1四半期	第4四半期	通期	第1四半期
営業活動による キャッシュ・フロー	△292	△66	△97	△181
投資活動による キャッシュ・フロー	△148	△73	△551	△107
フリー・ キャッシュ・フロー	△440	△140	△648	△287

10ページは、キャッシュ・フローの状況です。

構造改革の一つとして早期退職優遇制度の実施により想定される支出影響を除き、キャッシュフローは、第1四半期を底に改善に向かう見込です。

II. 2013年3月期 連結業績予想

次に、通期の連結業績予想をご説明します。

2013年3月期 連結業績予想

- 半導体売上高は、前期比で250億円の増加、営業損益は前期比778億円改善し、通期で210億円の黒字回復を見込む
- 当期純損益については、早期退職優遇制度や事業・生産構造対策の実施などによる特別損益△1,550億円の計上を見込み、通期で1,500億円の赤字となる見通し

(単位:億円)	2012年3月期			2013年3月期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	4,505	4,326	8,831	4,060	4,620	8,680
半導体売上高	4,022	3,838	7,860	3,770	4,340	8,110
営業損益	△292	△276	△568	△255	465	210
経常損益	△333	△278	△612	△295	395	100
当期純損益	△420	△206	△626	△1,025	△475	△1,500
1US\$=	81円	78円	79円	78円		
1ユーロ=	115円	104円	109円	100円		

12 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

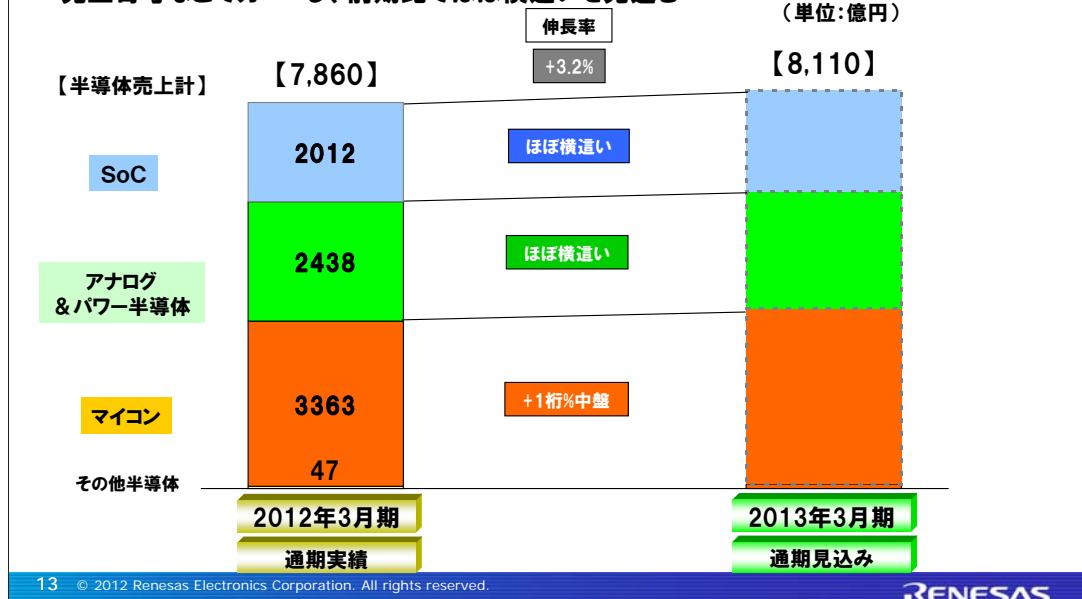
RENESAS

通期の連結業績につきましては、半導体売上高は、前期比で250億円の増加、営業損益は前期比778億円改善し、通期で210億円の黒字回復を見込んでおります。

当期純損益については、早期退職優遇制度や事業・生産構造対策の実施などによる特別損益△1,550億円の計上を見込んでおり、通期で1,500億円の赤字となる見通しです。

2013年3月期 通期 半導体売上高(対前期比)

- マイコンは、堅調な自動車マイコンと、汎用マイコンの回復により1桁%中盤の増収を見込む
- SoCとアナログ＆パワー半導体は、一部事業の譲渡・集約に伴う売上減を、大型案件の売上寄与などでカバーし、前期比でほぼ横這いを見込む



