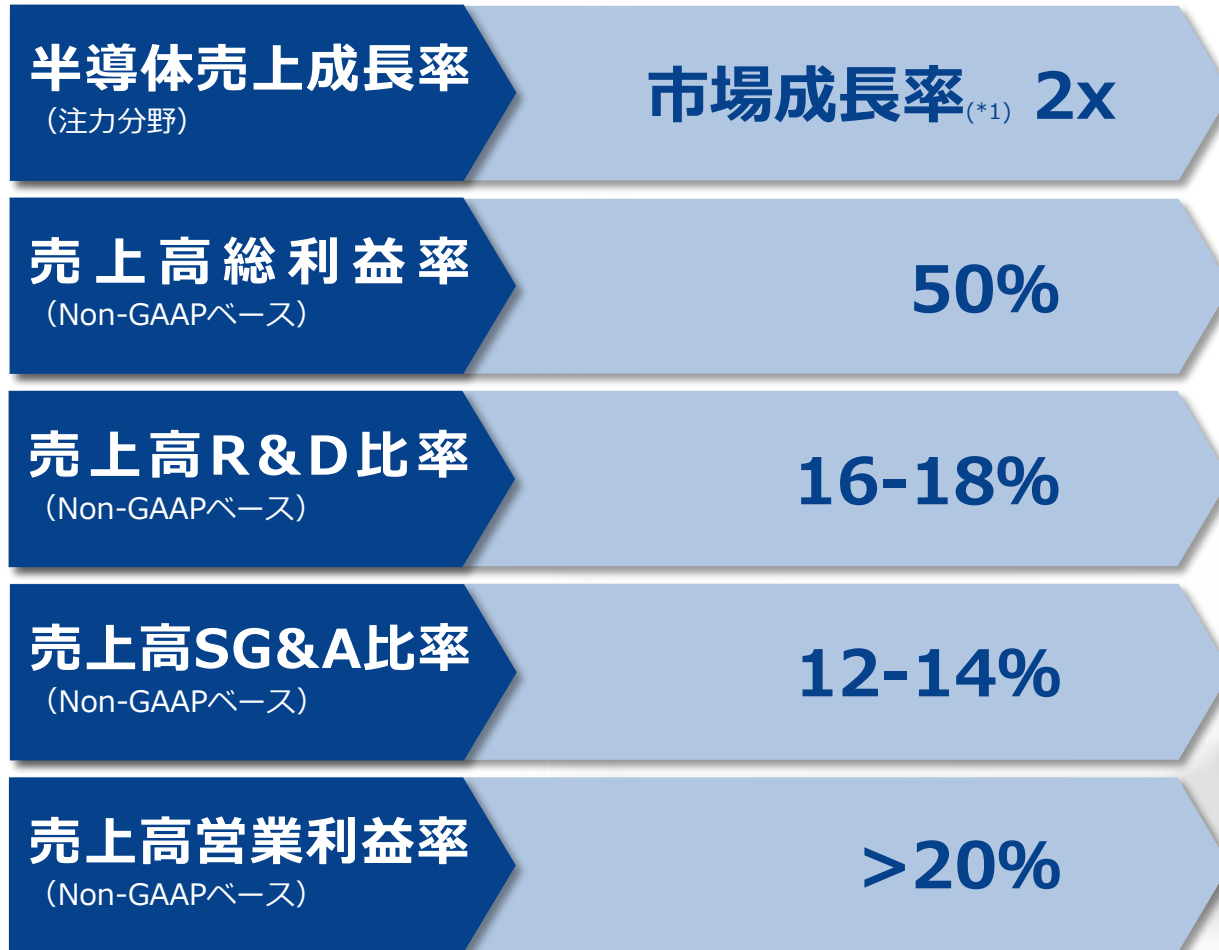


ルネサスエレクトロニクス 中期成長戦略

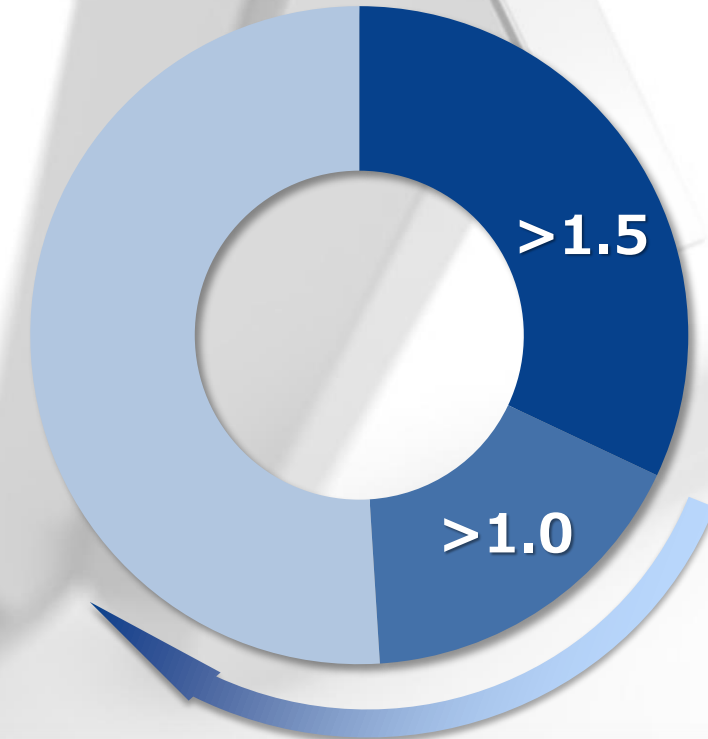
DELIVERING GREATER PROFIT AND INNOVATION

2016年11月2日

ルネサスの目指す財務指標



Relative Market Share ^(*2)








製品競争力の更なる強化

オーガニック

インオーガニック

資金の戦略的投下

注力市場でNO.1になるためのアプローチを明確化

	車載	産業	ブロードベース 他
マイコン	 <p>業界リーダーとしての地位を維持し続けるための集中的開発投資</p>		ルネサスの市場認知度を活かしたオーガニック+インオーガニックなアプローチ 
SoCs		ルネサスの高い市場実績と市場認知度に基づく戦略的な提携や連携	
アナログ&ミックスドシグナル		M&Aを含む戦略的な投資	
パワーディスクリート			競争力強化及び利益確保のための選択的投資

資金の戦略的投下

注力分野への投資（オーガニック投資）

	車載	産業	ブロードベース 他
マイコン	ADAS／自動運転	スマート・ファクトリー スマート・ホーム スマート・インフラ	IoT RENESAS RL78 RENESAS RX RENESAS Synergy™
SoCs	RENESAS RH850 Renesas R-Car	RENESAS RZ Renesas R-IN	
アナログ& ミックスド シグナル	90nm BiCD		
パワー ディスクリート	エコカー（HEV／EV） IGBTを組み合わせた モータ制御ユニット		

