

ルネサス エレクトロニクス 事業方針

ルネサス エレクトロニクス株式会社

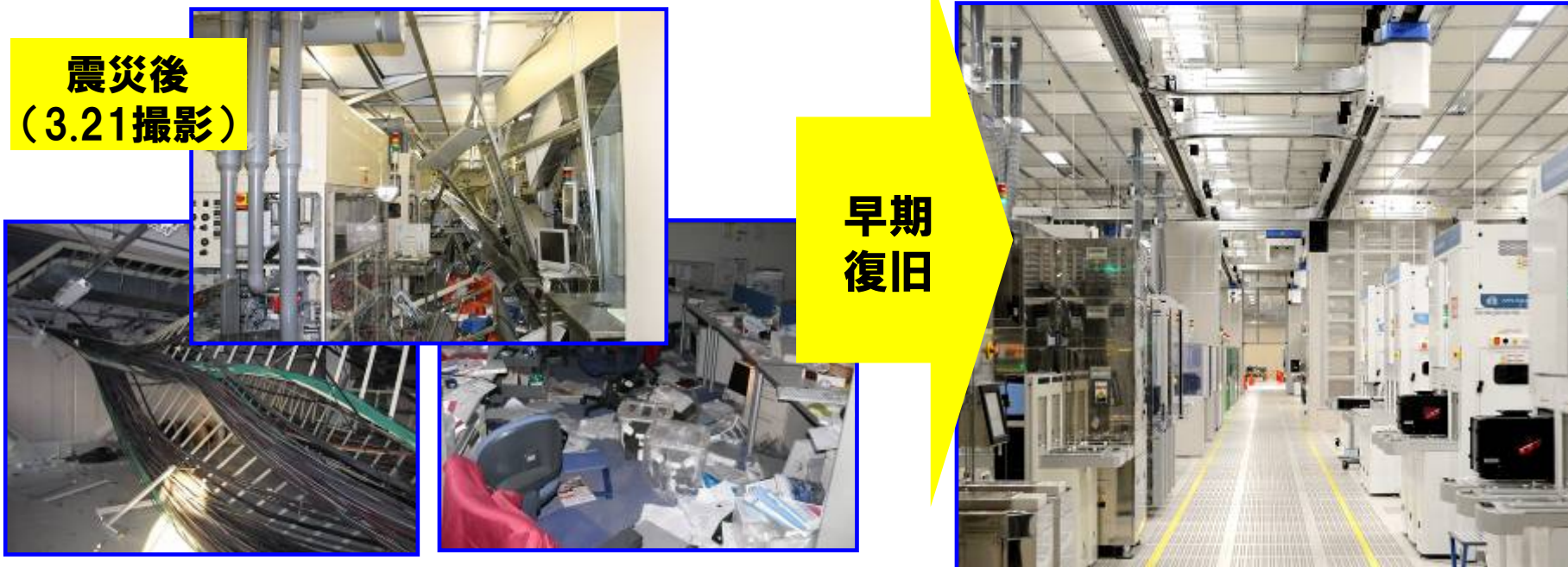
2011年8月2日

代表取締役社長 赤尾 泰

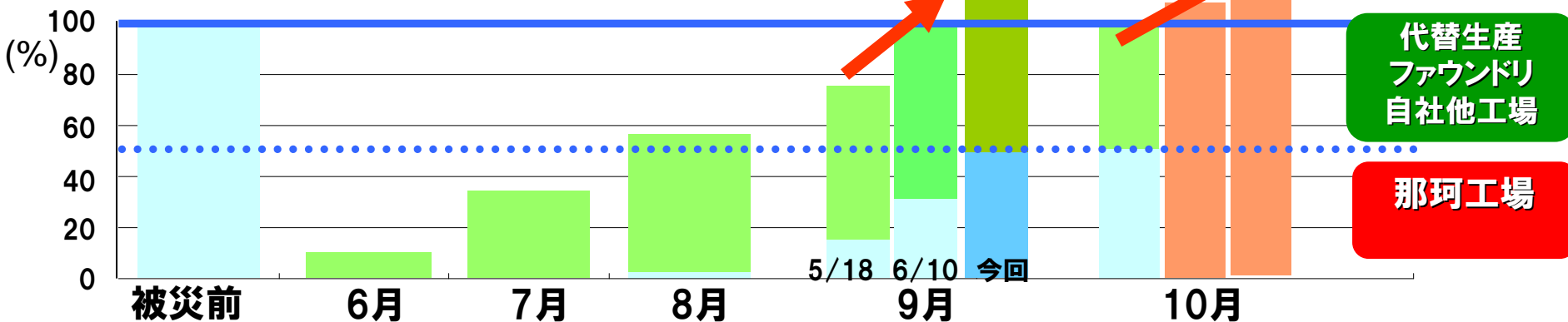
はじめに ー震災からの復旧と復興ー

震災からの復旧 — 那珂工場での復旧を完了

■ 関連各所からの多大なるご支援により、当初計画から3ヶ月前倒して生産開始



■ 9月末までには、震災前出荷レベルを超過



震災影響と復興対策、そして中期成長への施策

- 震災からの復旧は全力で実行ー多大なご支援に感謝
- 中期成長に向け事業ポートフォリオの変革を加速

2010年

2011年前半

2011年後半

2012年

100日PJ推進

震災の影響

- ✓工場稼働停止
- ✓需要減
- ✓復旧費用

東日本
大震災

復興対策

- 短期対策
- 生産挽回・費用抑制
 - 早期復旧
 - 代替生産
 - 設備投資抑制
 - 研究開発効率化

中期事業成長施策

◎非中核事業
撤退加速

◎BCP強化

中核事業強化
成長

市場変化

- ✓エネルギー問題
- ✓新興国・先進国成長同期化領域拡大

事業ポートフォリオ
の見直し

統合シナジー実現

構造対策の実行

本日のご説明内容

1. 中核事業の強化ー 当社の注力市場

2. 各事業の方針

3. 事業継続計画(BCP)

4. 事業方針まとめ

1. 中核事業の強化 – 当社の注力市場

(1) 市場成長のキーワード

キーワードは「海外市場」「新興国」「スマート社会」

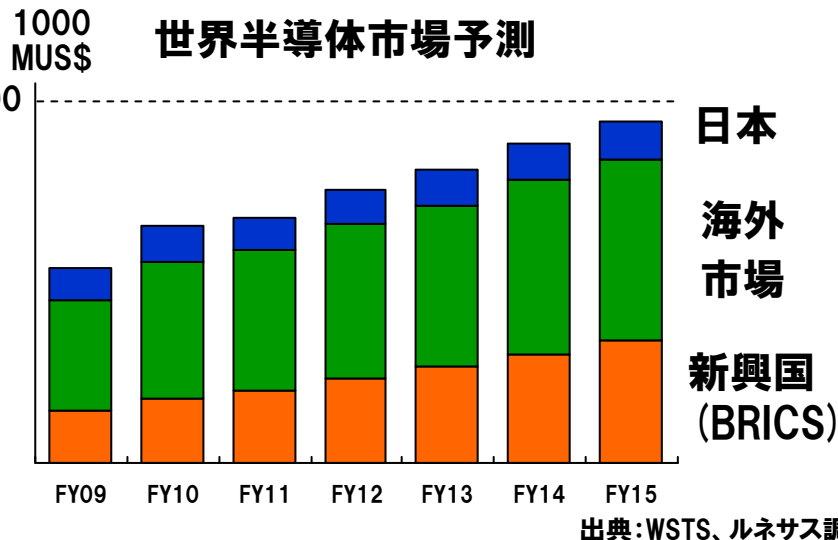
■ 成長ポテンシャルが大きい海外市場

✓ 新興国の急速な経済発展

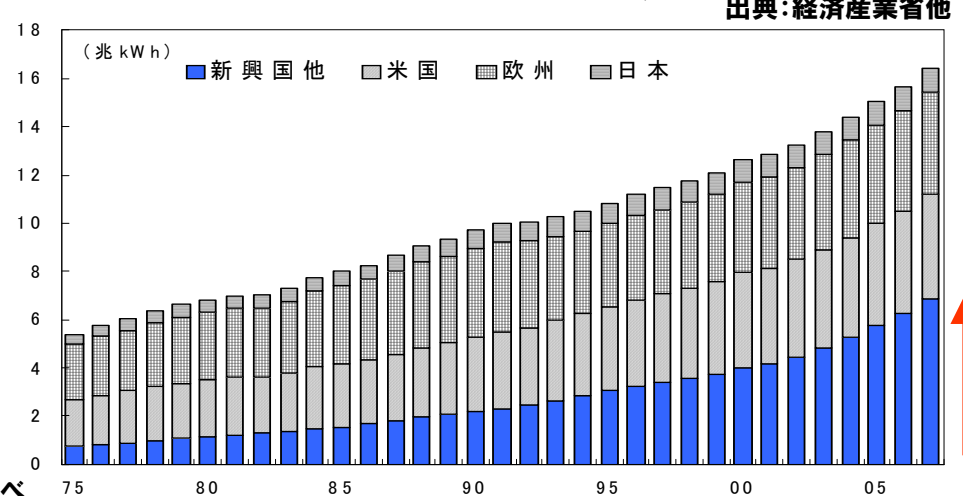
✓ 電気機器・自動車などの高機能化および普及価格帯の需要増大

■ 電力消費量の増加は“スマート社会”（エネルギー資源の効率使用）を加速

■ スマート社会の広がり先進国、新興国で同期、半導体市場を今後牽引

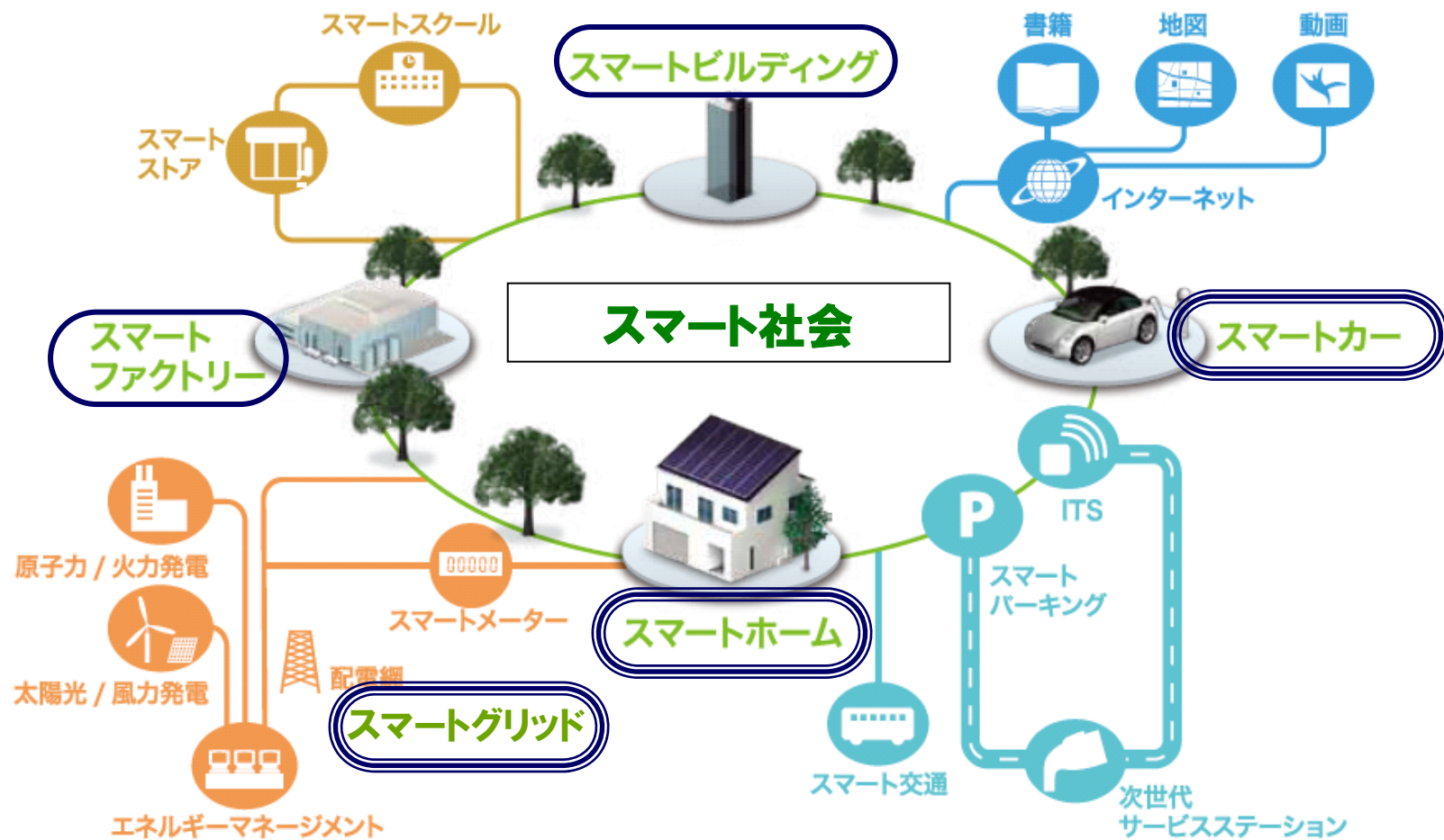


世界の電力消費量の推移(地域別)