13ページは通期の事業別の半導体売上高見通しについてお示ししています。

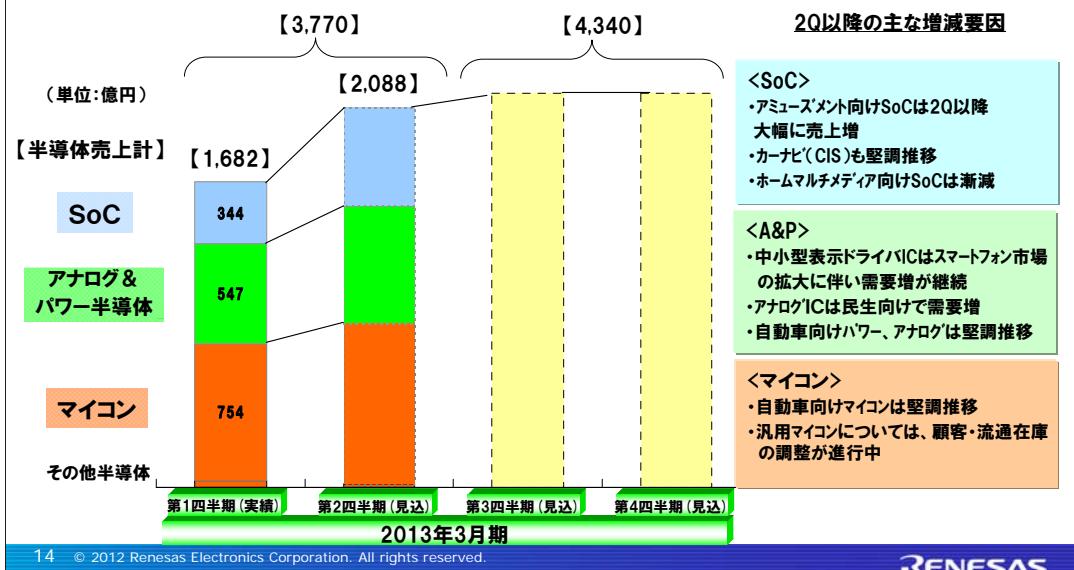
事業別にみますと、

マイコンは、堅調な自動車マイコンに加え、汎用マイコンの回復により1桁%中盤の増収を見込んでおります。

SoCとアナログ＆パワー半導体は、一部事業の譲渡・集約に伴う売上減を、大型案件の売上寄与などでカバーし、前期比でほぼ横ばいを見込んでおります。

2013年3月期 半導体売上高 四半期推移

- 大型案件を含む受注の回復傾向により、第2四半期は前期比で24%売上増、第3四半期以降も売上維持

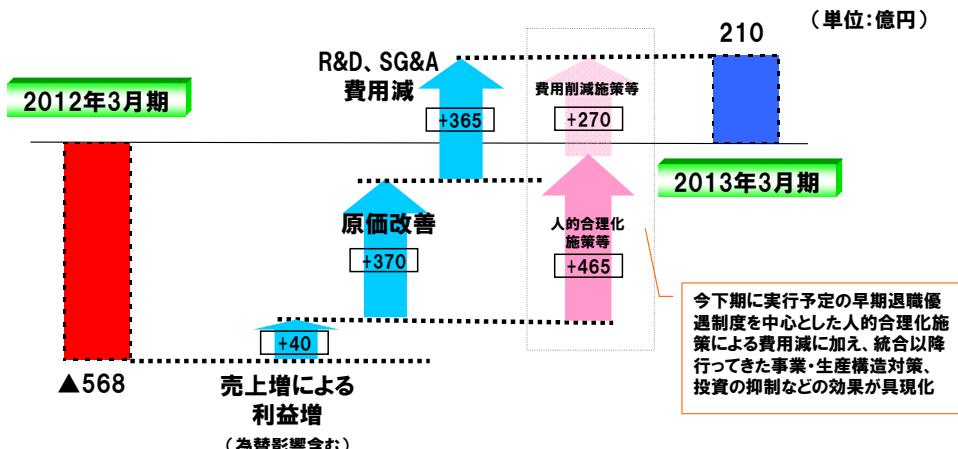


この売上予想の内容を四半期別推移でご説明します。

IT統合による一時的減少分の戻りに加え、大型案件を含む受注の回復傾向により第2四半期は前四半期比で24%の売上増を見込んでおります。アミューズメント向けSoC、中小型表示ドライバICなど大型案件は、下期に伸びるものもあり、第3四半期以降も第2四半期並みの売上水準が継続すると見込んでおります。

2013年3月期 通期 営業損益 見通し

- 売上増による利益増に加えて、人的合理化施策を中心とした費用削減効果により、通期では210億円の黒字回復を見込む



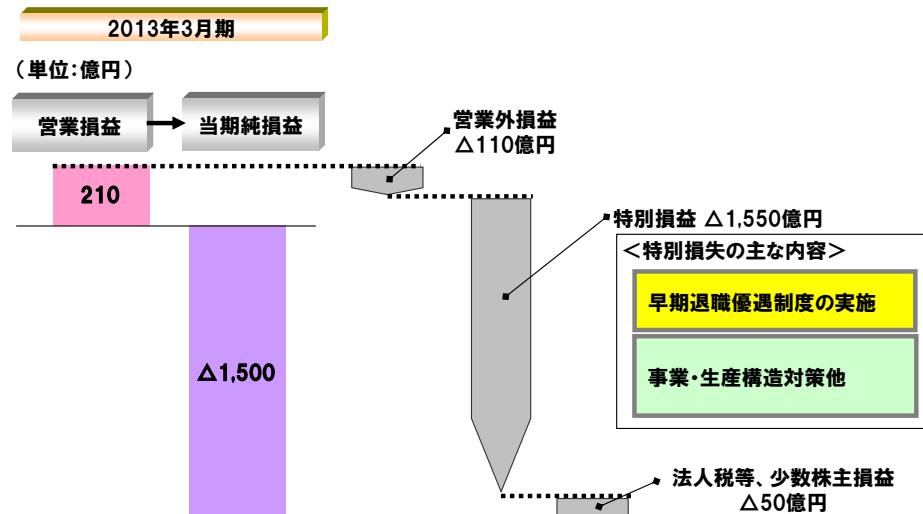
15ページは、2013年3月期の営業損益について、前年度からの増減を示したものです。

営業損益については、前年度から778億円の改善を見込んでおりますが、改善要因につきましては、プレゼンで示しているとおり、売上増による利益増40億円、原価改善による利益増370億円、R&DとSG&Aの費用減による利益増を365億円見込んでおります。

原価改善及び費用減の背景としては、今下期に実行予定の早期退職優遇制度を中心とした人的合理化施策による費用減に加え、統合以降行ってきた事業・生産構造対策、投資の抑制などの効果が具現化しております。

2013年3月期 通期 当期純損益

- 早期優遇退職制度の実施や事業・生産構造対策などにより、△1,550億円の特別損益を見込む



当期純損益は、210億円の営業利益に対し、営業外損益△110億円、
早期退職優遇制度、事業及び生産構造対策他による特別損益△1,550億円、
法人税等及び少数株主損益△50億円により、
△1500億円の当期純損益を見込んでおります。

III. 収益基盤の強化に向けて

それでは、収益基盤の強化に向けての取り組みについて、説明いたします。

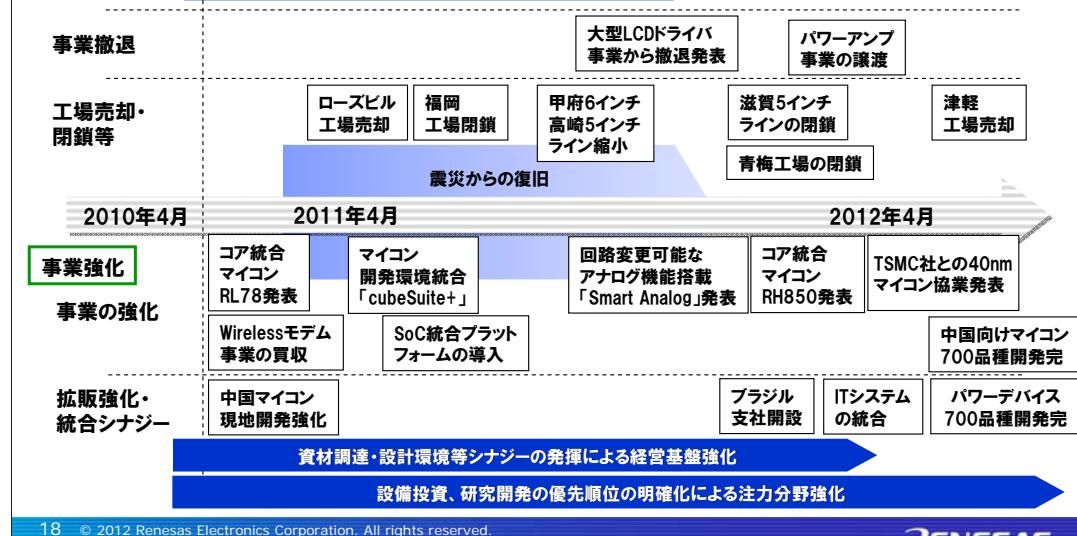
収益基盤の強化に向けたこれまでの取り組み

- 2010年4月統合以降、統合シナジーの実現、構造対策の実行を柱に掲げ、各種施策を着実に実行
- 競争力強化、業務効率改善に加え、統合後2年間で約20%の固定費削減