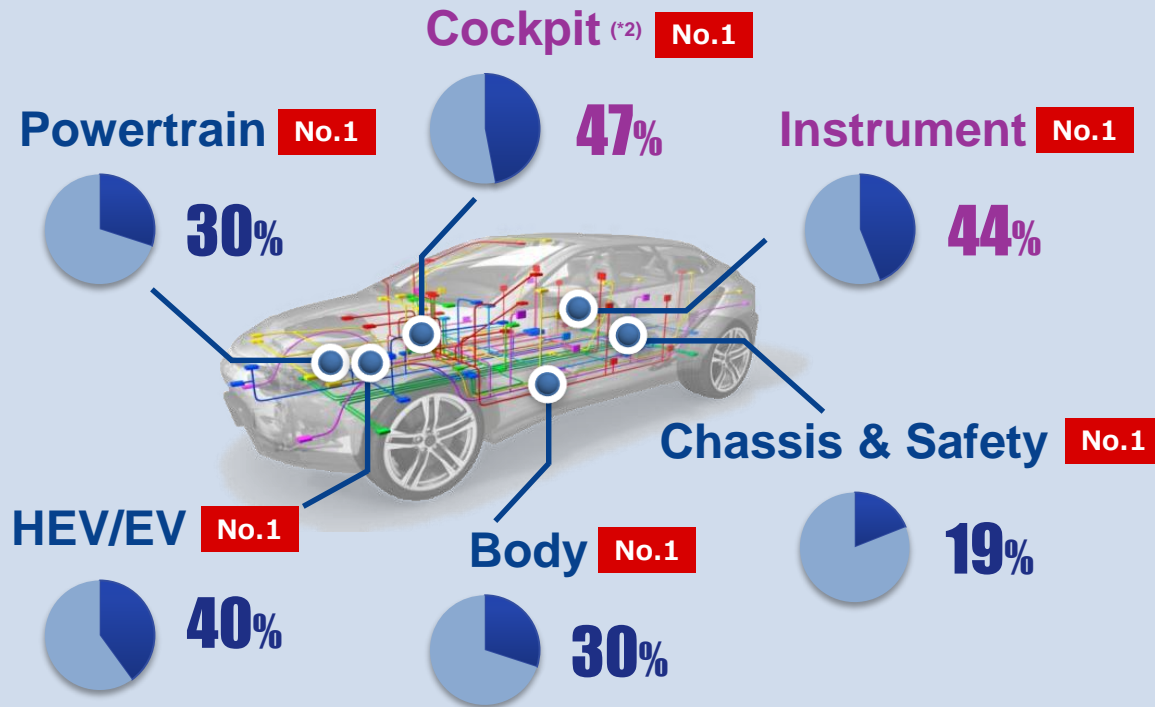


車載事業

当社のポジション

圧倒的なシェアを持つマイコン/SoCを基点に、車載事業の成長を実現

CY2015 車載市場におけるマイコン/SoCシェア(金額)(*1)



世界No.1 車載マイコン/SOC実績

- 2015年度 W/W出荷 9億4,000万個
(新車1台あたり当社製マイコン 11個搭載)

世界No.1の車載品質

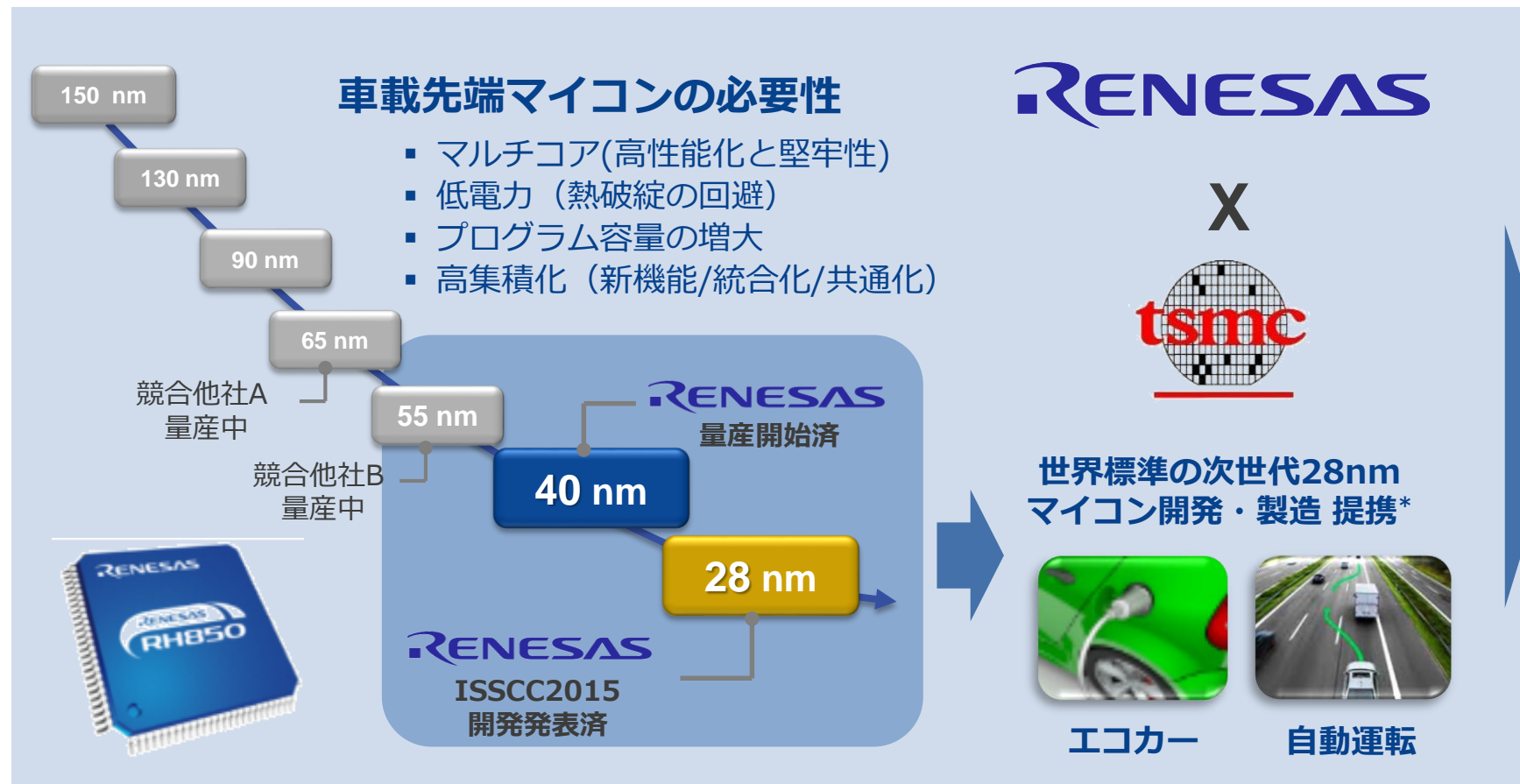
- 先端マイコンの品質不良 0.1ppm以下
(1,000万個に1個以下)