時代は地球と共生して豊かに暮らすスマートな社会へ

- 環境保護・利便性に加え、エネルギー事情・ゼロインフラスタートの背景から新興国・先進国双方にて同時発展
⇒ 新興国・先進国成長同期化領域






1. 中核事業の強化 — 当社の注力市場

(2) スマート社会関連市場

スマート社会を実現する当社の世界トップレベル製品

■ 強いマイコンを軸に、パワー、アナログのソリューション提供による更なる強化

スマート 社会市場	 スマートグリッド	 スマートホーム	 スマートカー
システム/ アプリケーション	<ul style="list-style-type: none"> ・発電／蓄電 ・エネルギー マネジメント ・スマートメータ ・無線／PLC* 	<ul style="list-style-type: none"> ・省エネ家電 ・ホームネットワーク ・LED照明 ・モバイル機器 ・ヘルスケア 	<ul style="list-style-type: none"> ・次世代自動車 (HEV/EV) (充電インフラ) ・交通システム (ITS*/ETC) ・カーナビゲーション

RENESAS

#1 World No.1 Business、ルネサス調べ

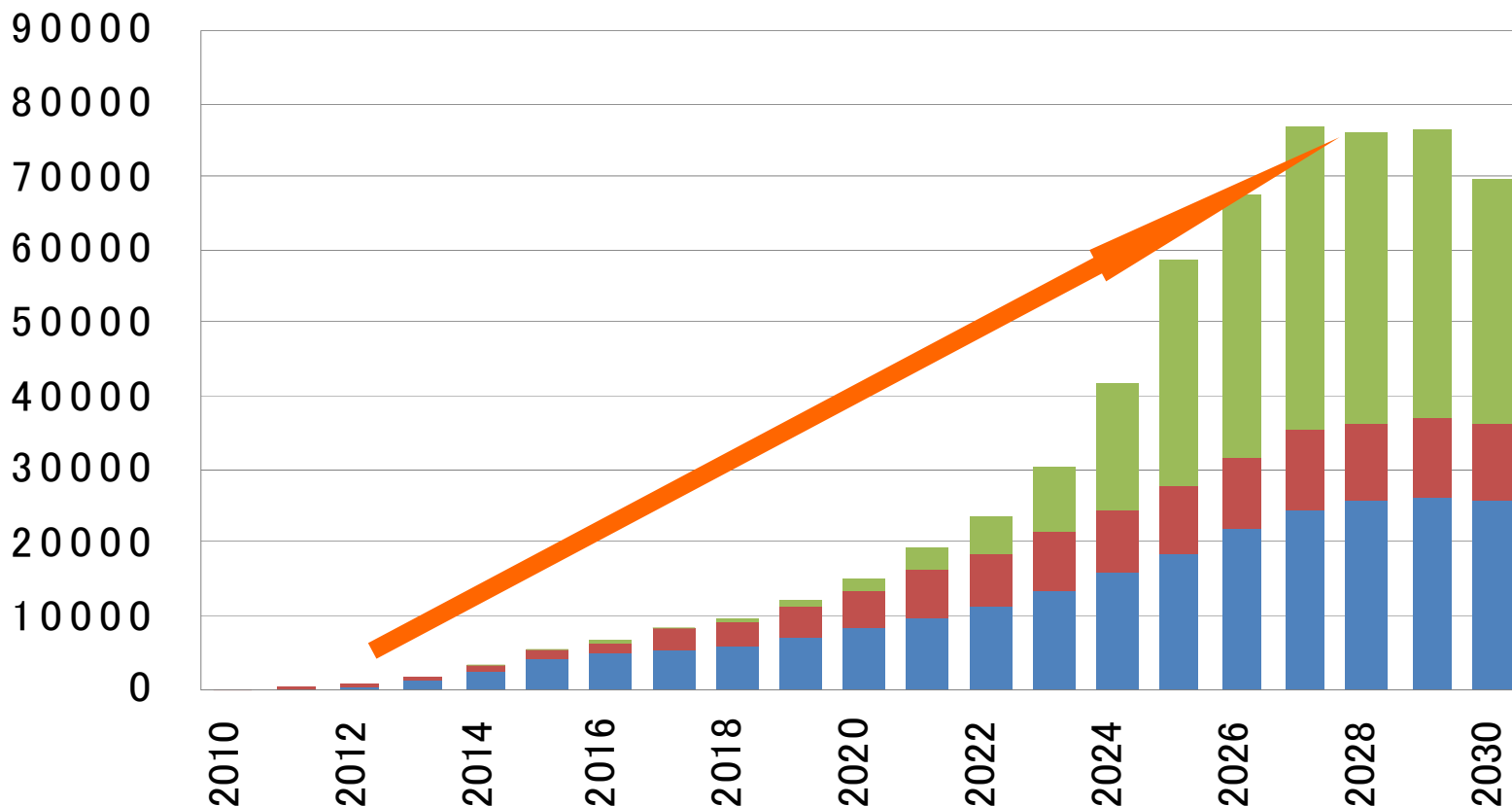
当社製品	<ul style="list-style-type: none"> #1 メータ向けマイコン IGBT PFC (力率改善IC) #1 産業用ASIC 	<ul style="list-style-type: none"> #1 低電力マイコン #1 インバータモータ向けマイコン #1 低耐圧パワー-MOSFET IGBT LEDドライバ #1 産業用ASIC 	<ul style="list-style-type: none"> #1 車載マイコン #1 EV/HEVモータマイコン IGBT #1 カーインフォテイメントSoC LTEモデム #1 産業用ASIC
-------------	--	--	--