構造対策

人的合理化策

早期退職実施などの人的合理化策(約5,000人)



18 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

RENESAS

まず、収益基盤の強化に向けてこれまで取り組んできたことを簡潔に説明いたします。

2010年4月の統合以降、統合シナジーの実現、構造対策の実行を柱に掲げ、各種施策を着実に実行してまいりました。

競争力強化、業務効率改善に加え、統合直後から取り組んだ施策は、2011年度以降の売却・譲渡実行となって現れており、統合後2年間で約20%の固定費削減を実現しています。

変化に対応した事業戦略と生産構造対策・人的合理化施策の加速

- 統合以降の着実な取り組み実行の一方で、東日本大震災、欧州・中国を中心とした市況の悪化、国内民生機器市場の急変、長引く円高など、さまざまな市場・競争環境の変化に直面
- 従来計画を加速するとともに、反転攻勢へ向けさらなる施策を新たに実行

事業戦略	生産構造対策	人的合理化施策
コア事業であるマイコン、A&P事業の強化、SoC事業ポートフォリオの最適化	2012年7月3日に公表した生産拠点再編、 人的合理化施策の確実な実行	

しかしながら、統合以降の着実な取り組み実行の一方で、東日本大震災、欧州・中国を中心とした市況の悪化、国内民生機器市場の急変、長引く円高など、さまざまな市場・競争環境の変化に直面しております。

従来計画を加速すると共に、大きな変化に際し反転攻勢をかけるべく、事業戦略では事業ポートフォリオの最適化、生産構造対策と人的合理化施策では、本年7月3日に公表した生産拠点再編、人的合理化施策を確実に実行してまいります。

III. 収益基盤の強化に向けて

III-1 事業戦略

それでは事業戦略から説明いたします。

スマート社会の進展

- 当社が半導体製品を提供する既存分野・アプリケーションのネットワーク化が進み、エコ、安心・安全、便利・快適を実現する「スマート社会」が到来

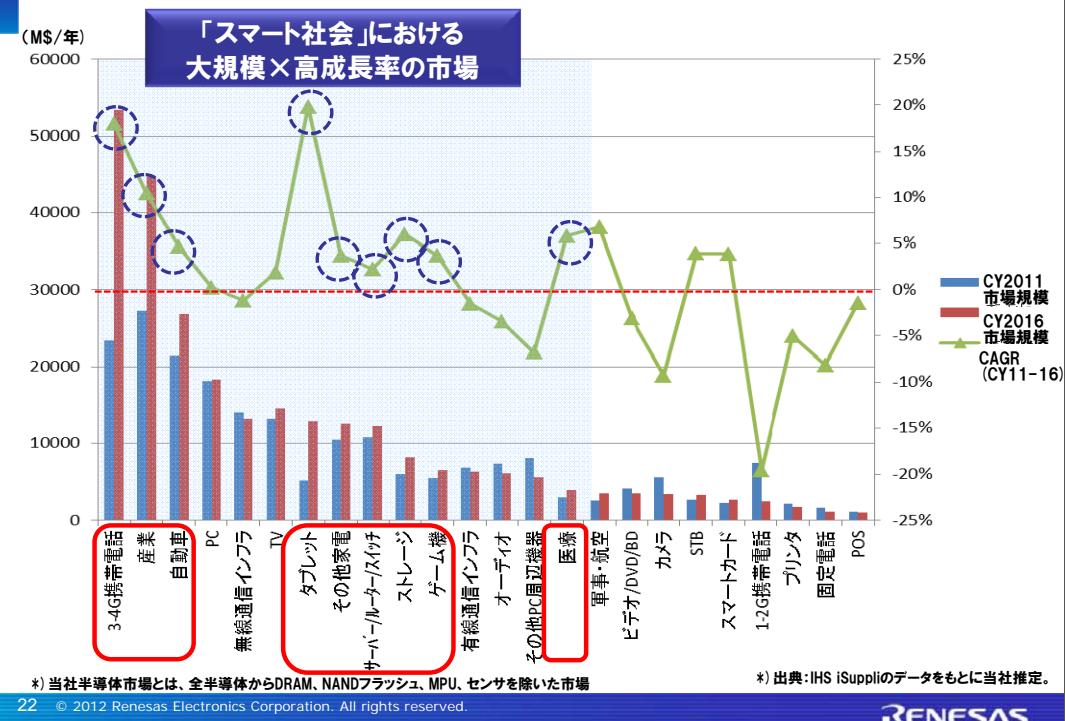


当社はこれまで自動車、産業、家電などの分野に向けて、半導体製品を供給して参りました。これらの既存分野・アプリケーションは、加速度的な世界の人口増加に伴うエネルギー問題への対応のため、大きく変貌しつつあります。

世界No. 1の自動車向け半導体では、HEV/EVのみならず、超低燃費ガソリンエンジン向けなどにも半導体の新たな取り組みが始まっています。

このように足元の売上を確実にする既存分野での商談獲得に全力を上げると共に、自動車のみならず、分野をまたがって始まっているスマート社会で勝っていく事業戦略を構築していきます。

当社半導体対象市場の成長率 (CY11-16)