世界最先端プロセス技術

- 世界に先駆けた28nm eFlash技術
- 90nm 車載アナログプロセス技術

世界をリードする次世代マイコン

次世代マイコン開発でTSMCと提携、世界最先端の28nmフラッシュマイコンで次世代自動車のエコカーと自動運転を牽引



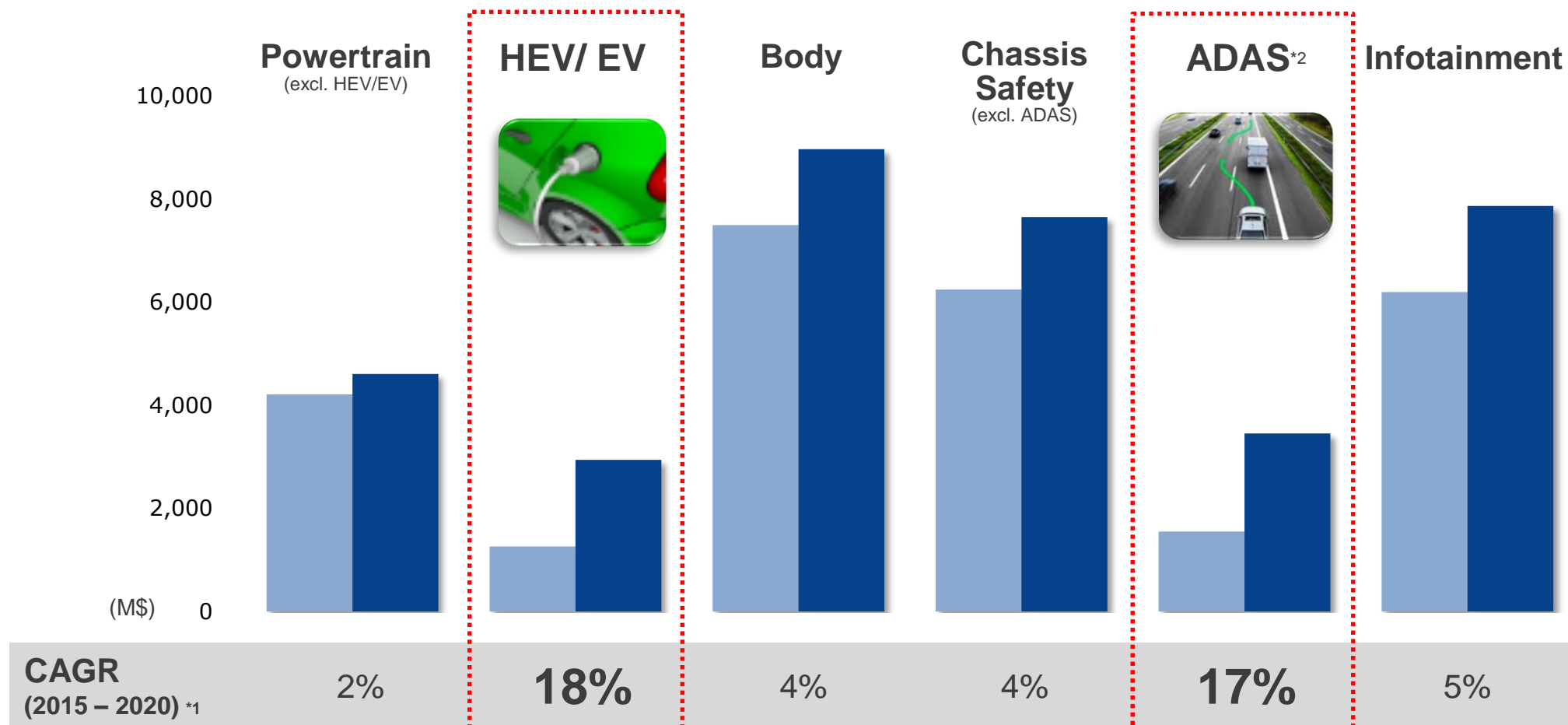
エコカーと自動運転向け
先端セーフティマイコン
世界No.1(40nm以降の
車載マイコンのシェア)

世界シェア6割を狙う



注力領域

成長機会の大きいエコカーと自動運転に投資を注力、当社車載事業の成長エンジンに

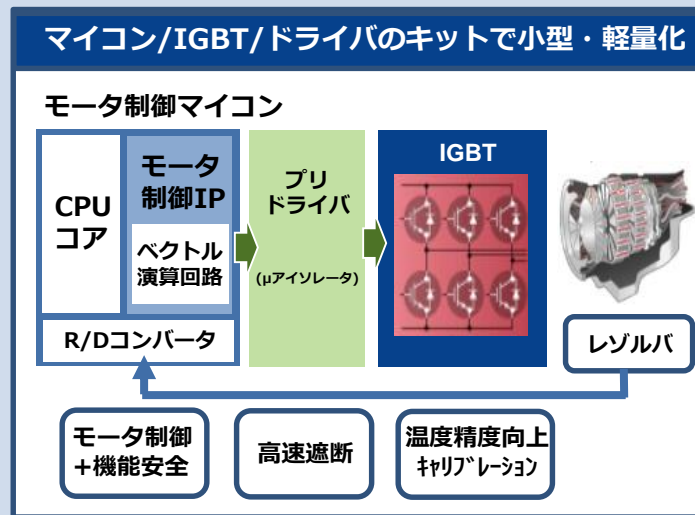
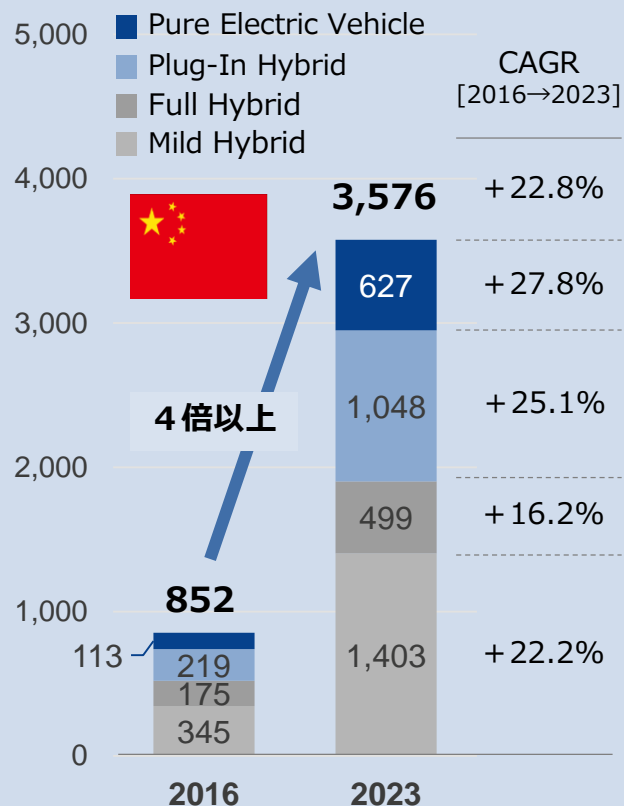