スマートグリッド市場への取り組み

■ スマートグリッド向け半導体市場は、今後飛躍的な成長が期待される新規市場

百 万 ド ル

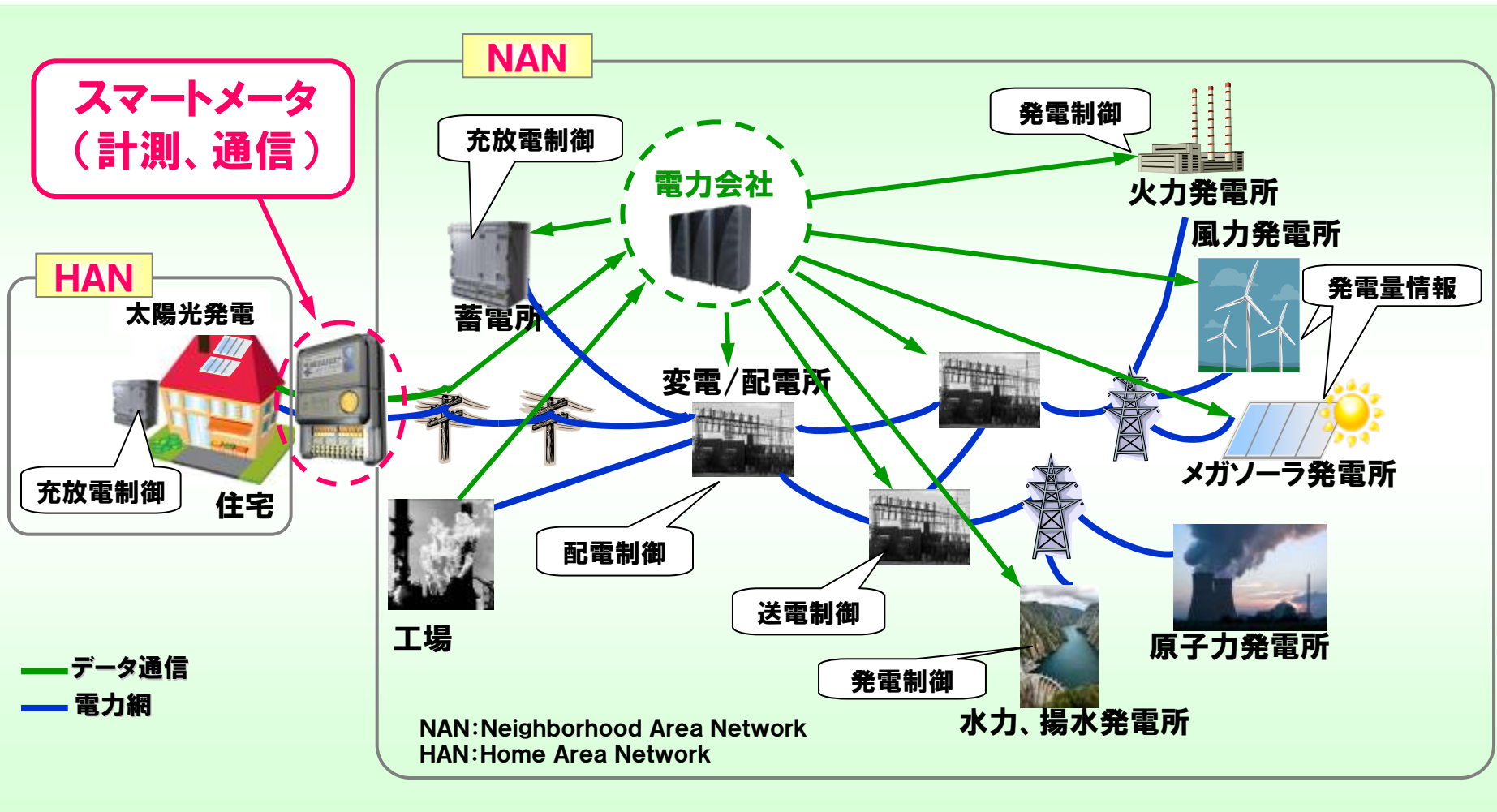
スマートグリッド向け半導体市場



■ Smart Grid Server ■ Smart meter ■ Power Router 出典: iSuppli

スマートグリッド市場への取り組み

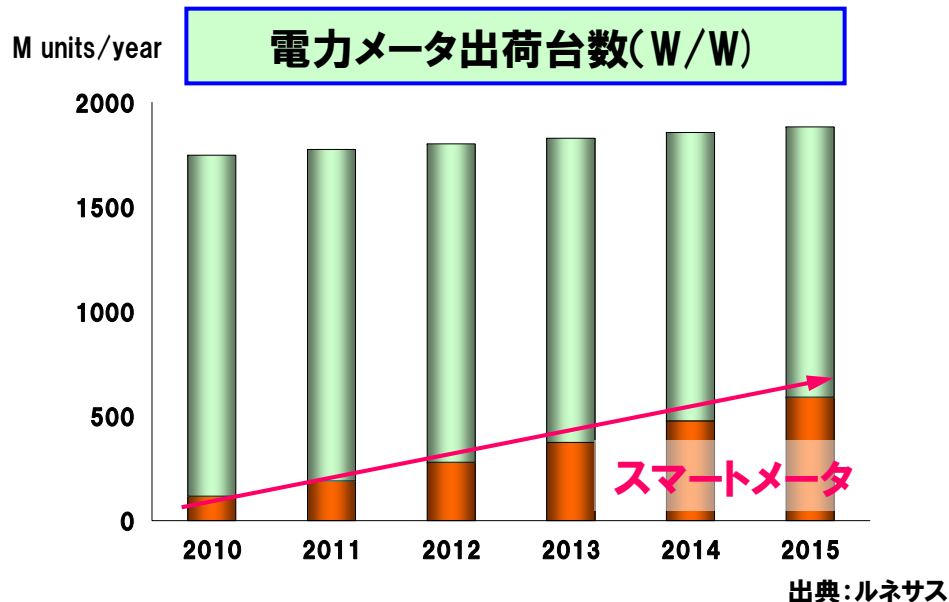
■ スマートグリッドの要となるスマートメータへのソリューション提供



スマートメータ・ソリューション

- 市場伸張率が高く、複数のマイコンを搭載するスマートメータ市場へ積極的にアプローチ

- 業界No.1の実績で計量ユニット、通信ユニットのソリューション強化



計量用 MCU

メータ分野で30年の実績
市場実績No.1
W/Wシェア30%
低電力と信頼性で競争を圧倒

アナログ搭載品を拡充

スマートメータ



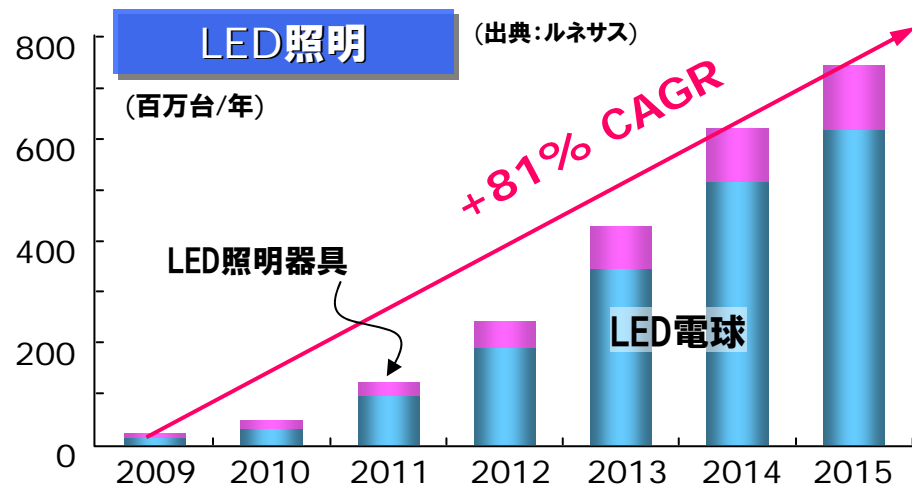
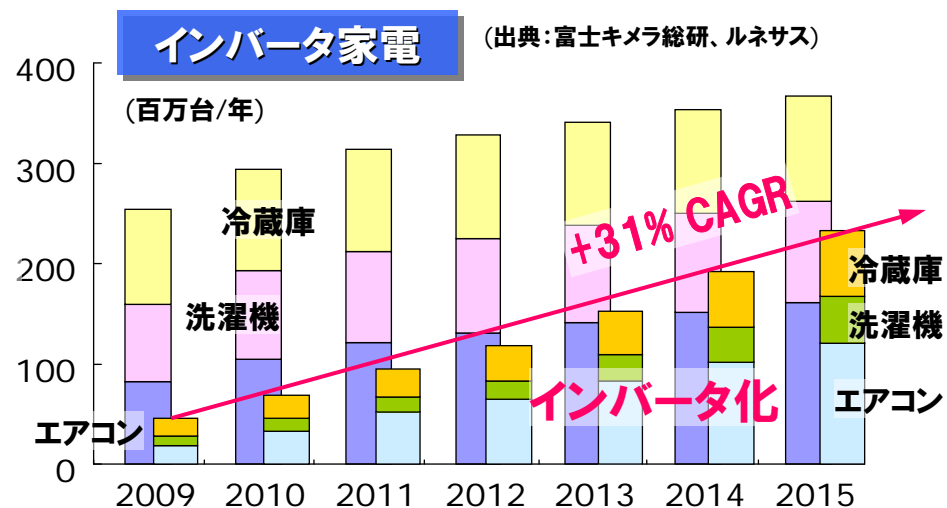
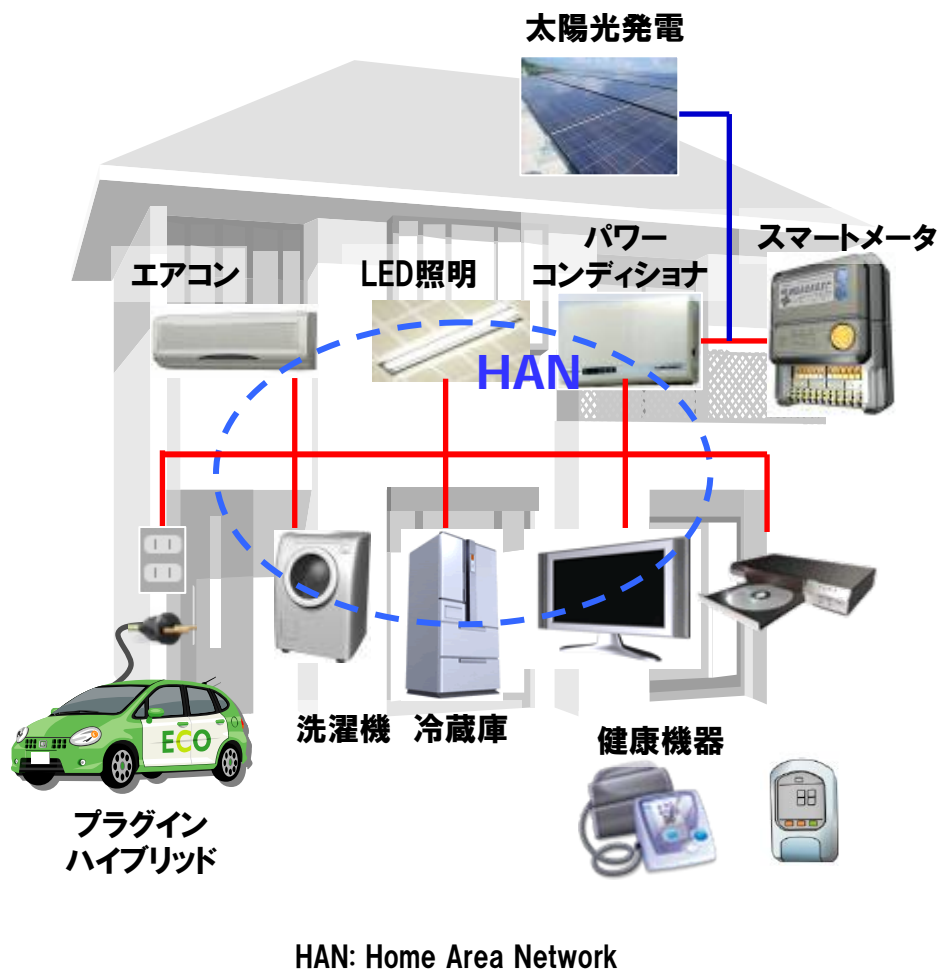
通信用 MCU/LSI

通信、セキュリティ分野の実績
通信GW/ルータマイコンで国内No.1
(高品位通信で差別化)
ICカードでの高セキュリティ技術
(課金、セキュア通信で差別化)

通信AFE搭載品を拡充

スマートホーム市場への取り組み

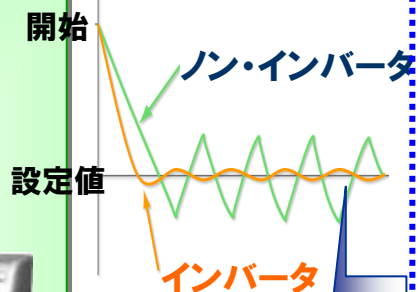
■ 省エネ化でグローバルに加速するインバータ家電、LED照明市場へマイコンとアナログ&パワー製品を積極展開



インバータ家電ソリューション

■ W/Wシェア40%のインバータ家電向けマイコンを、アナログ&パワー製品と共にソリューション提供

インバータ家電

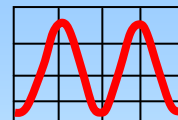
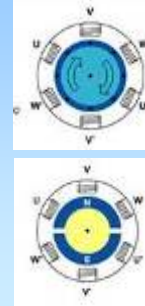


ソリューション提供

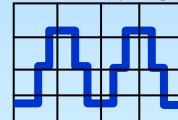
インバータ制御

- 省エネ
- きめ細かな制御
- 静か、低騒音

省エネ インバータMCU



正弦波制御



120度制御



アナログ&パワー製品

IGBT

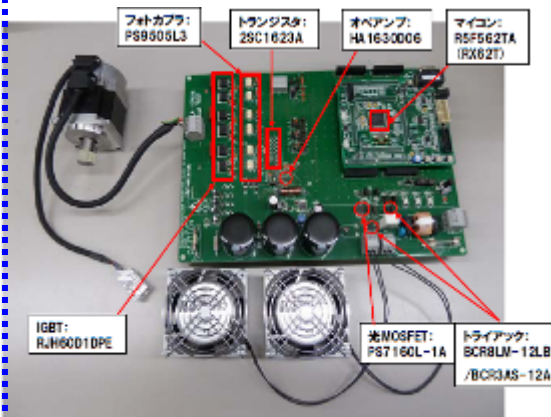
Photo Coupler

PFC
(Power Factor Correction)

Power MOS



インバータモータ用リファレンスボード (ルネサスMCU+A&P)



PFC(力率改善)のリファレンスボード



LED照明ソリューション

■ 各タイプのLED照明に対応できる、アナログドライバとマイコンソリューションをフルラインアップで提供。開発環境も充実。

低システム
コスト

通信機能・
多ch駆動



電球/ダウンライトなど

アナログ
LEDドライバ

AC電源
(PFC有)



ベースライト/シーリングライトなど

マイコン+
LEDドライバ

通信対応マイコン
+ LEDドライバ



アナログ
LEDドライバ

DC電源
(PFC無)



ソーラー街灯など

アナログ
4chLEDドライバ

SiPソリューション
マイコン+
4chドライバ



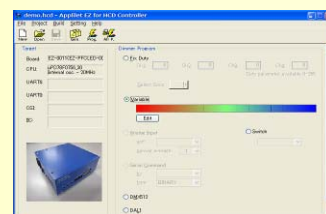
イルミネーションなど

マイコン

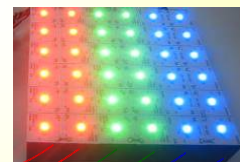
ドライバIC

PFC: Power Factor Correction (力率改善)

・ソフト自動生成ツール
>ソフト開発工数を削減



・LED照明リファレンス
>LED調光・調色評価
>DALI/DMX512通信評価



外付けLED

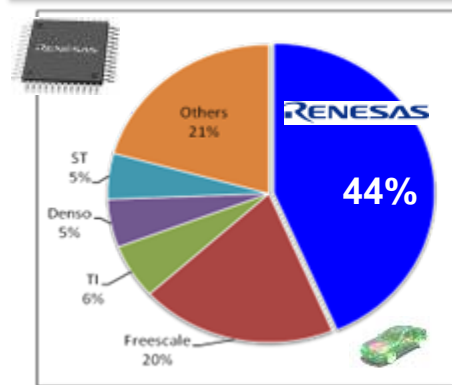


DALI: Digital Addressable Lighting Interface
DMX512: 舞台照明や演出機器で普及している通信規格

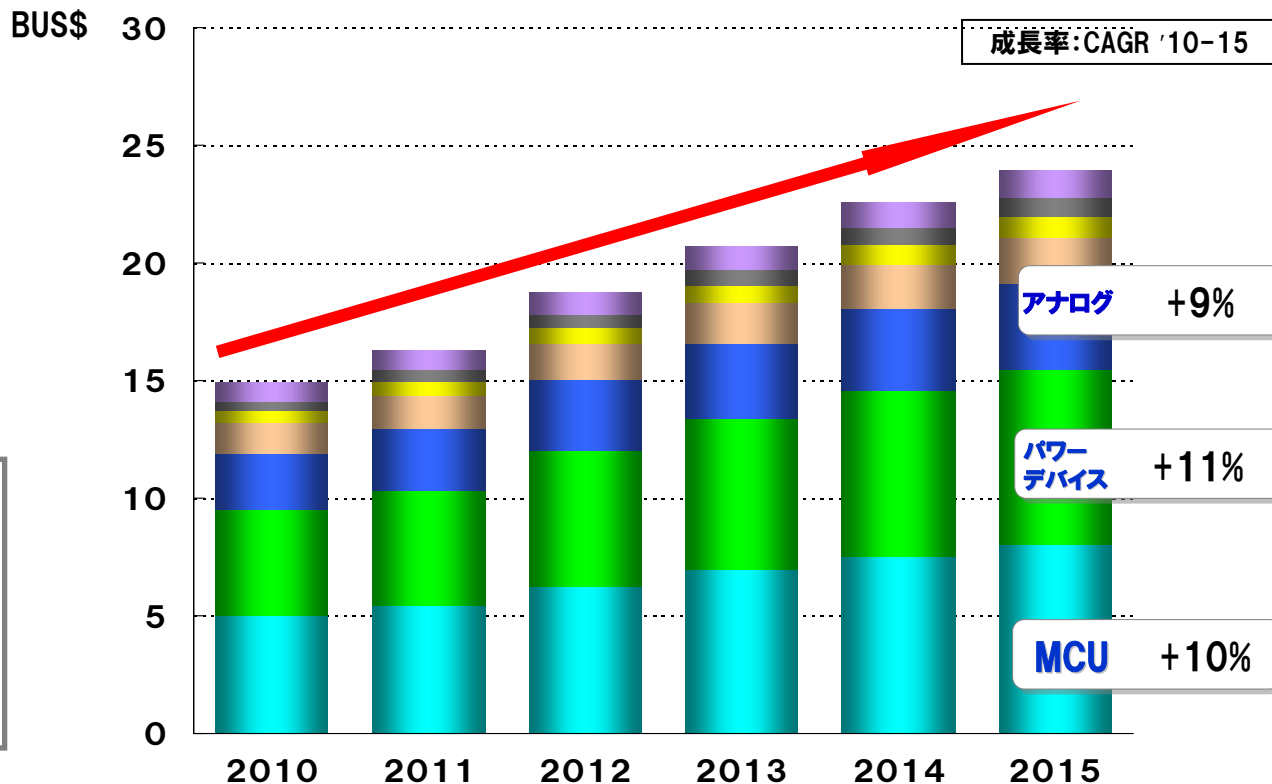
スマートカー市場への取り組み

- 新興国での普及拡大や、HEV・EV比率の増大により、自動車向け半導体の需要は今後も増加の一途をたどる

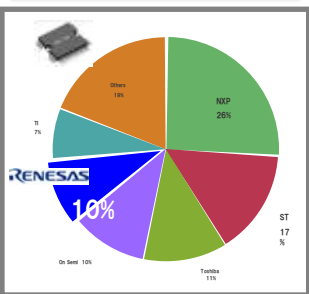
自動車向け MCU : \$5.1B (CY2010)



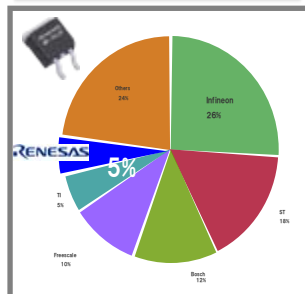
自動車向け半導体の需要動向



自動車向けアナログ : \$2.7B (CY2010)