本日は、半導体のポテンシャル及び成長率でも高い分野である自動車、産業、スマートフォンへの取り組みについて、事業戦略の具体例を紹介します。

自動車向けソリューション

自動車



パワートレイン
シャーシ
ボディ
インフォテイメント

産業



FA・工作機械
水道・ガス・電気メータ
太陽光・水力・風力発電
ビル管理システム

家電



白物家電
エアコン
ゲーム機
LED照明

通信



携帯電話(スマートフォン)
タブレット
有線・無線通信インフラ
サーバー、ルーター

健康機器・医療

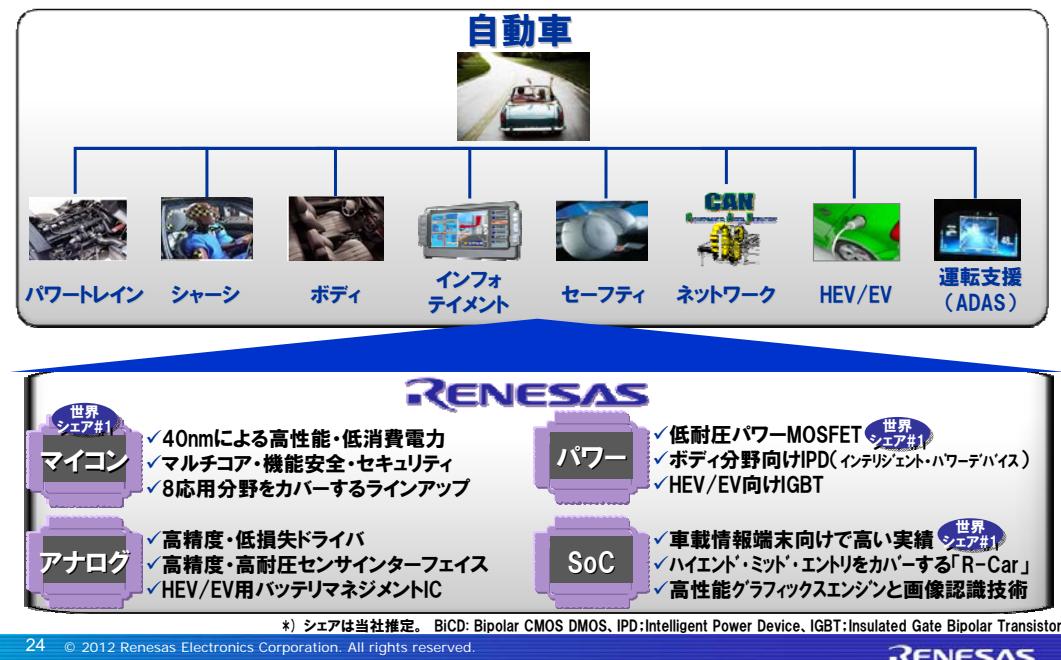


医療機器
MRI
フィットネス機器
体重計・血圧計

まず、自動車向けソリューションです。

自動車向けソリューション

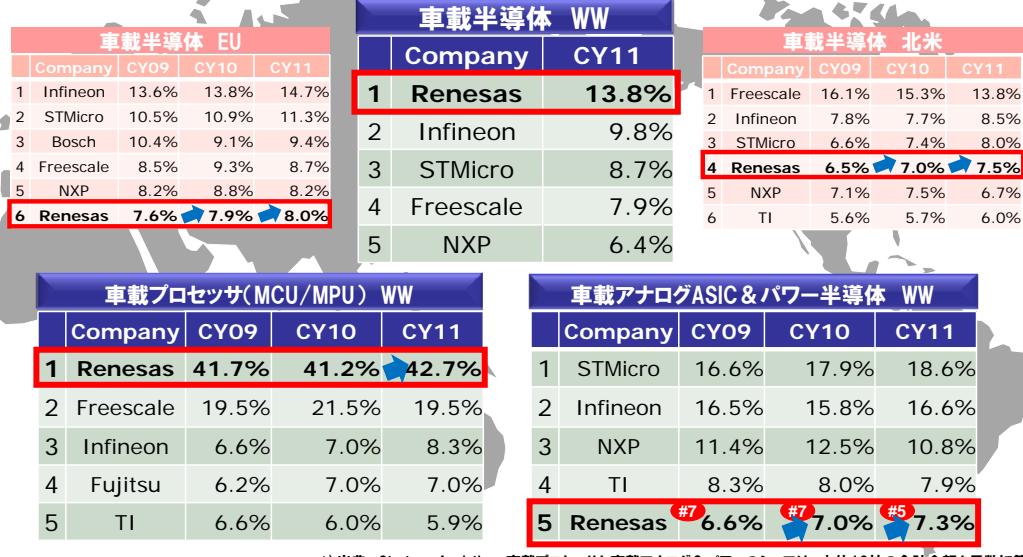
■ 自動車の高機能化を牽引するルネサスの半導体



当社は、世界に先駆けて製品を投入する40nmマイコンや、世界No. 1の低耐圧パワーMOSFET、同じく世界No. 1シェアのカーナビ車載情報端末向けSoCなど競合力ある製品と高い信頼性などの強みをもって、自動車の主要アプリケーションに求められる価値を全世界で提供して参りました。

車載半導体市場での強固なポジション

- 車載半導体トータルでWW No.1を堅持
- 車載アナログ＆パワー半導体では、WW No.5からTOP3入りを目指す



車載半導体 EU				車載半導体 WW				車載半導体 北米			
Company	CY09	CY10	CY11	Company	CY11			Company	CY09	CY10	CY11
1 Infineon	13.6%	13.8%	14.7%	1 Renesas	13.8%			1 Freescale	16.1%	15.3%	13.8%
2 STMicro	10.5%	10.9%	11.3%	2 Infineon	9.8%			2 Infineon	7.8%	7.7%	8.5%
3 Bosch	10.4%	9.1%	9.4%	3 STMicro	8.7%			3 STMicro	6.6%	7.4%	8.0%
4 Freescale	8.5%	9.3%	8.7%	4 Freescale	7.9%			4 Renesas	6.5%	7.0%	7.5%
5 NXP	8.2%	8.8%	8.2%	5 NXP	6.4%			5 NXP	7.1%	7.5%	6.7%
6 Renesas	7.6%	7.9%	8.0%					6 TI	5.6%	5.7%	6.0%

車載プロセッサ(MCU/MPU) WW				車載アナログASIC＆パワー半導体 WW			
Company	CY09	CY10	CY11	Company	CY09	CY10	CY11
1 Renesas	41.7%	41.2%	42.7%	1 STMicro	16.6%	17.9%	18.6%
2 Freescale	19.5%	21.5%	19.5%	2 Infineon	16.5%	15.8%	16.6%
3 Infineon	6.6%	7.0%	8.3%	3 NXP	11.4%	12.5%	10.8%
4 Fujitsu	6.2%	7.0%	7.0%	4 TI	8.3%	8.0%	7.9%
5 TI	6.6%	6.0%	5.9%	5 Renesas	#7 6.6%	#7 7.0%	#5 7.3%

*) 出典: Strategy Analytics. 車載プロセッサと車載アナログ＆パワーのシェアは、上位12社の合計金額を母数に算出

25 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

RENESAS

その結果、車載マイコンでは40%を越すシェアを築くと共に、注力するアナログ＆パワー半導体では第五位にまで高めてきた世界シェアを更に高めようとしております。

地域的にも、日本のみならず、欧州・米国でもシェアを伸ばすことでマイコン、アナログ＆パワー、SoC合わせた車載半導体でも世界No. 1のポジションを堅持しております。