電気自動車(EV)向け成長戦略

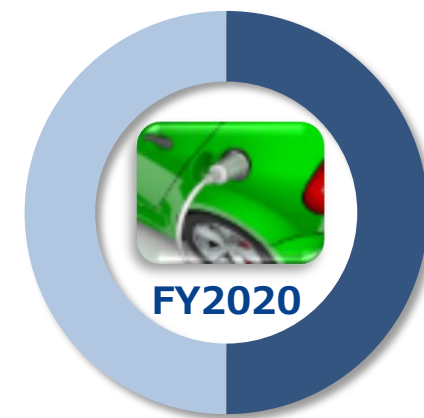
今後のEV市場のトレンドセッターは中国になる。

中国EV市場においてEVモータ向け半導体でトップシェア獲得

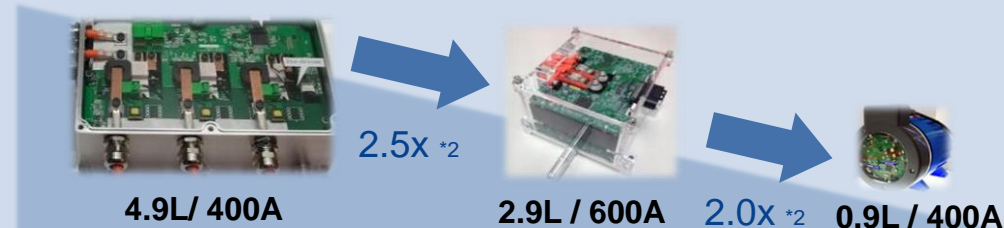
中国の電動車両の市場予測 (K Unit) *1



急速な市場成長が見込まれる
中国EV市場でのEVモーター
制御用半導体のシェア
(MCU, Power Device)
トップシェアを獲得



インバータ (モータ制御ユニット) の小型化



☆ : 顧客との共同プロジェクト
 ★ : 主要な新規商談 (FY15/FY16)

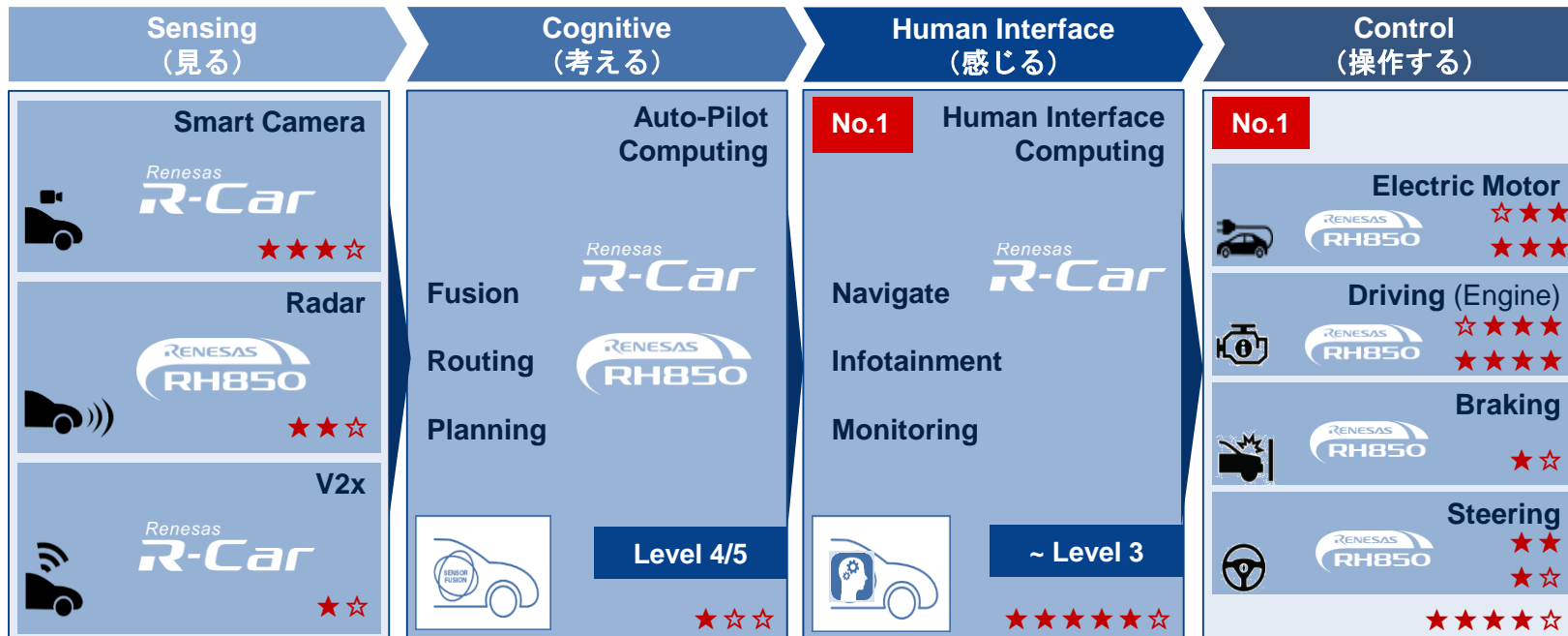
自動運転向け成長戦略

堅牢性の高い自動運転のトータルソリューションを提供、トップシェアを獲得

グローバルOEM/Tier1から
受注多数 (19年量産開始)

グローバルOEM/Tier1から
受注好調

市場No.1の量産実績



自動運転向け半導体全体
センシング/判断/制御
(自動運転システム用SoC, MCU)

トップシェアを獲得



機能安全 (フェイル オペレーション)

車載セキュリティ技術

高度自動運転ECUソリューション

ソフト量の急増する自動運転システムに向け開発環境を提供、実車搭載の評価環境サポート

自動運転時代のシステム高度化に向けソフト量が増大、自動運転システム開発のソリューションキットを提供
堅牢性とコンピューティング性能の両立に貢献。自動運転機能の実車搭載評価を含めて、お客様をサポート *