自動車向けパワーデバイス : \$4.1B (CY2010)

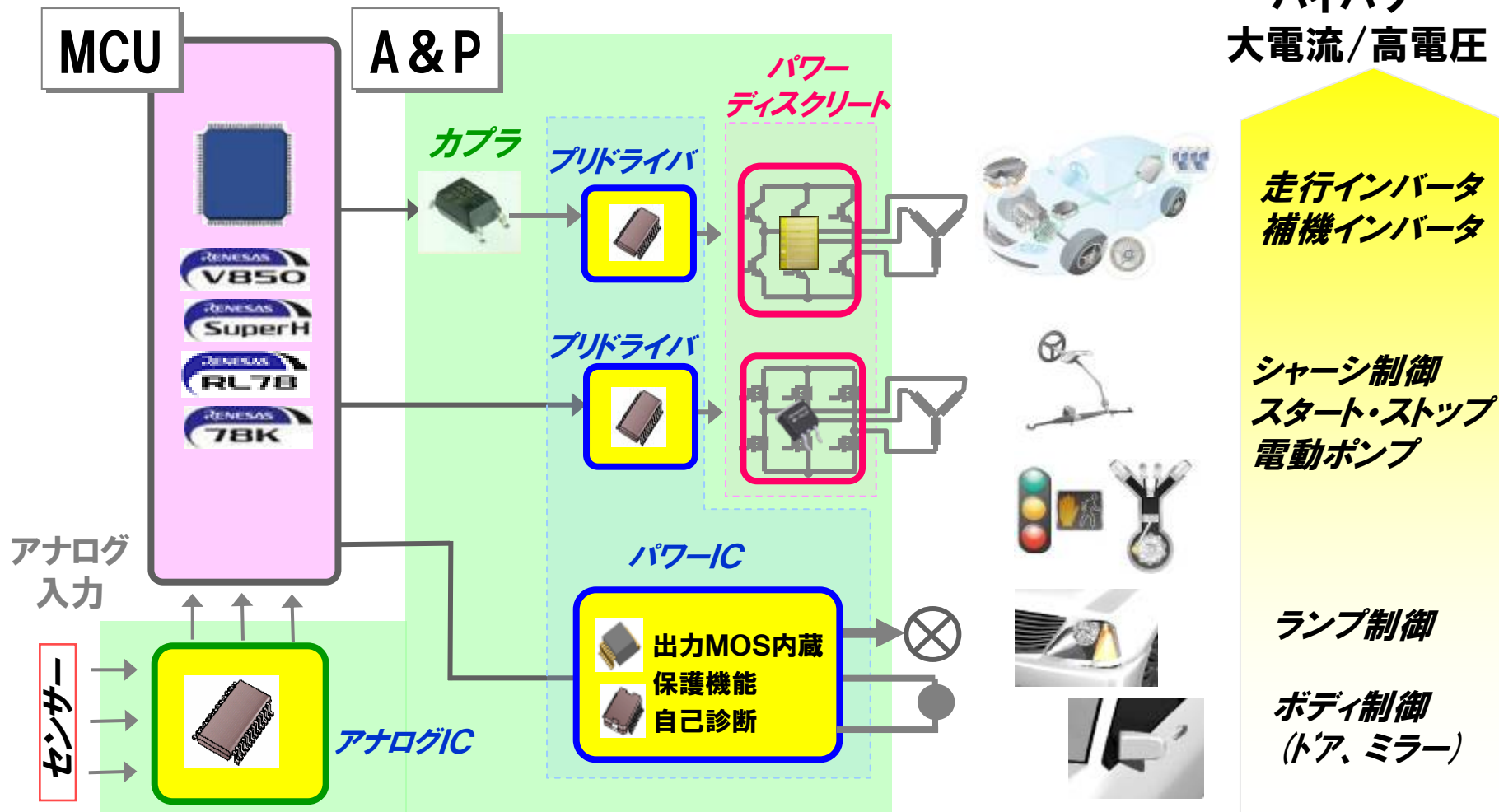


出典: Gartner & Strategy Analytics " April 2011、ルネサス

スマートカー・ソリューション

■ 自動車向けA&P製品を拡充、MCUとのキット販売を推進

- デモボードのご提供によりお客様の事前評価をタイムリに支援
- サンプルソフトのご提供により、開発期間の短縮を支援

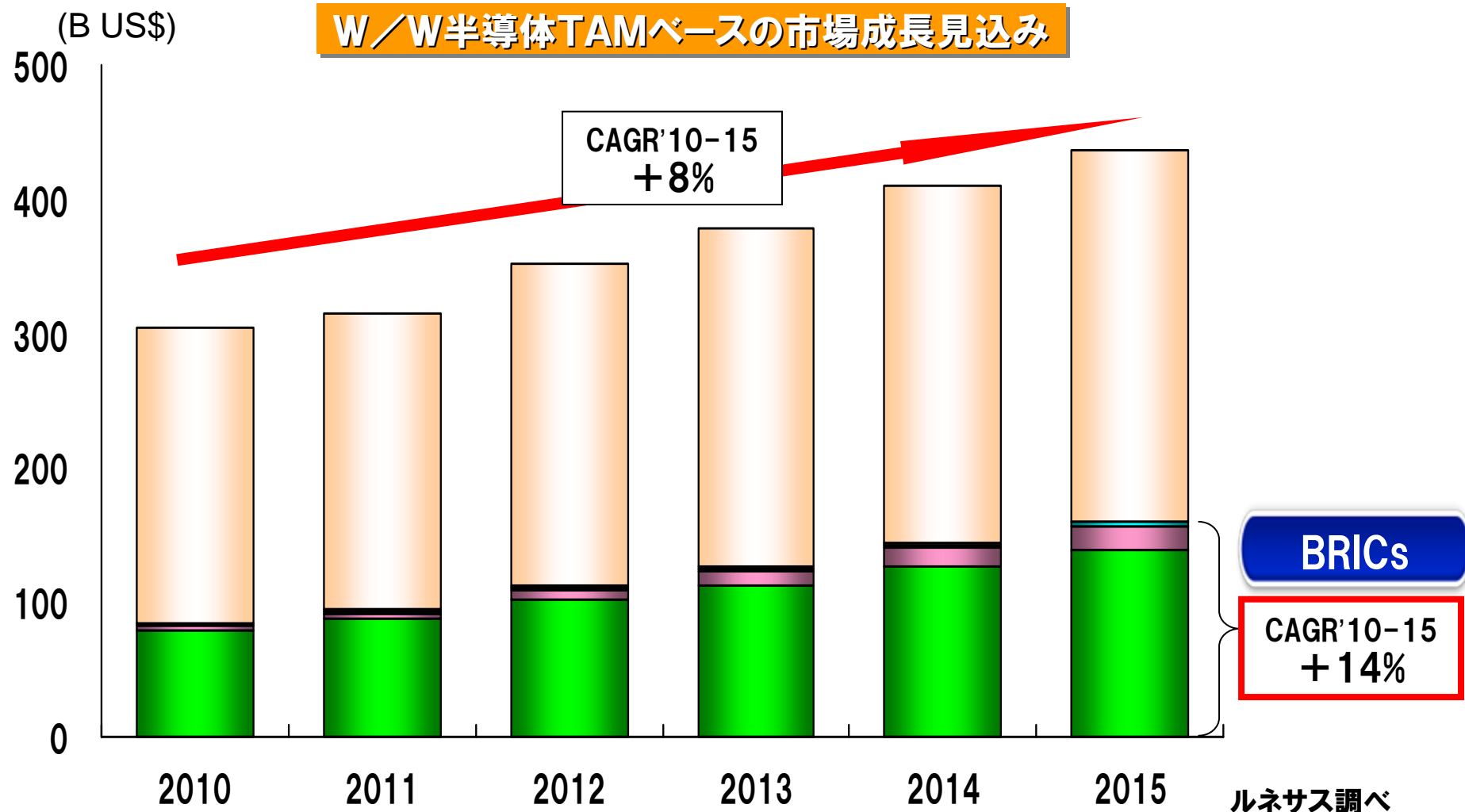


1. 中核事業の強化 — 当社の注力市場

(3) 海外／新興国市場

新興国市場への取り組み

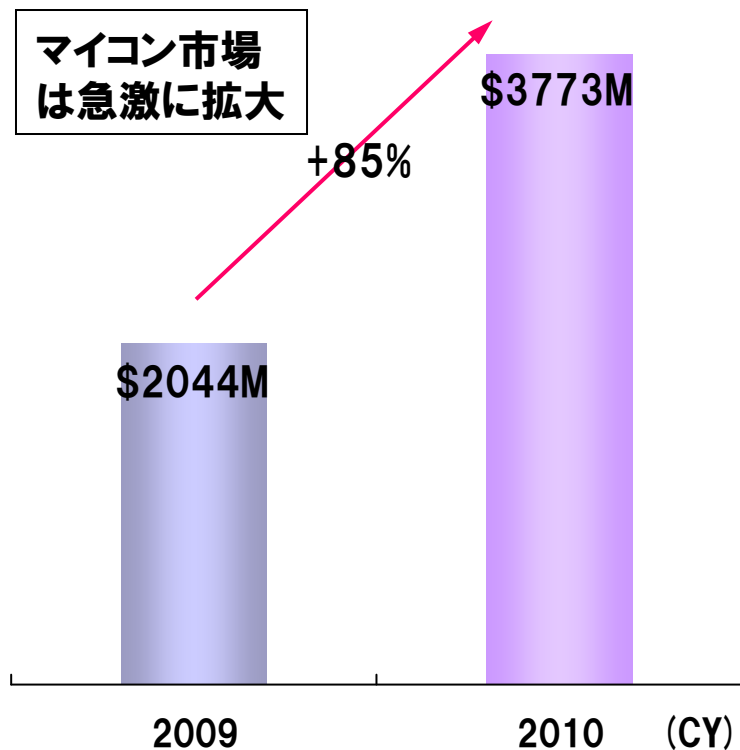
■ 今後の半導体市場の成長は、中国を中心とする新興国市場が牽引



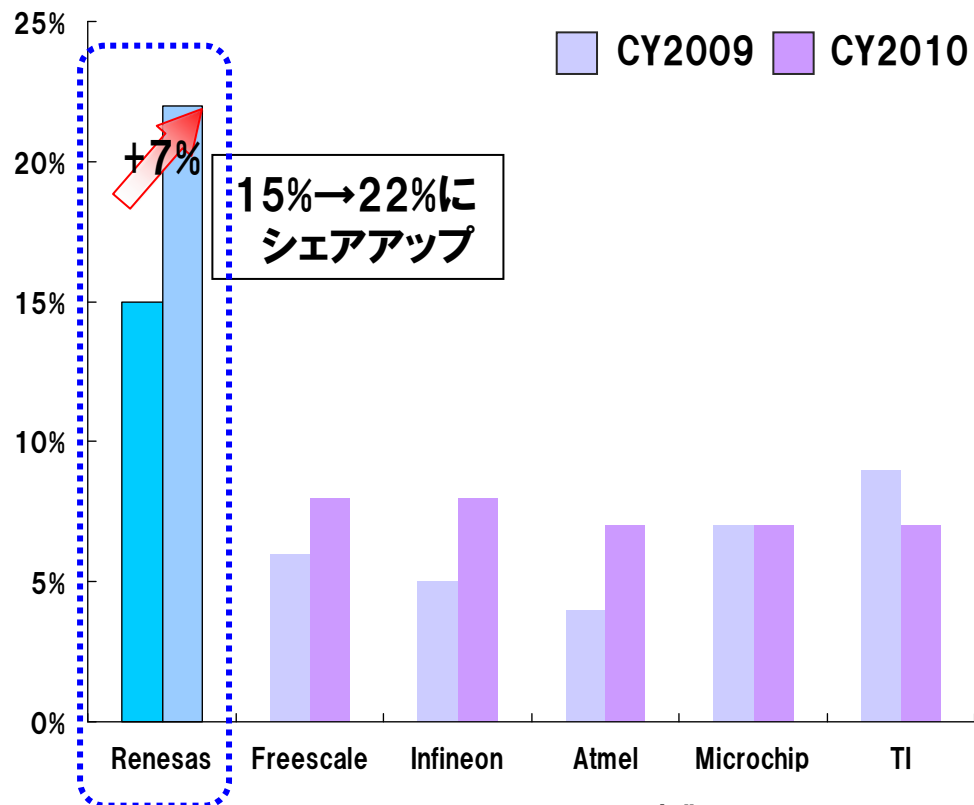
新興国市場への取り組み

- 中国のマイコン市場が急激に拡大する中、当社は競合他社を大きく引き離しナンバーワンの地位を確立

中国のMCU市場



中国市場のMCUシェア



出典: IHS iSuppli 2011

新興国市場への取り組み

- 中国においては、拡大分野に対応する多くの要素技術・製品で、トップクラスの実績を武器に、現地のニーズに基づき、現地での開発を促進する体制を構築



今後、現地ニーズ合致製品を随時投入予定
(第一弾製品はすでに市場投入済み)

社会インフラ



100製品

省エネ家電



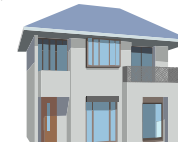
600製品

自動車
(EV/HEV, e-Bike)



100製品

住宅環境
(ホームセキュリティ等)