自動車分野での戦略的パートナーシップ構築

- 長期的視点に立った製品・技術ロードマップの共有により、お客様の製品開発力の強化に貢献



キットソリューションによるプラットフォーム商談獲得事例

- ✓ 複数の国内・海外大手電装品メーカーから、2017-2020モデル向けの商談獲得

当社の持つ要素技術と先ほど述べた製品群のロードマップを、直接のお客様である電装品メーカーのロードマップ、及びその先の自動車メーカーのロードマップと共に共有する戦略的関係構築により、お客様の製品開発力の強化に貢献して参りました。

こうした取り組みの結果、国内外の電装品メーカーから、将来の更なるシェアアップをもたらす2017年から20年モデルの主要デザインを獲得しております。

車載マイコンと競い合うアナログでの高品質への取組み

- 高品質を誇るマイコンの実績に加えて、車載アナログでも
設計、生産段階で、マイコンと共通の品質向上プログラムを実施
- 製品不良率の着実な低下 一ゼロ・ディフェクトへ



また、これら自動車メーカー、電装品メーカーとの戦略的関係構築に不可欠な信頼性についても、社内での独自ノウハウ展開により、マイコンはもとより、アナログ＆パワー製品でも競合他社を圧倒する品質を実現しております。

更なる事業強化に向けて

- 戦略パートナーとしての実績に基づき、キットソリューションの提供を拡大し、さらなる顧客価値の向上を実現

現在

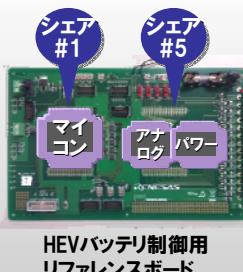
将来

電装品メーカーが 求める戦略パートナー 要件を充足

- ✓ マイコン、アナログ & パワー のワンストップ提供
- ✓ 開発期間・コストの低減
- ✓ 長期的視点に立った
ロードマップ共有による
開発力強化
- ✓ 製品の安定供給能力
- ✓ 車載マイコンとアナログで
競い合う品質改善

世界中の
大手自動車・
電装品
メーカー
での採用
実績拡大

マイコン+アナログ &パワーのキット ソリューション拡大



アナログ &
パワーも
シェア
拡大へ

28 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

RENESAS

更なる事業強化のため特に注力しているのがキットソリューション提供の拡大です。半導体ソリューションとして、熱や回転数などのアナログ入力から、入力信号を計算するマイコン、その計算結果をモーターなどの駆動系に出力制御するパワー半導体をサポートすることができるが当社の強みです。この強みを最大限に活かして更なる顧客価値の向上とシェアアップを実現します。

産業向けソリューション

自動車



パワートレイン
シャーシ
ボディ
カーナビ

産業



FA・工作機械
水道・ガス・電気メーカ
太陽光・水力・風力発電
ビル管理システム

家電



白物家電
エアコン
ゲーム機
LED照明

通信



携帯電話(スマートフォン)
タブレット
有線・無線通信インフラ
サーバー・ルーター

健康機器・医療



医療機器
MRI
フィットネス機器
体重計・血圧計

次に産業向けソリューションを取り上げます。

社会インフラを担う産業向けソリューション

■ マイコン、アナログ&パワー、SoCで社会インフラを支えるルネサス



社会インフラを担う産業向けソリューションは、当社が長年実績を上げてきた市場であり、ここに掲げる製品の強みをもって、産業の主要アプリケーションに求められる価値を提供して参りました。

省エネに向けモータ制御の鍵となるマイコン

- 省エネ推進には、様々な機器に搭載され、電力消費の5割を占めるモータをマイコンにより効率的に制御することが必須に
- 更なる電力効率化が可能で、需要拡大が期待される、インバータ・モータを制御するマイコンに注力



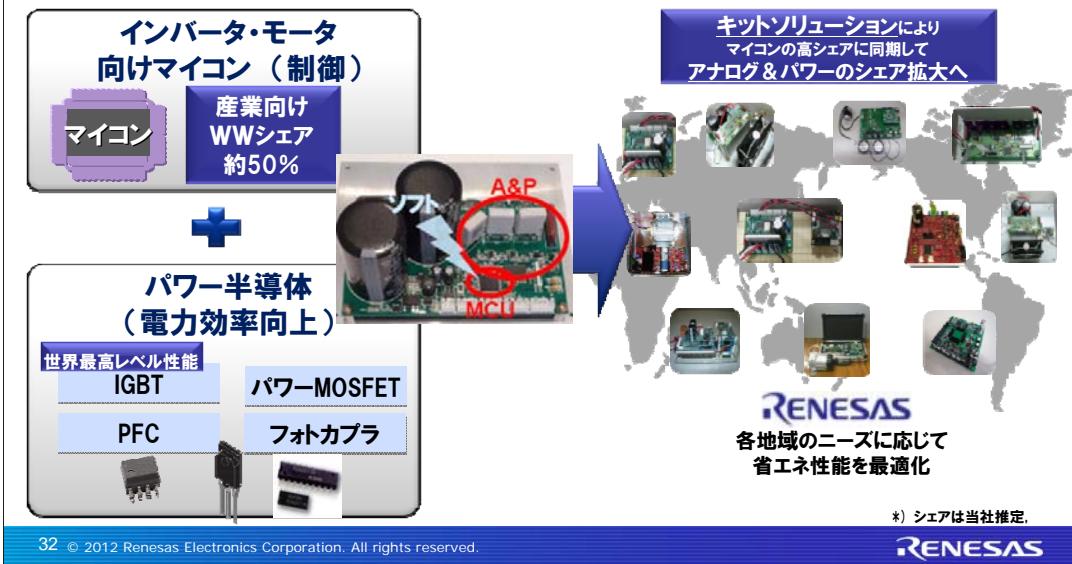
当社は、これら産業の基幹技術であるモータ制御に注力しております。

電力の約5割はモータ駆動で消費されています。

年間約100億個生産されるモータのうち約半分はマイコンで制御されるタイプのモータですが、ここで電力消費を大きく低減させスマート社会を切り開いて行く切り札が、当社の得意とするインバータ制御技術です。

インバータ・モータ向けトータルソリューション

- インバータ制御技術の優位性を強みに世界No.1のシェアを持つマイコンとパワー半導体の組み合わせは、省エネ化に最適なトータルソリューション
- 世界各地のニーズに対応したオール・ルネサス・ソリューションを提供中