ルネサスの自動運転（HAD）ソリューションキット



ADAS(自動運転)ソリューションの実車搭載デモ検証

360度センサー認識、ドライバモニタリング、3Dサラウンドモニタ
自動運転機能を実車にデモ搭載し検証

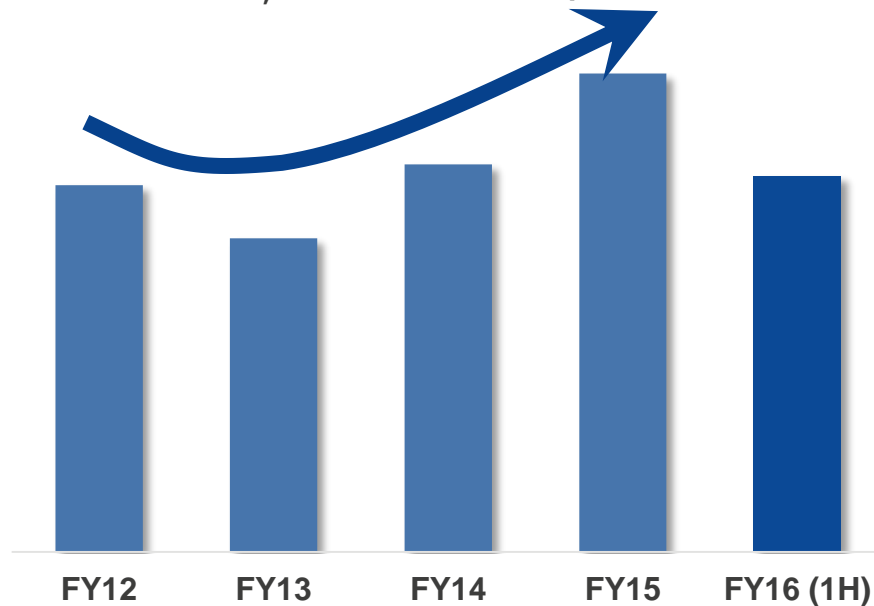


* 2016年10月19日プレス発表済

着実な新規商談（D-IN）の成果により将来成長を確保

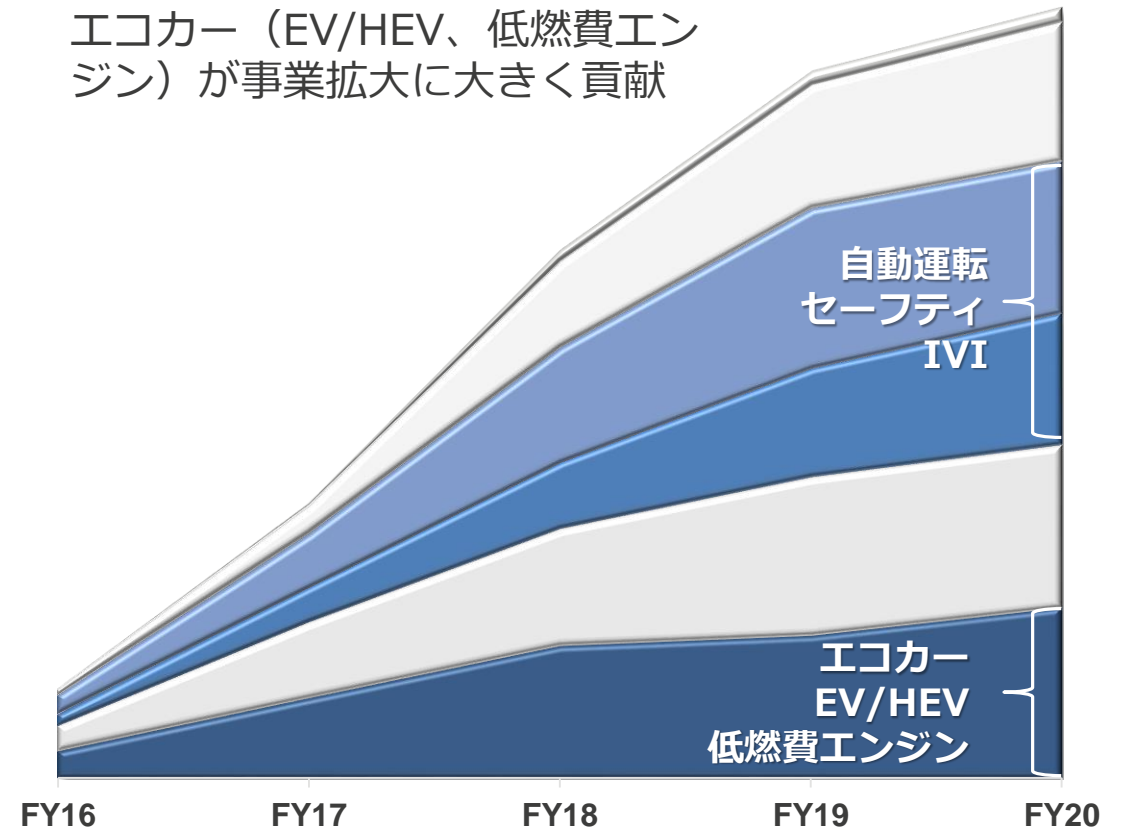
【新規商談獲得金額の推移】

- 東日本震災後は受注が一時落ち込んだが、2013年を底に大きく回復
- 2015年度は過去最高の商談金額（LTV：5,000億円を突破）



【新規商談獲得の事業立ち上がり】

自動運転、セーフティ、IVI関連とエコカー（EV/HEV、低燃費エンジン）が事業拡大に大きく貢献



産業・ブロードベース事業



環境にやさしく安心・安全で快適な暮らしを 進化するスマート社会（SOCIETY 5.0）を、先端の半導体技術で支える

SMART HOME



SMART FACTORY



SMART INFRASTRUCTURE



IoTが広げるスマートな社会の可能性を“e-AI”の力で実現



繋がり（Connectivity）



安心・安全（Security・Safety）



知性（Intelligence）

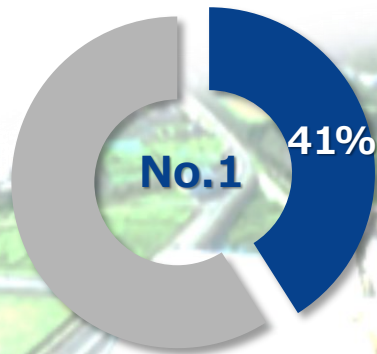


持続可能（Sustainability）

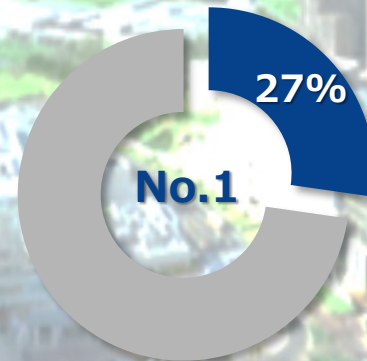
当社のポジション

社会を支える半導体ソリューションカンパニー

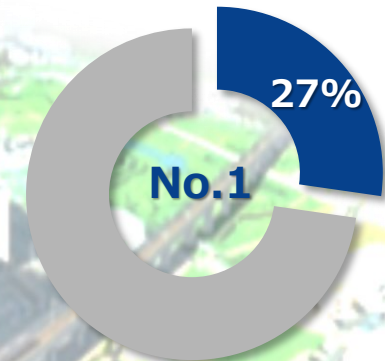
Home Appliances
(MCU)