200製品

新興国市場への取り組み

- 中国に続き、大きな成長ポテンシャルのあるインド、ブラジルの現地に進出、現地密着サポートで売上拡大を図る

中国市場

2010年10月
MCU中国事業部を新設
CY10 15→22%MCUシェアup
半導体TAM:約78,950M\$ (FY10)

インド市場

2011年1月
バンガロールにルネサスシンガポールの
インド支店を開設。拡販・サポート強化。
大きな成長ポテンシャル

半導体TAM:3,600M\$ (FY10)
市場成長:CAGR '10-15 +38%

ブラジル市場

現地代理店と契約し拡販中
事務所開設を検討中

半導体TAM:約1,600M\$ (FY10)
市場成長:CAGR '10-15 +15%

海外市場への取り組み

■ 海外市場ニーズに合致したマイコンとA&Pのベストソリューションの提供

A & Pの競争力も国内で実績有り



海外顧客へベストソリューションの提供

	MCU	トランジスタ	Analog
日本	64% 1位	17% 2位	6% 4位
US	16% 2位	2% 15位	15位 以下
EMEA	23% 1位	3% 11位	15位 以下
ASIA	17% 1位	6% 5位	15位 以下
W/W	29% 1位	8% 4位	2% 14位

マーケティング本部の設立(11年4月~)

→MCU、A&Pのマーケティング機能を一本化

➢A&P拡販エコシステム整備:11年8月末完了予定

• MCUと同等レベルの拡販インフラを整備

➢MCU、A&Pのコラボレーション拡販ツール整備

• アプリケーションカタログ、デモボード準備済み

➢キット販売へのインセンティブ:検討中

拡販ポテンシャル大

✓A&P拡販インフラ不足

✓システム拡販ツールの不足

✓半導体商社のMCU拡販偏重

Power Management	Transistor	DAC
LED Dr.	MEMS	AMP
Sensor	MCU	ASSP
Buffer	Timing	I/F
Digital IC	Memory	Opt coupler

出典: Gartner, Analog (汎用リニア)、ルネサス

2. 各事業の方針

2. 各事業の方針

(1) マイコン事業

世界をリードするルネサスのマイコン事業

(CY2010 / Millions of \$US)

■ 汎用・車載向け共に世界シェアNo.1で、MCUトータルで29%のシェア堅持

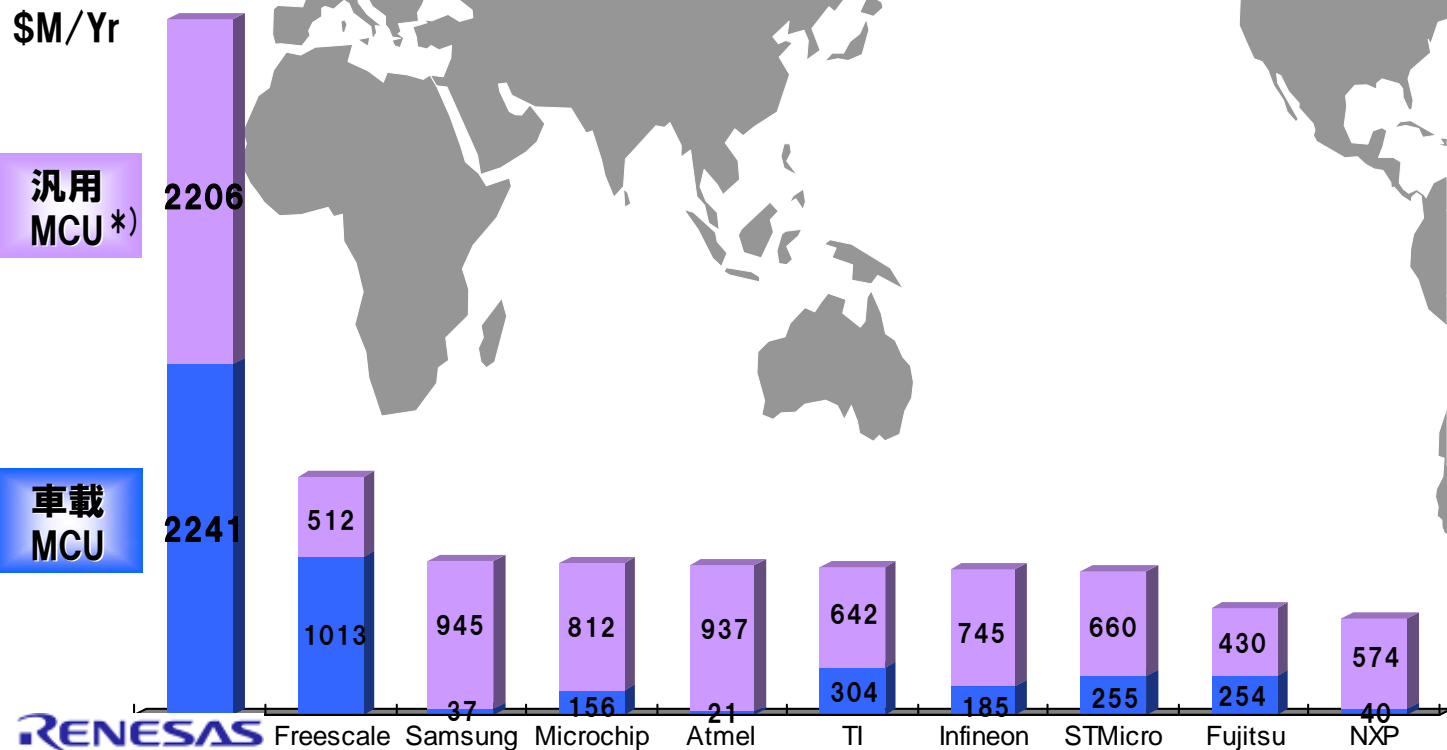


\$M/Yr

汎用 MCU*)

車載 MCU

Type	Rank
8-bit	#1
16-bit	#1
32-bit	#1



*) 汎用MCU: 車載向けMCU売り上げを除くその他アプリケーション向けMCU市場
 Source: Gartner, "Market Share: Semiconductor Applications, Worldwide, 2010," 30 March 2011, "Market Share Semiconductor Devices Worldwide 2010" 30 March 2011. Chart created by Renesas Technology based on Gartner data. Renesas Technology's MCU revenues in the 1st quarter (Jan. - Mar.) of 2010 has been combined in Renesas Electronics' MCU revenues in 2010.

マイコン事業の強み

■高品質

<安全性の向上>

ゼロディフェクトを目指して

～現在製品不良率 0.4ppmを達成～

■低電力

<エコ推進をサポート>

世界トップクラスのローパワー

～RL78で55 μ A/DMIPSを実現～

■統合ツール推進

<最適な開発環境の提供>

統合したGUIが同一操作で全てをサポート

RL78、RX、SH、V850

■サポート体制

<トップレベルの
ホスピタリティ提供>

ワールドワイドで700社を超えるパートナーとの

充実したアライアンスによる

きめ細かなサポートをパートナーと共に提供

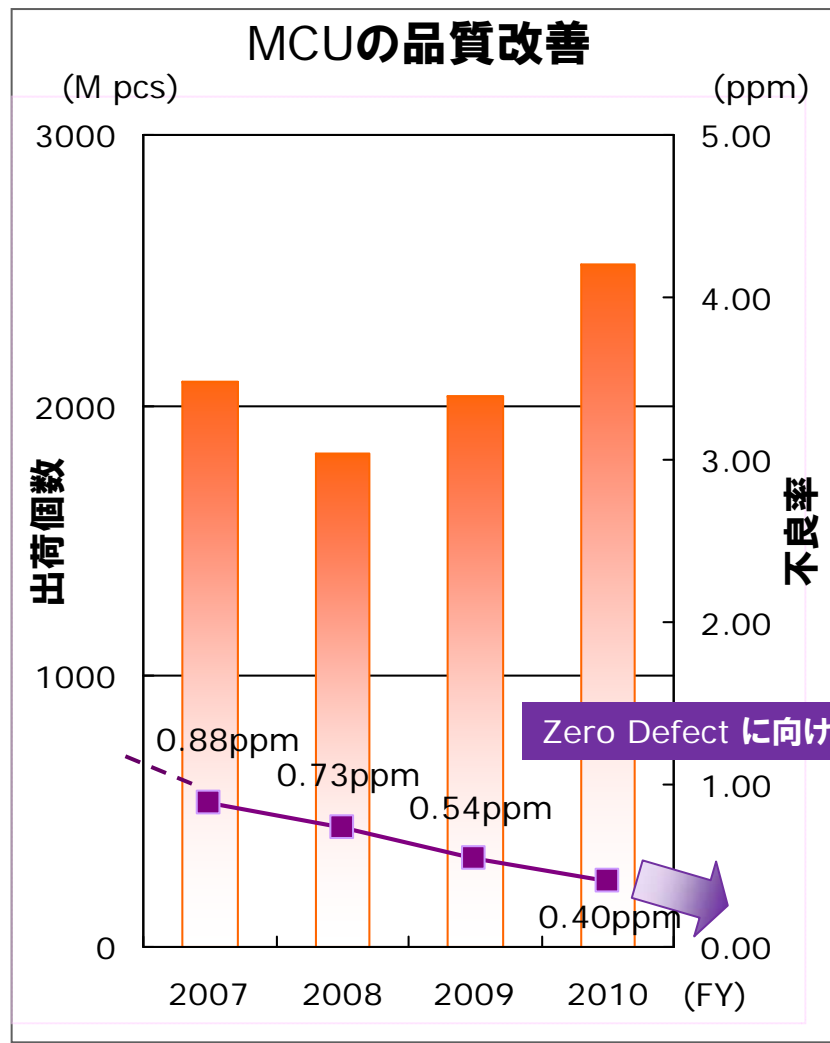
■グローバルネットワーク

お客様の地元でサポートできる体制を

ワールドワイドに構築

抜群の高品質

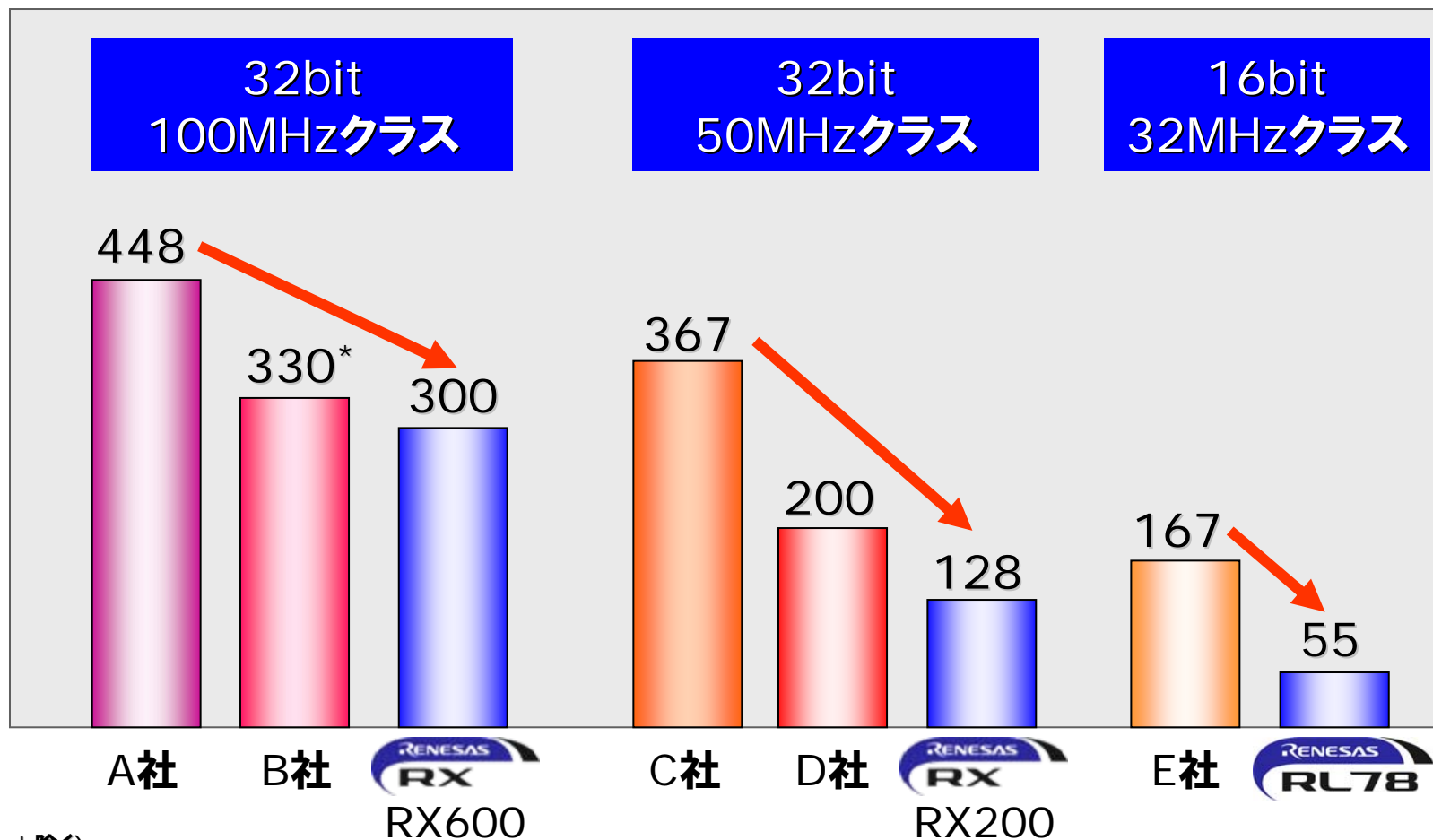
- 限りなくゼロディフェクトに近い不良率を実現する、設計から製造までの組織横断的なノウハウにより、不良率0.4ppmを実現