*) シェアは当社推定。

当社は、産業向けインバータモータ向けマイコンでは世界の約5割のシェアを有しておりますが、インバータ制御技術の優位性を強みにマイコンとパワー半導体のキットソリューションで、省エネに最適なソリューションを半導体サイドから実現してまいります。

このキットソリューション事例にありますように、既に世界各地のニーズに対応したソリューションを提供しており、市場の大きなアナログ&パワー半導体においてマイコンに続きシェアを拡大し、産業分野における売上を拡大してまいります。

スマートフォン向けソリューション

自動車



パワートレイン
シャーシ
ボディ
カーナビ

産業



FA・工作機械
水道・ガス・電気メータ
太陽光・水力・風力発電
ビル管理システム

家電



白物家電
エアコン
ゲーム機
LED照明

通信



携帯電話(スマートフォン)
タブレット
有線・無線通信インフラ
サーバー・ルーター

健康機器・医療



医療機器
MRI
フィットネス機器
体重計・血圧計

次にスマートフォン向けソリューションです。

新技術でスマートフォンの進化に貢献

- No.1シェアの既存製品を軸に、更なる高機能化、小型化、低消費電力化を加速
- 独自技術により、スマートフォンにイノベーションと、新しい市場価値を提供

シェアNo1

高精細LCD用
表示ドライバIC

シェアNo1

リチウム電池保護用
低圧MOSFET

きれいな動画

手振れ補正用
光学手振れ補正IC

内蔵 マイコン

倍速充電

急速充電用
USB充電IC



高感度アンテナ用
低ひずみ、低損失
アンテナスイッチIC

1%精度

高精度残量管理用
バッテリーマネジメントIC

内蔵 マイコン

どこでも充電

ワイヤレス給電用
送電、受電IC

マイコン

世界最小・
最高速スループット
LTEモデム・
プラットフォーム

*) シェアは当社推定

34 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

RENESAS

当社はスマートフォンに使用される高精細LCD用表示ドライバICやリチウム電池保護用低圧MOSFETでトップシェアを有しております。順調に売上を伸ばしております。

また、デザインインの進むLTEチップセットに加え、手ぶれ補正IC、ワイヤレス給電用ICなど独自技術による特徴ある製品を投入することでスマートフォン向け売上を拡大してまいります。

幅広い分野に応用可能な汎用製品の強化

■ 分野を問わずに幅広く応用できる汎用製品を強化・ラインアップ拡充し、新興国をはじめとしてグローバルに展開

The infographic illustrates Renesas' product expansion across five key industries:

- 自動車 (Automotive)**: Shows a car driving on a road.
- 産業 (Industrial)**: Shows industrial equipment like power lines and a robotic arm.
- 家電 (Home Electronics)**: Shows a family using electronic devices at home.
- 通信 (Communication)**: Shows a person using a smartphone.
- 健康機器・医療 (Healthcare/Medical)**: Shows medical professionals and medical equipment.

Below these industry sections, three specific product categories are highlighted:

- マイコン 中国発 1,000製品 (Microcontroller China-made 1,000 products)**
 - ✓ 中国現地開発品をはじめとして中国向けに3年で1,000製品投入
 - ✓ 約700製品投入済み
 - ✓ 中国向け1,000製品を、インドなど新興国他にも展開
- パワー 新製品 ×1,000 (Power New products ×1,000)**
 - ✓ 高耐圧品を中心に3年でパワーデバイス1,000製品を投入
 - ✓ 約700製品投入済み
- マイコン+アナログ Smart Analog (Microcontroller + Analog Smart Analog)**
 - ✓ マイコンと再構成可能なアナログを組み合わせた新製品を投入
 - ✓ 各種機器に搭載される複数のセンサに1チップで対応可能
 - ✓ ツール提供により、今年度内に1,000センサに対応可能へ

At the bottom, a blue bar lists additional product categories: ディスクリート (Discrete), 汎用リニアIC (General-purpose Linear IC), SRAM, EEPROM, フォトカプラ (Photocoupler), and an ellipsis (...).

35 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved. RENESAS

最後に、分野をまたがり、幅広い分野に応用可能な汎用製品の強化も、売上を支える大きな柱です。

一番下に示す従来製品に示すような汎用製品は全分野を支える黒子役である一方、収益性も高い製品群です。当社の収益基盤を支える事業としてラインアップを拡充し、新興国を始めとしてグローバルに展開しています。

これまで紹介しました中国発マイコン1,000製品、パワーハイブ1,000製品、昨年発表し、幅広いお客様から好評を得ているスマートアナログなどを迅速に市場に投入して参ります。