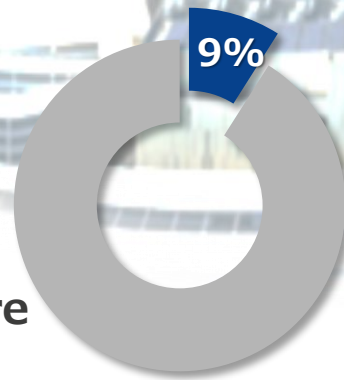
Factory Automation
(MCU, SoC, MPU)



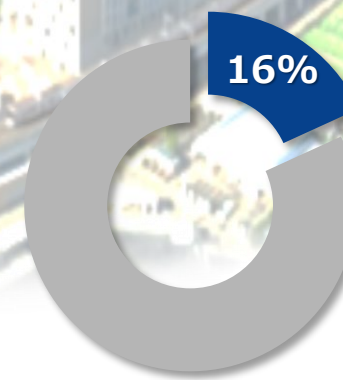
Electric Power Meter
(MCU)



Healthcare
(MCU, SoC)

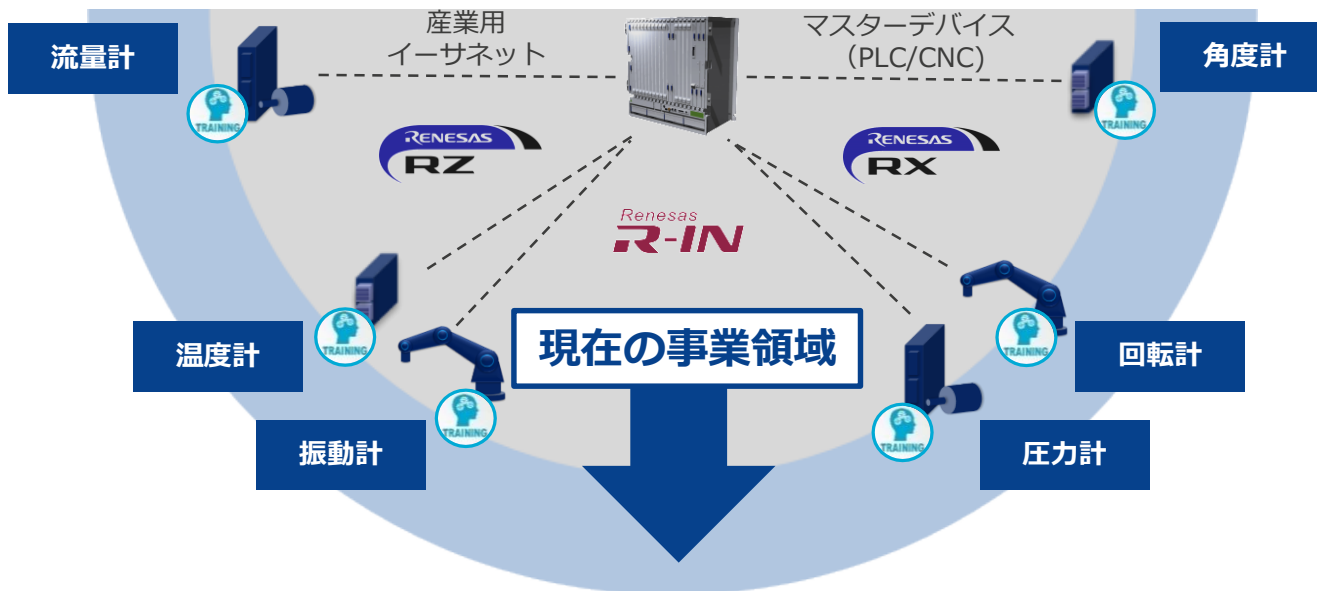
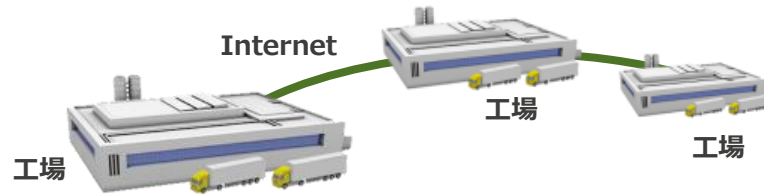


Network Camera
Image Processing
(Embedded MPU, SoC)



スマートファクトリー

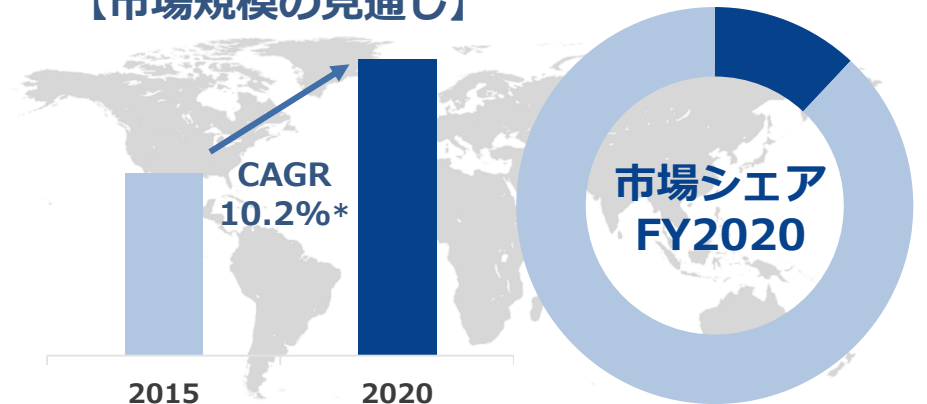
「リアルタイム」と「安全」をe-AIで加速、Industry4.0に大きく貢献
現在の事業領域におけるポジションをテコに、市場シェアを拡大