徹底した低消費電力の実現

- CPUコアとプロセスの最適化で圧倒的なローパワーを実現

消費電流/性能比 比較(uA/DMIPS)



(*Flash除く)

統合ツール推進

2010

2011

統合ソフトウェア
開発ツール

統合開発環境
(IDE)



CubeSuite

統合ツール



CubeSuite+

・開発効率アップ
統合したGUIにより操作性向上、すべてのマイコンを同一操作でサポート

リリース済み



リリース予定 2011/11



統合ハードウェア
開発ツール



OCD Emulator
E1/E20



統合ツール

リリース済み



・開発コスト低減
共通ハードウェアですべてのマイコンをサポート

Flash programmer
PG-FP5

リリース済み

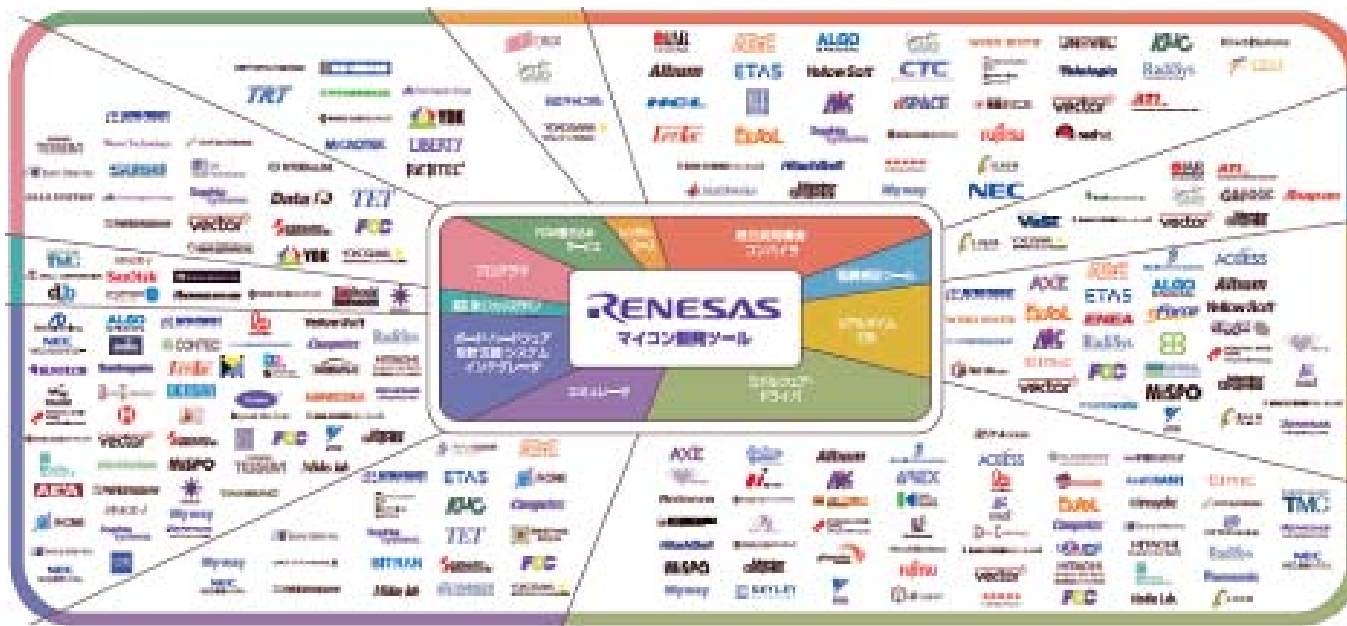


サポート体制

- 半導体会社ならではのきめ細かなサポートをパートナーと共に提供
- ワールドワイドで700社を超えるパートナーとの充実したアライアンス

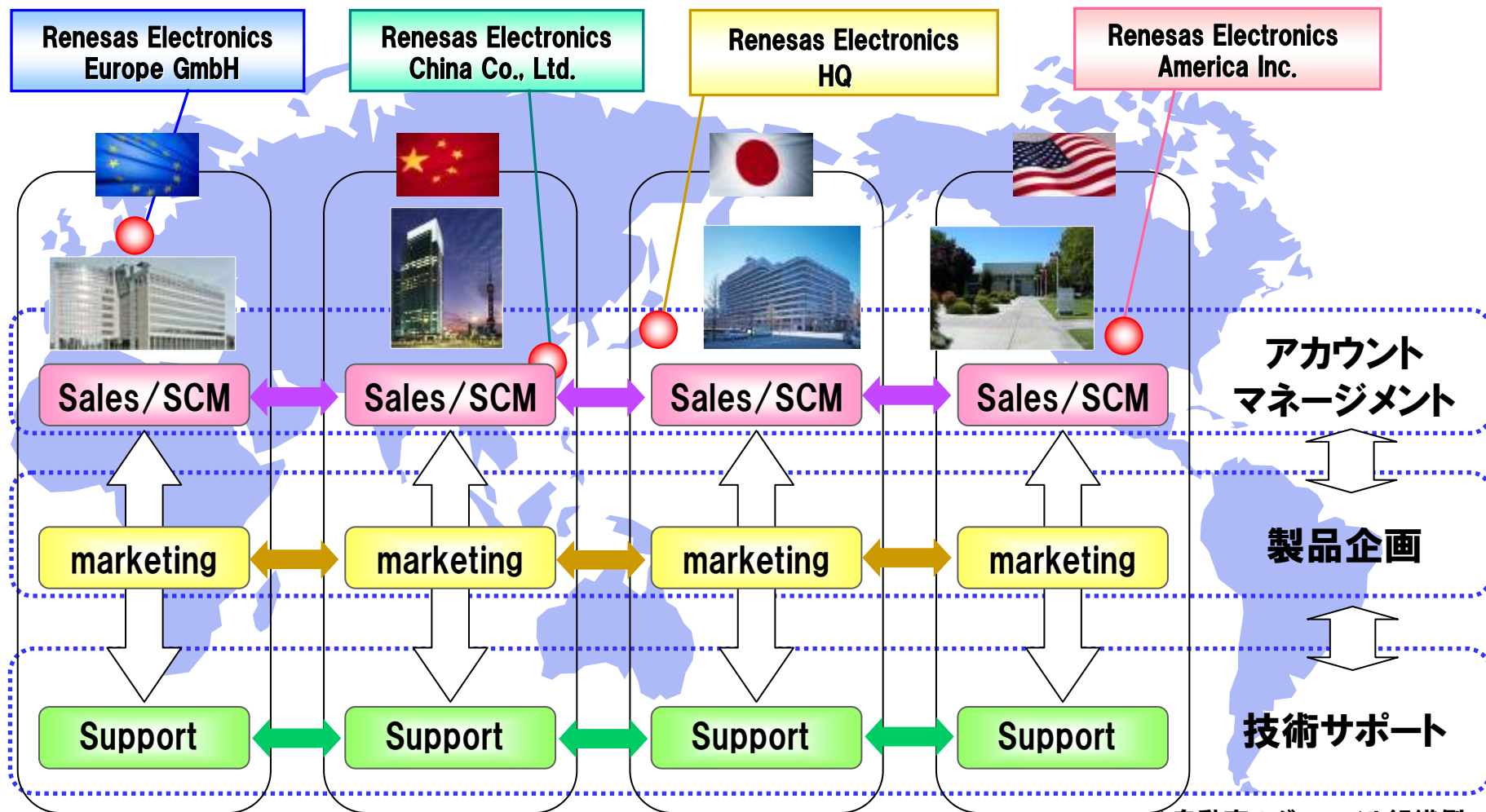


ルネサス製品と連携する多くのパートナー各社様の製品・サービスなど幅広いソリューションをお客様にご提供しています。



グローバルネットワーク

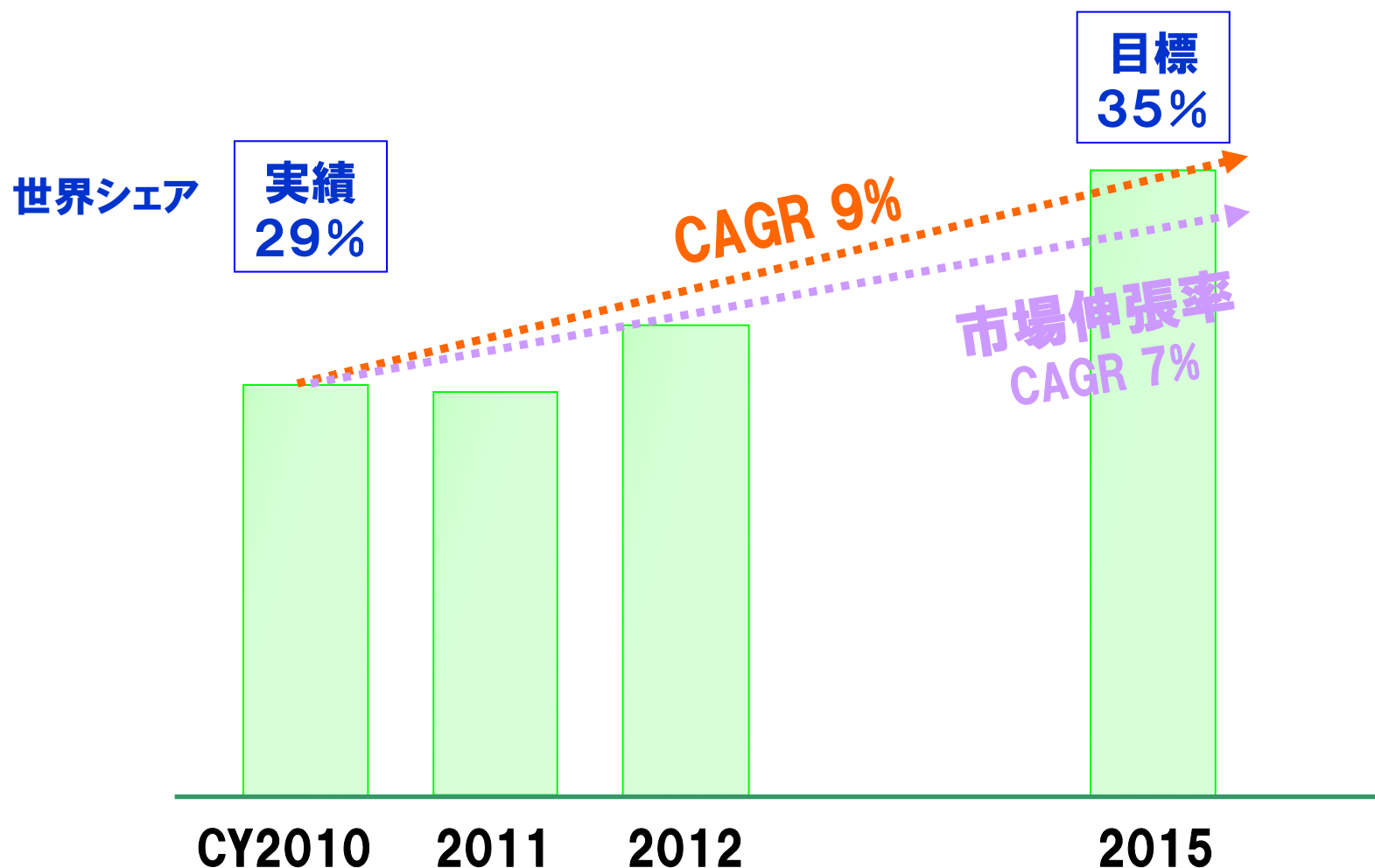
■ グローバルな 販売、マーケティング、技術活動の体制を構築



*自動車のグローバル組織例

市場を上回る伸張率で成長を目指す

- ダントツマイコンの強みを生かし、海外市場、新興国、スマート社会における成長を実現。市場成長を上回る伸張率でシェア拡大を目指す。



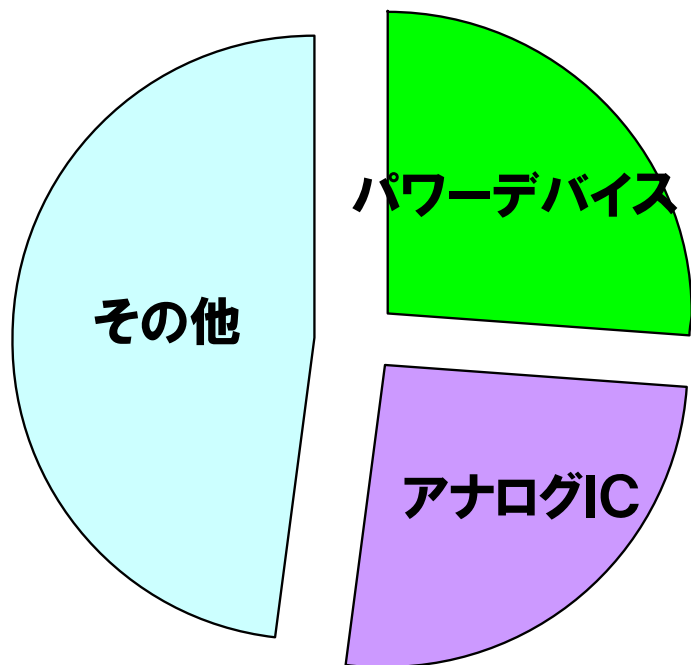
ルネサス調べ

2. 各事業の方針

(2)アナログ&パワー半導体事業

アナログ & パワー半導体事業の概要

■ 低損失パワーデバイス、高集積アナログICで機器の高効率化、小型化に貢献



パワーデバイス

- ・MOSFET, IGBTなどパワーデバイスが中心
- ・市場シェア: 7.4%(5位) 注) IGBTモジュールを含む

アナログIC

- ・車載用などアナログASIC/ASSPが中心
- ・市場シェア: 3.9%(5位)