SoCの事業ポートフォリオ最適化

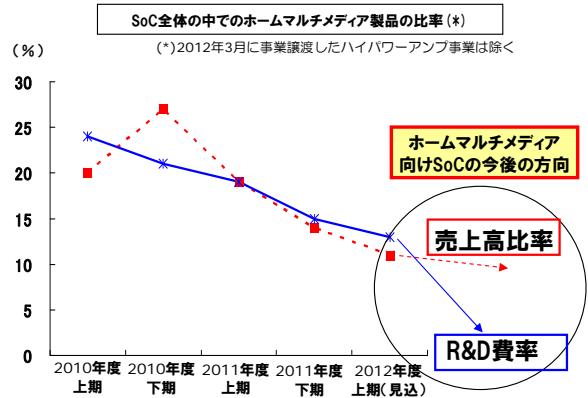
= ホームマルチメディア向けSoCの新製品開発中止 =

—従 来—

ホームマルチメディア向けSoC事業では、
製品寿命が短い分野の開発を絞り込み、
不採算品を整理

—今 後—

更なる市場環境の悪化を受け、ホームマ
ルチメディア関連の新製品開発を全面的
に集約



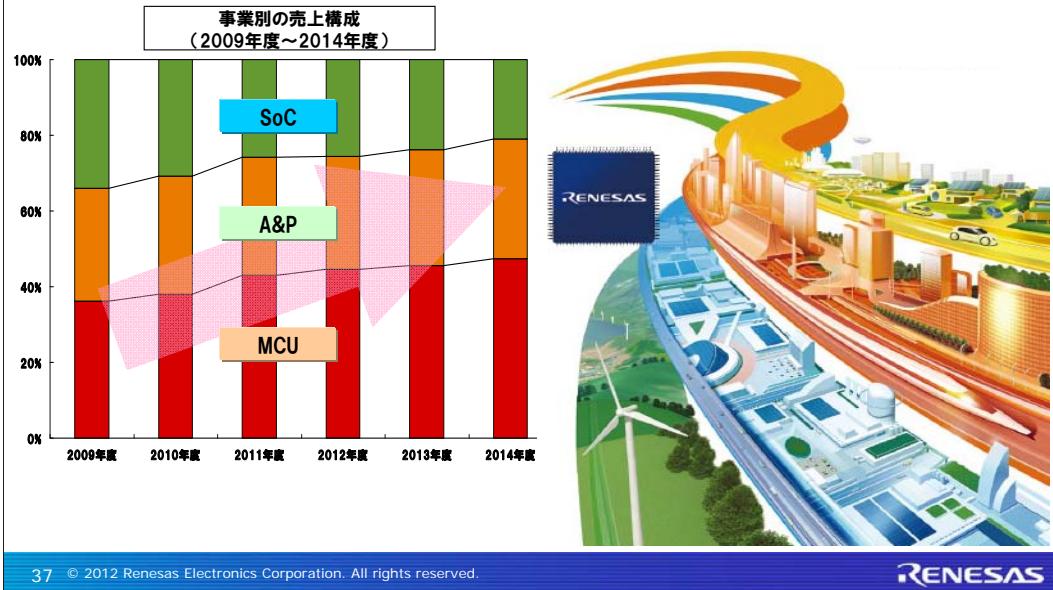
既存品の販売サポートは今後も責任を持って継続するが、
新規の製品開発及びR&D活動の停止で、収益改善に寄与

これら強化する事業の一方、事業ポートフォリオ最適化の一環として、
今般市場環境の急激な変化を受けホームマルチメディア関連の新製品開発を
全面的に集約することを決定しました。

これにより、SoCの中でも高い比率を占めたR&D費用を削減し、収益改善に
寄与してまいります。

事業ポートフォリオの最適化による収益性の向上

- 既存分野での実績を基に、スマート社会を築く強い分野へ集中することで収益性を向上



当事業戦略で説明しましたように、当社は事業ポートフォリオの最適化を急ぐと共に、既存分野・市場での強みを更に強化し、既に始まっているスマート社会の到来に向けて半導体・ソリューションの価値を提供することで、安定した売上をあげ、事業の収益性を向上してまいります。

III. 収益基盤の強化に向けて

III-2 生産構造対策および人的合理化施策

続いて、費用構造を大きく変える生産構造対策および人的合理化施策について、説明いたします。

国内生産拠点再編の方向性

■ 3年を目途に生産拠点の再編全体を推進

前工程	生産負荷に応じた適正体格で運営を継続	生産能力を縮小し適正体格で運営を継続	生産能力を縮小し運営但し事業計画に従い譲渡を検討	生産能力を縮小し運営但し事業計画に従い集約を検討	後工程	生産負荷に応じた適正体格で運営を継続	生産負荷に応じた適正体格で運営を継続但し将来的に譲渡も検討	生産能力を縮小し運営但し事業計画に従い譲渡を検討	生産能力を縮小し運営但し事業計画に従い集約を検討
那珂	12インチ 8インチ				*5	○			
鶴岡 ¹			12インチ *1年を目途に譲渡検討 5インチ *3年を目途に譲渡又は集約を検討		大分 ⁶	○			
川尻 ²	8インチ				熊本(大津) ⁷	○			
西条	8インチ				函館 ⁸		1年を目途に譲渡を検討		
滋賀 ³	8インチ GaAs	6インチ			青森 ⁹		生産負荷に応じた適正体格で運営 1年を目途に譲渡を検討		
高崎		6インチ	5インチ *13年度下期予定		福井 ¹⁰		1年を目途に譲渡を検討		
甲府	8インチ		6インチ *14年度下期予定		柳井 ¹¹			3年を目途に集約を検討	
山口 ¹²		6インチ *1年を目途に譲渡検討			山口			13年度下期集約予定	
高知		6インチ			熊本(錦) ¹²		3年を目途に譲渡または集約を検討		

*1) ルネサス山形セミコンダクタ 鶴岡工場(山形県鶴岡市)
 *2) ルネサス セミコンダクタ九州・山口 川尻工場(熊本県熊本市)
 *3) ルネサス製西セミコンダクタ 滋賀工場(滋賀県大津市)
 *4) ルネサス セミコンダクタ九州・山口 山口工場(山口県宇部市)

*5) ルネサス北日本セミコンダクタ 米沢工場(山形県米沢市)
 *6) ルネサス セミコンダクタ九州・山口 大分工場(大分県中津市)
 *7) ルネサス九州セミコンダクタ 熊本工場(熊本県菊池郡)
 *8) ルネサス北日本セミコンダクタ 函館工場(北海道亀田郡)

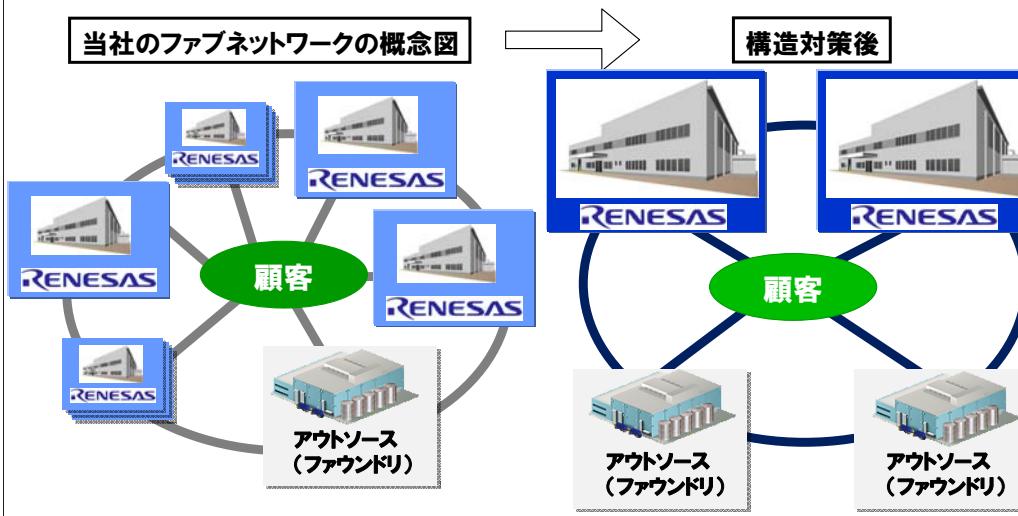
* 9) ルネサスハイコンボーネンツ(青森県北津軽郡)
 *10) ルネサス関西セミコンダクタ 福井工場(福井県坂井市)
 *11) ルネサス柳井セミコンダクタ(山口県柳井市)
 *12) ルネサス セミコンダクタ九州・山口 熊本錦工場(熊本県球磨郡)