産業用Ethernetとe-AIでIoT化・Industry4.0化を推進
スマートメータで実績のあるPLCで、センサーレイヤにも事業拡大

- 産業用Ethernet : No.1のリアルタイム性能 / 電力
- セーフティパッケージ : IEC61508-SIL3のソフトウェア認証取得
- e-AI : 業界初、AI-UnitとDeep Learningでプロセス監視と予知保全
- DRP : FPGAを超える柔軟性のオリジナルIP

【市場規模の見通し】

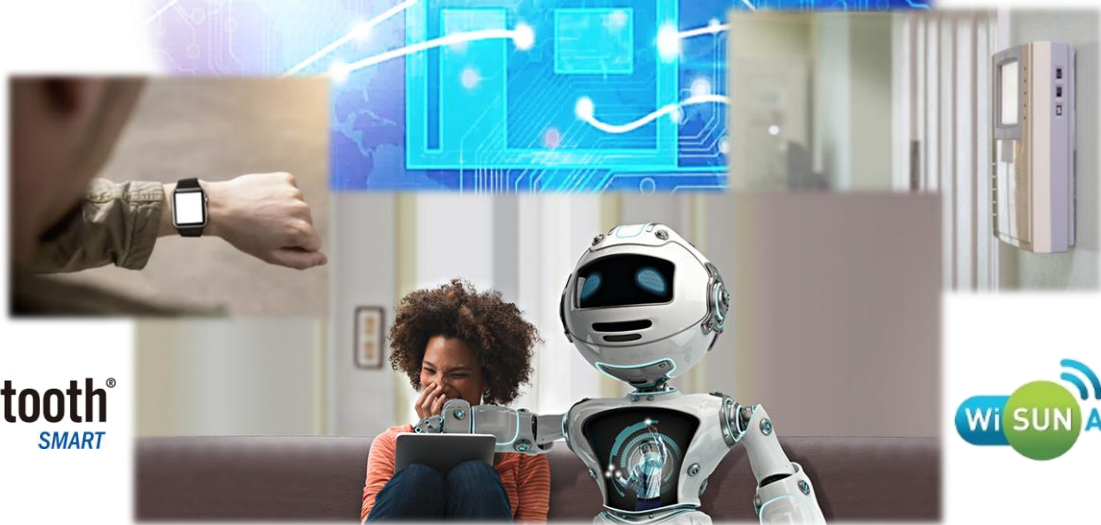


スマートホーム

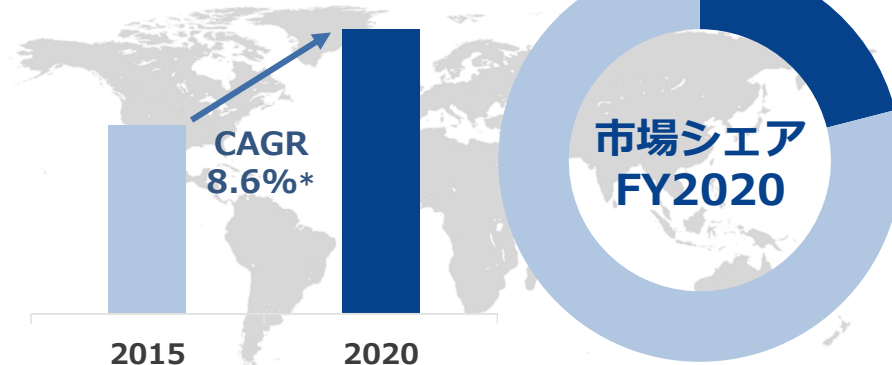
41%の世界シェアを誇る家電用MCUを基点に「スマート家電」「ヘルスケア」「HEMS」をe-AIで有機結合、ホーム全体でもトップシェア獲得



- e-AI : 家電・ヘルスケアに組込むための開発環境
- BLE : 最小級電力で家全体のIoT化
- セキュリティ : 末端からHome Serverまでの全クラスのMCU/MPUに搭載
- ワイヤレス給電 : 受電と充放電管理を1-Chip化
- サービスロボット : 機能安全、信頼性、セキュリティの総合ソリューション提供を計画



【市場規模の見通し】

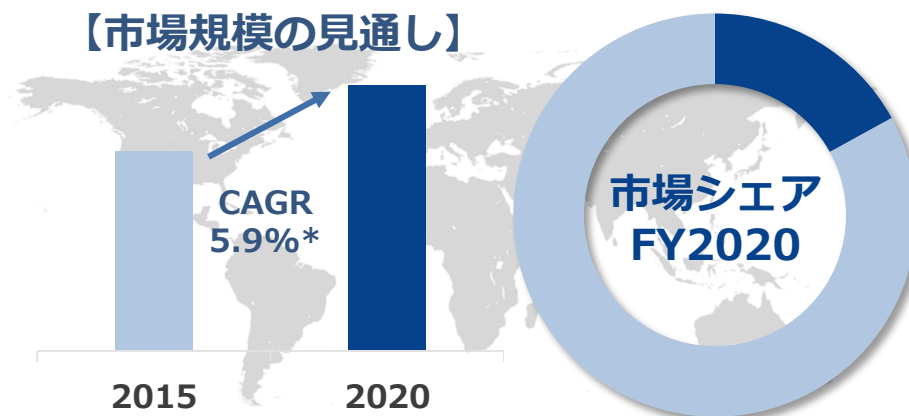


スマートインフラ

情報とエネルギーの安定供給と効率化を、インテリジェントに実現
世界の標準化活動に積極参画しながら、注力領域でのトップシェアを狙う



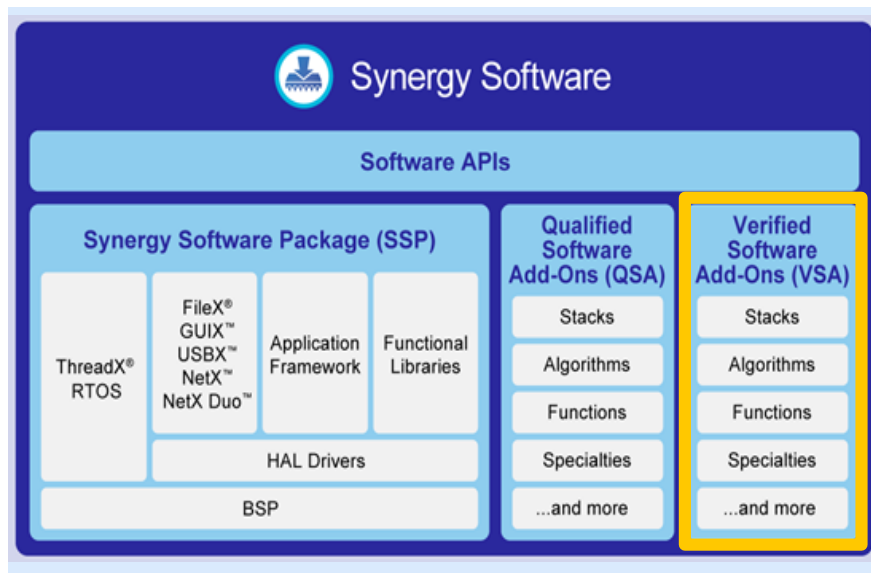
- RZ/G : LINUX新プラットフォーム、産業向け提供開始
- Smart Meter : 世界標準認証、インドからアジアへ
- PLC : 業界標準、高品質な電力線通信規格を牽引
- 光通信 : 高温下での100Gbps安定通信を他社先行で実現
- USB PD3.0 : 他社に先駆けて安全機能で市場を牽引
- IGBT : 最も低損失で風力発電から採用開始