パワーデバイス : 低圧/高圧パワーMOSFET、IGBT、Triac/SCR、IPD

アナログIC : アナログASIC/ASSP、汎用リニアIC、高周波IC

その他 : ダイオード、フォトカプラ、汎用SRAM、EEPROM、LCDドライバほか

市場シェア出典: ルネサス、iSuppli

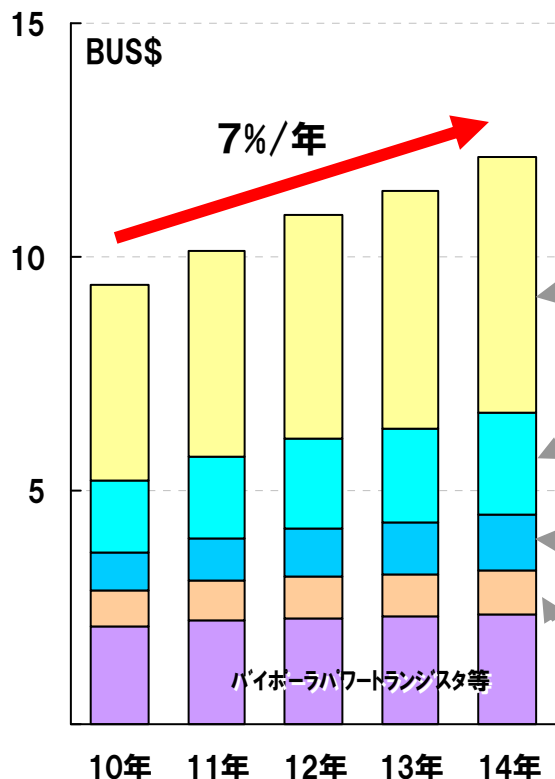
ルネサスのパワーデバイス

■ 低圧から高圧(～2000V)までフルラインナップで機器の高効率化に広く貢献

パワーデバイス需要予測(除くモジュール)

パワーデバイス全体は年率約7%の成長
特にIGBTなど高圧系パワーデバイスが高成長

世界シェア1位の低圧MOSFETに加え、
微細トレンチ技術、薄ウエハ加工技術で
高圧MOSFET、IGBTを強化



	市場伸長率/年	CY10 市場ランク・ シェア	主要分野
低圧MOSFET	+7%	1位* (15%)	車載機器 PC/サーバ 充電池
高圧MOSFET	+9%	6位* (7%)	電源モジュール
IGBT (除くモジュール)	+11%	4位* (9%)	白物家電 デジタルAV ストロボ
トライアック・ サイリスタ	+5%	3位* (14%)	白物家電 電源モジュール

堅持

強化

強化

強化

(除くパワーダイオード) 出典:WSTS

* 出典:マーケティング・アイ

ルネサスの低圧パワーデバイス技術

■ 小さなオン抵抗、速いスイッチング特性、高密度実装で高効率、小型化を実現

【電池用MOSFET】

世界最小チップで豊富な実績

携帯電話電池用MOSFET



【PC・サーバ電源用SVRソリューション】

省エネ、省スペース、簡単評価

MCU内蔵
1chip高性能
コントローラ

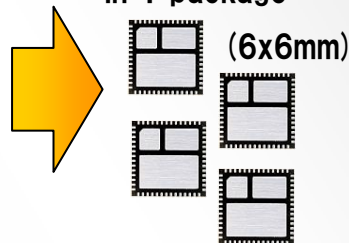
+

高効率
パワーデバイス
Dr.MOS



(5x5mm)

ドライバ+MOSFETx2
in 1 package



最適
電力制御



SVR: Scalable Voltage Regulator

【車載用パワーデバイス】

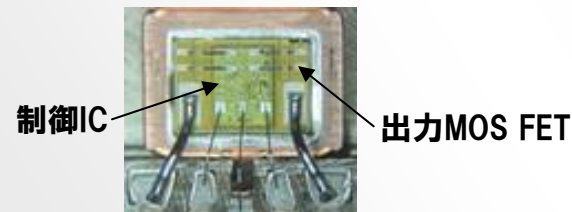
車載用MOSFET

小型パッケージから大電流ヘアダイ
まで幅広いご要求に対応



IPD (Intelligent Power Device)

保護回路機能付きスイッチ

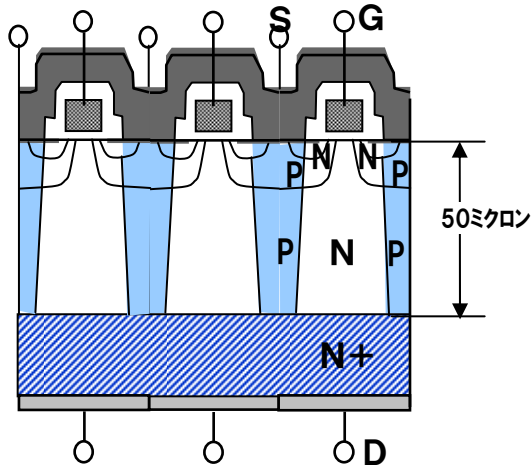
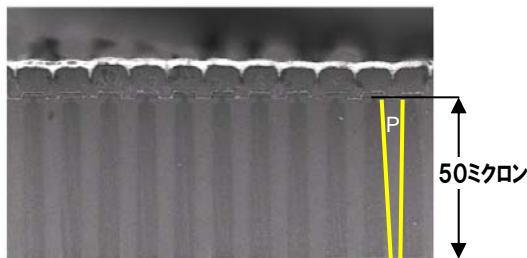


高効率インバータを実現するルネサスのパワーデバイス技術

■ 微細トレンチ技術、薄ウェハ加工技術、高密度実装で高効率、小型化を実現

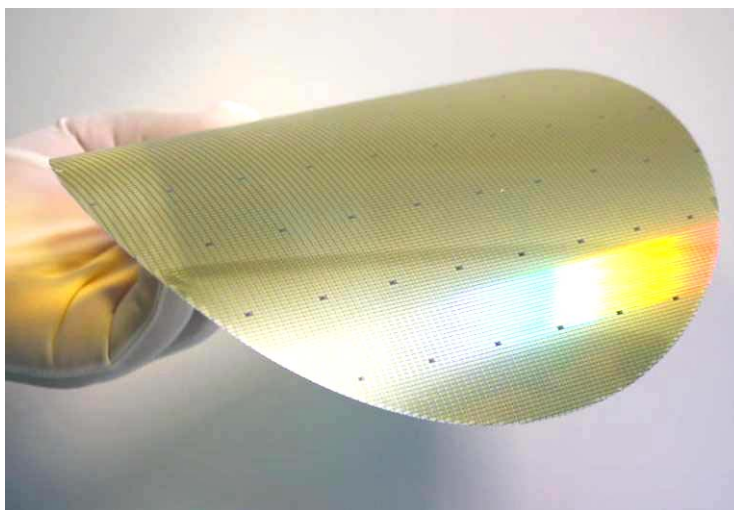
高圧MOSFET
(200V以上)

深いトレンチ(50ミクロン)



IGBT

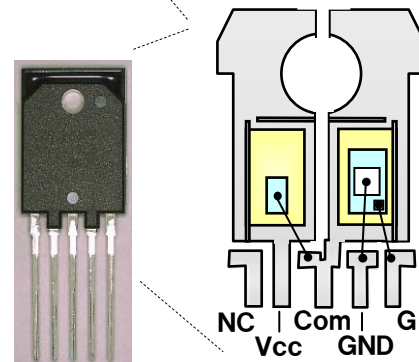
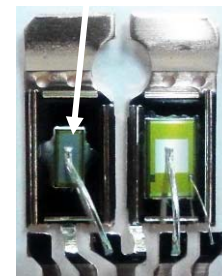
薄いウェハ (70ミクロン@8インチ)



FRDダイオード
FRD: First Recovery Diode

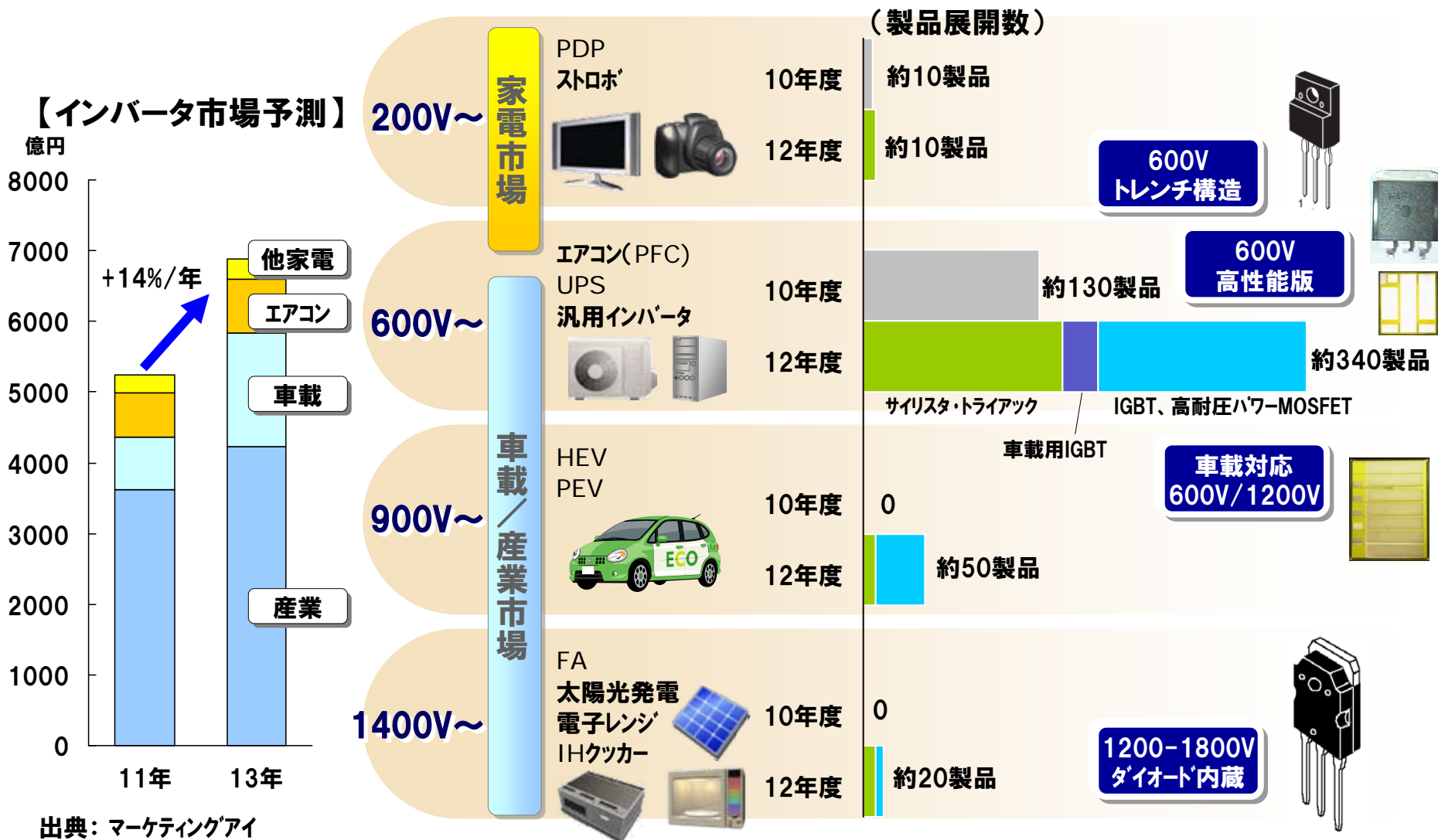
新材料SiC採用で複合化
IGBTとワンパッケージに搭載

SiC ダイオード



高圧デバイスのラインナップ強化

- インバータ機器がパワーデバイスの成長をドライブ
- インバータ制御向けを中心に1800Vまでのラインナップを強化



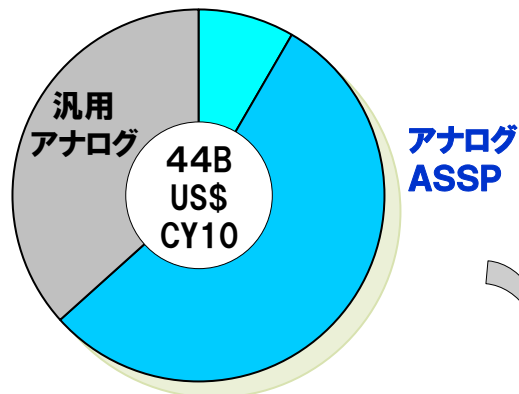
出典: マーケティングアイ

ルネサスのアナログASIC／ASSP

■ システムニーズごとに最適化設計し、機器の高機能化、小型化に貢献

アナログIC市場構成

アナログASIC

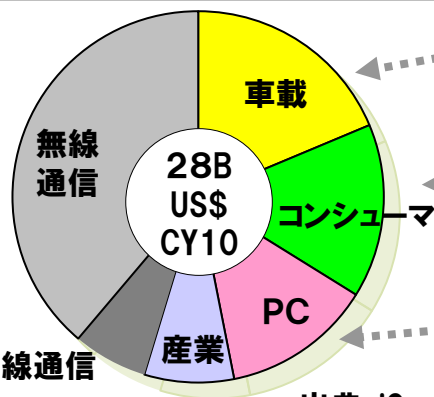


- アナログASIC/ASSPの市場規模はアナログ全体の6割
- 当社は車載、コンシューマ、PCを中心に実績、シェア約4%で業界5位



- ASICに加え、ASSP強化で車載アナログ事業を拡大
- スマートフォン、タブレットPC等のクラウド端末向けにMCU+アナログASSPでバッテリー制御ソリューションを展開