生産構造対策は、国内生産拠点の再編を行い、自社ファブの大口径化、生産コストの低い海外へのシフトを進め、市場変動に耐性のある機動的な生産体制を構築します。

先般7月3日の公表の際は、全て3年以内にやりきると申し上げましたが、譲渡または集約の方向性がはっきりしたものは、実行する時期目標を示しております。

生産再編に伴うファブネットワークの進め方

- ファウンドリを含むファブネットワークをより選択的かつ確実に構築し、生産構造対策実行後も既存製品の継続的な安定供給体制を確保



40 © 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

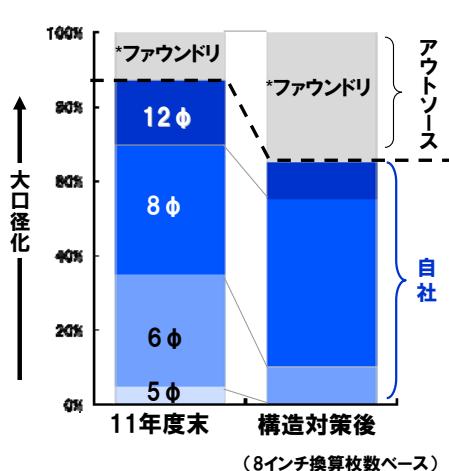
RENESAS

ファウンドリを含むファブネットワークを、より選択的かつ確実に構築し、生産構造対策実行後も既存製品の継続的な安定供給体制を確保します。

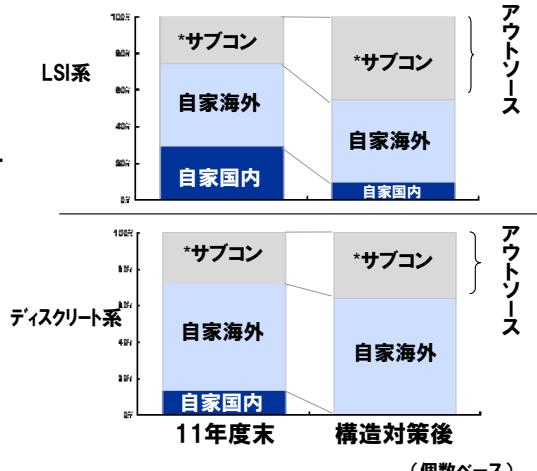
生産構造対策完了後の生産体制

- 前工程は大口径化とアウトソース化、後工程はアウトソース化と海外シフトを加速し、市況変動対応力と製品競争力の強化を実現

前工程生産計画



後工程生産計画



* ファウンドリ、サブコンには、譲渡後の旧当社工場を含む

前工程は、大口径化とアウトソース化、後工程は、海外シフトとアウトソース化を加速し、市況変動対応力と製品競争力の強化を実現します。

人的合理化施策等の効果

- 早期退職優遇制度、事業・生産構造対策の実行により、収益構造の大幅な改善を見込む

早期退職優遇制度の実施

5千数百名の応募を想定し、
年間で約430億円の費用削減効果を実現

事業構造対策

今後さらなる費用削減効果を見込む

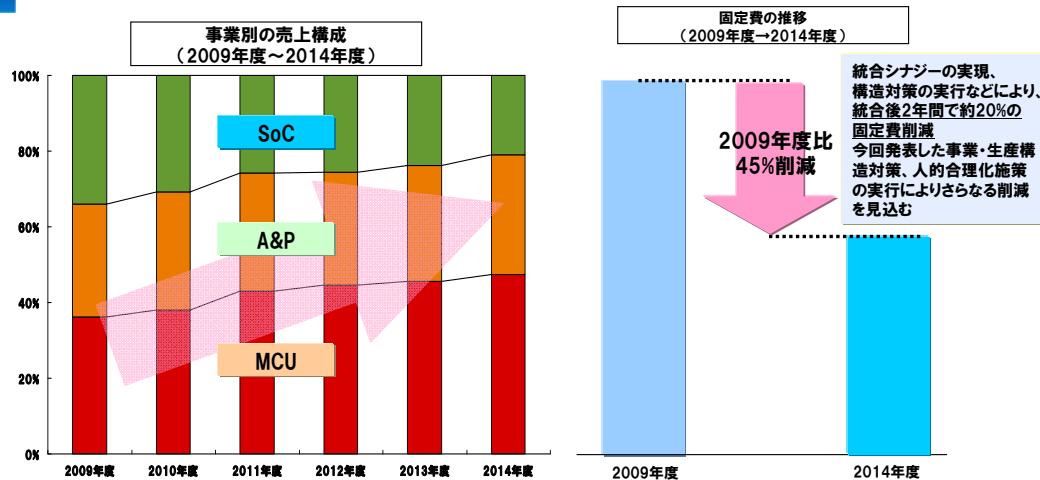
生産構造対策

人的合理化施策では公表した早期退職優遇制度の実施に加え、事業構造対策および生産構造対策の結果としての合理化を行い、収益構造の大幅な改善を見込んでおります。

IV. まとめ

最後にまとめでございます。

まとめ：目指す事業構造



抜本的構造改革により、事業ポートフォリオと費用構造を変革し、
2014年度において営業利益率10%以上の達成を目指す

当社は、抜本的な構造改革を行うことにより、事業ポートフォリオを収益力あるものに変革すると共に、固定費を大幅に削減し市況の変化に柔軟に対応できる機動的な費用構造へ変革します。

これにより、2014年度において、営業利益率10%以上を達成できる企業となるよう、全力を尽くして参ります。

(将来予測に関する注意)

本資料に記載されているルネサス エレクトロニクスグループの計画、戦略及び業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づきルネサス エレクトロニクスグループが判断しており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、実際の業績等は、様々な要因により、これら見通し等とは大きく異なる結果となりうることをあらかじめご承知願います。実際の業績等に影響を与える重要な要因としては、(1)ルネサス エレクトロニクスグループの事業領域を取り巻く日本、北米、アジア、欧州等の経済情勢、(2)市場におけるルネサス エレクトロニクスのグループ製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、(3)激しい競争にさらされた市場においてルネサス エレクトロニクスグループが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを供給し続けていくことができる能力、(4)為替レート(特に米ドルと円との為替レート)の変動等がありますが、これら以外にも様々な要因があります。また、世界経済の悪化、世界の金融情勢の悪化、国内外の株式市場の低迷等により、実際の業績等が当初の見通しと異なる結果となる可能性もあります。



ルネサス エレクトロニクス株式会社

© 2012 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.

2013年3月期 第1四半期の決算概要のご説明は以上でございます。
本日は有難うございました。