新プラットフォームによる組み込み開発の革新

ソフトウェア資産流通の場を提供、プラットフォームビジネスを展開

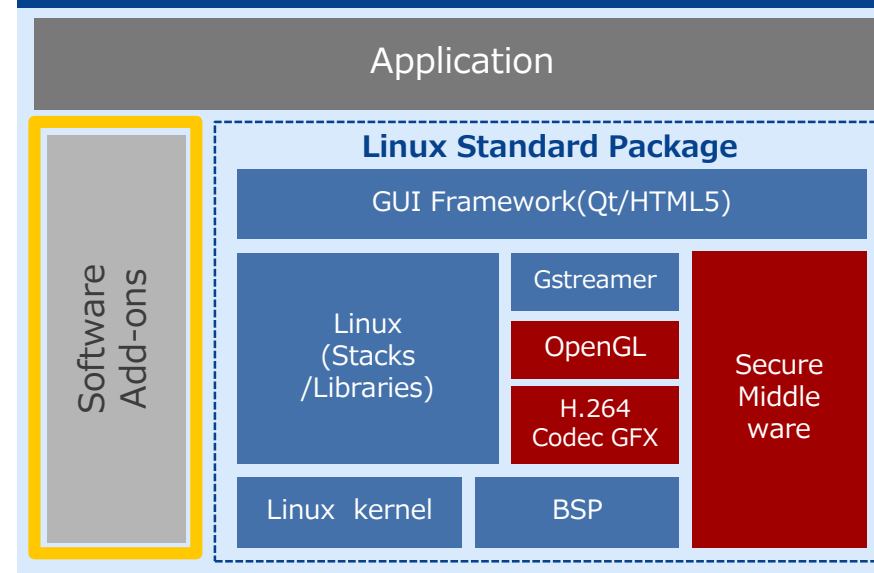
Renesas Synergy™ Platform



Software Add-ons Ecosystem



RZ/G Linux Platform*



パートナーとの協力&連携による、多様な「検証済ソフトウェア・アドオン」で機能拡張

設備投資

顧客ニーズに的確に応える生産体制の構築

自家工場の更なる生産効率向上と、アウトソースを中心とした需要変動への柔軟な対応

旺盛な需要に対応するため、能力増強のための先行投資を実行
中期的な投資レベルは、定常水準に戻る予定

世界の顧客ニーズに応える フレキシブルな生産体制

インハウス

- 高競争力プロセス
- スマートファクトリー化
- 高効率装置の導入とフロア
レイアウトによる生産性向上

アウトソース

- 先端微細プロセス
- 変動する需要の吸収
- 戦略的パートナーシップ
(e.g. TSMC 40/28nm)

TECHNOLOGY

QUALITY

COST

DELIVERY

FLEXIBILITY

組織再編構想



NEW RENESAS

事業成長をさらに力強く前進させるため、段階的に組織再編する予定

- 成長に向けてのビジネスオーナーシップの明確化
- インターシル社との事業シナジーの創造
- グローバルマーケティング機能の強化
- 高付加価値プラットフォームソリューションを支えるデバイス&技術開発の強化
- 意思決定の迅速化
- 組織の重複機能やギャップの解消



インターシルとの統合



進捗状況

■ 諸手続きは順調に進捗中

関連諸国における独占禁止法上の届出はすべて完了、ドイツ・米国・韓国の公正取引委員会からは、クリアランスを取得済、残る中国にて審査継続中。CFIUS他の関係当局と協議継続中。

■ 統合後プランを協議中

両社主要メンバーにより構成される「Joint Integration Management Team」を新設、クローリング後の統合計画を鋭意協議中

■ 全体スケジュールに変更なし

インターシル社の株主総会承認（12月8日予定）、CFIUSクリアランス他、すべてのクローリング条件が充足されるのは、2017年上半期となる見込み



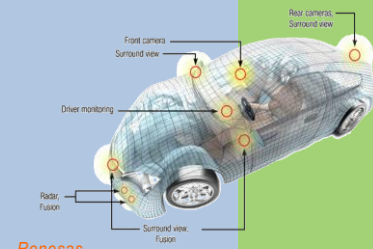
総合的ソリューション提供力を拡大

ヘッドアップディスプレイ



Renesas **R-Car** + LDD

カメラネットワーク



Renesas **R-Car** + AHL

ディスプレイネットワーク



Renesas **R-Car** + VSP

バッテリーマネジメント



RENESAS **RH850** + BMIC

スマートホーム



RENESAS **RX** + PMIC
RENESAS synergy™

ネットワーク / サーバー



NWメモリ
高速サーチエンジン
LD/PD + PMIC

マシンビジョン



CIS
OIS + VSP

スマートファクトリー



Renesas **R-IN** + **RZ** + PMIC
RENESAS synergy™

RENESAS

intersil™

A light gray world map is centered in the background, showing the outlines of continents and oceans.

RENEASAS

(将来予測に関する注意)

本資料に記載されているルネサス エレクトロニクスグループの計画、戦略及び業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づきルネサス エレクトロニクスグループが判断しており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、実際の業績等は、様々な要因により、これら見通し等とは大きく異なる結果となりうることをあらかじめご承知願います。実際の業績等に影響を与えうる重要な要因としては、(1) ルネサス エレクトロニクスグループの事業領域を取り巻く日本、北米、アジア、欧州等の経済情勢、(2) 市場におけるルネサス エレクトロニクスのグループ製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、(3) 激しい競争にさらされた市場においてルネサス エレクトロニクスグループが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを供給し続けていくことができる能力、(4) 為替レート(特に米ドルと円との為替レート)の変動等がありますが、これら以外にも様々な要因がありえます。また、世界経済の悪化、世界の金融情勢の悪化、国内外の株式市場の低迷等により、実際の業績等が当初の見通しと異なる結果となる可能性もあります。