アナログASIC/ASSP市場構成



	10-15年 市場伸長率/年	CY10 市場ランク・ シェア	主要製品
車載用	+9%*	5位* (9%)	ボディ制御 エンジン制御 通信インターフェース
コンシューマ用	+3%**	3位** (8%)	DSCレンズ制御 LEDドライバ PFC***
PC用	+3%**	4位** (6%)	モータドライバ

強化

維持

維持

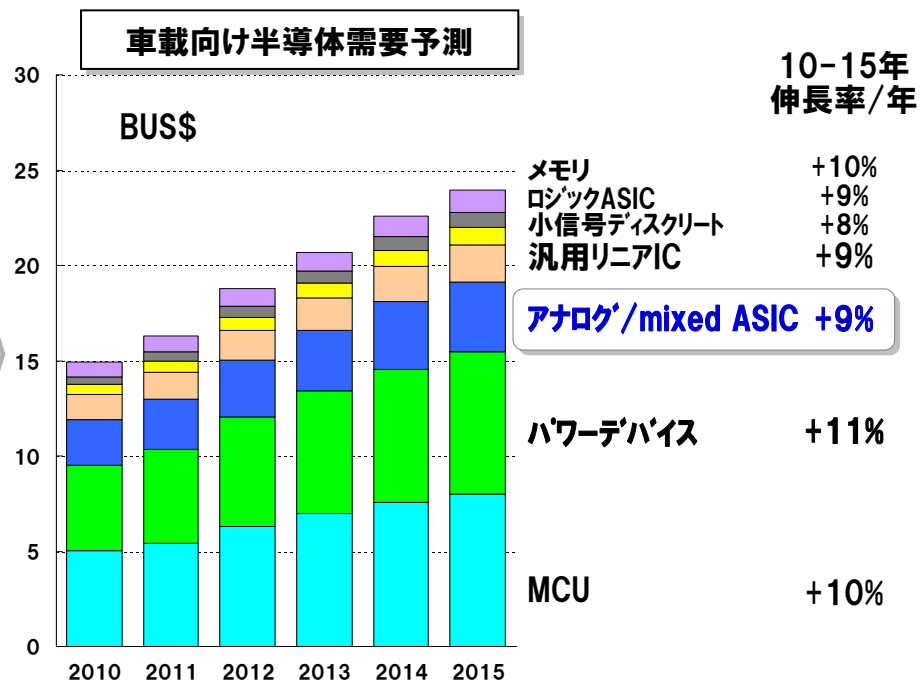
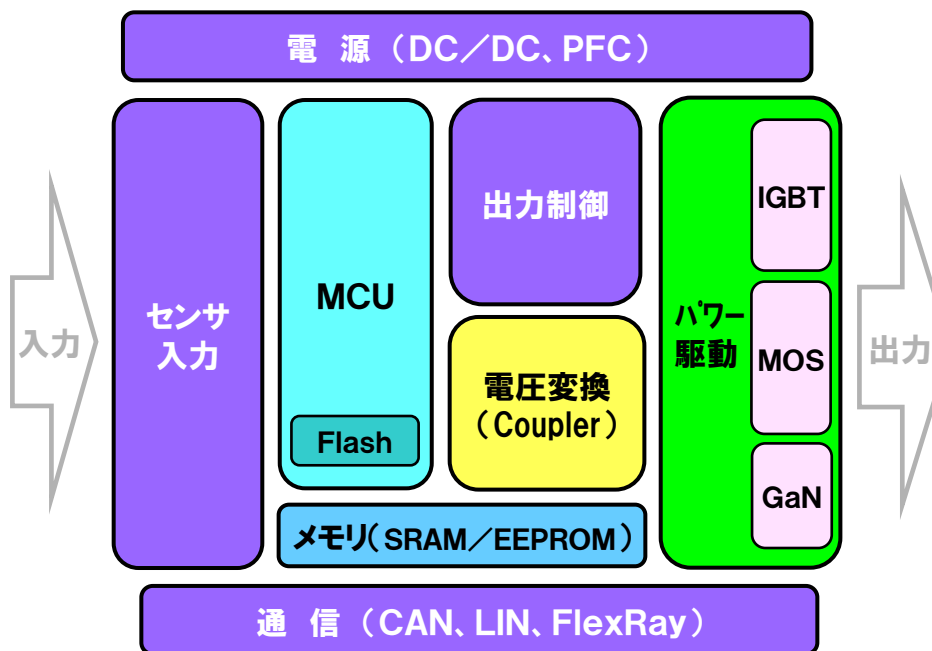
出典:iSuppli、ルネサス

***PFC: Power Factor Correction

出典:* Strategy Analytics, ** iSuppli、ルネサス

車載用アナログASIC／ASSP

- 車載システムはセンサ入力、メカ制御を要するためアナログICがキー。
小型化、高密度実装に向け、アナログICを核に周辺との一体化が進展



ルネサスは車載半導体No1で、MCU、アナログIC、パワーデバイスのすべてで高いプレゼンスを有する

車載半導体

1*

車載用MCU

1*

車載用アナログ

5*

車載用
パワーMOSFET

1**

出典: * Strategy Analytics CY2010実績、** マーケティングアイ社 CY2010実績

車載アナログ: ASICに加えASSPも展開

■ 豊富な車載アナログシステム技術をベースにASIC対応に加え、ASSPラインアップも強化

車載アナログシステム技術

パワーステリング

モータ駆動制御
速度・位置制御

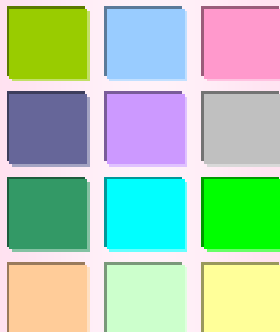
車載LAN

トランシーバ
各種プロトコル対応
高速通信

エアバッグ

点火制御
独立電源
サテライトセンサ

ライブラリの蓄積



HEV/EV 電池制御

インバータ、効率改善
電池監視

ボディ制御

センサ/F
電源制御

パワートレイン

ソレノイド制御
高速通信

アナログASSP

“車載システムの低電力化、小型化、
安全設計に貢献”

システム電源

ライティング

通信トランシーバ

エアバッグ

エアバッグ対応製品のASSP展開例

統合ASSP

スクイブドライバ

電源

サテライト

誤動作防止

+

No.1
車載
マイコン

拡張ASSP

スクイブドライバ

電源

アナログASIC

パワーステアリング

ボディ制御

パワートレイン

HEV/EV

クラウド端末向けにバッテリーマネジメントソリューションを提供

2015年
市場規模予測:
約3BUS\$

電池監視・制御

MCU+アナログ(+ファームウェア)総合技術で
ノートPCでの技術をスマートフォン、タブレットPCに
展開、高性能バッテリー制御の最適ソリューションを
ご提供

電池長寿命化技術

- ・高精度アナログ回路技術($\Delta\Sigma$ ADC)
- ・高精度電池劣化予測アルゴリズム



ボード設計サポート

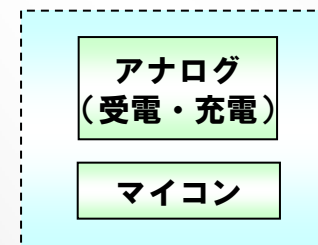
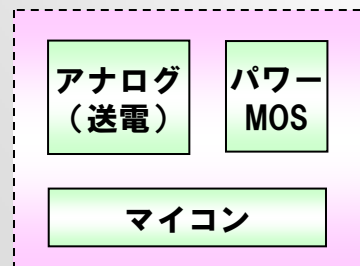


ワイヤレス給電

MCU+アナログのソリューションを展開

ワイヤレス給電対応技術

- ・高効率・低雑音電源技術
- ・RF技術
- ・プロトコル制御・認証・安全制御



市場シェアの目標

CY2010

CY2015

パワー
デバイス

1位		11%
2位		9.2%
3位		8.4%
4位		7.9%
5位	ルネサス	7.4%

10%以上

アナログ
IC

1位		11%
2位		9.0%
3位		6.7%
4位		6.6%
5位	ルネサス	3.9%

5%以上

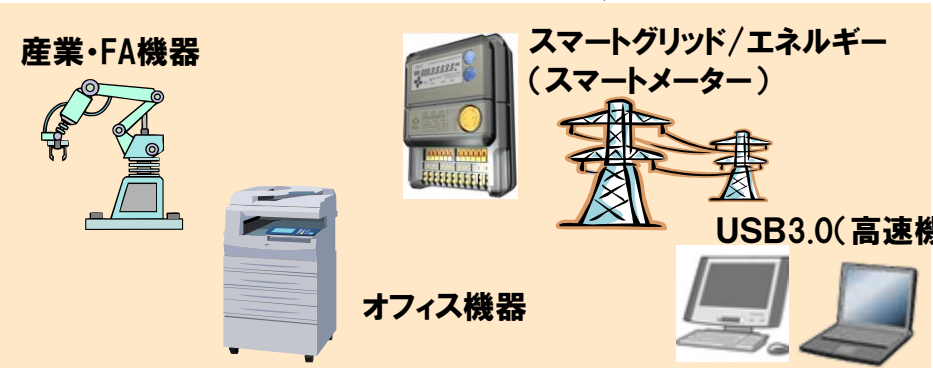
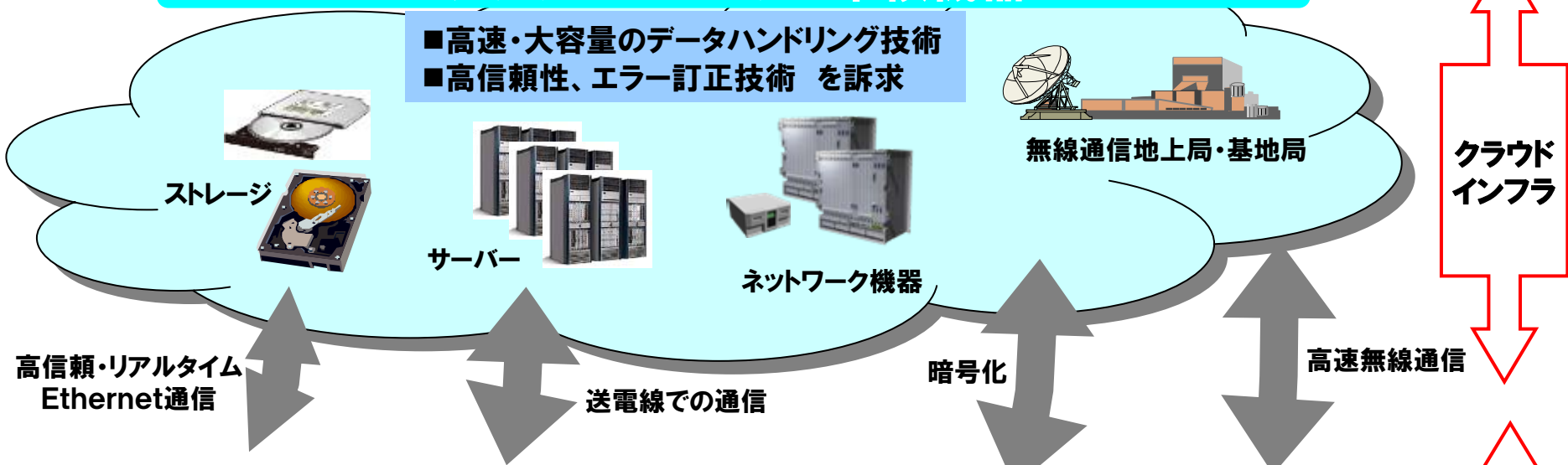
市場シェア出典:iSuppli、ルネサス

2. 各事業の方針

(3) SoC事業

SoCの事業ドメインと事業方針

クラウド・インフラの中核機器



クラウドと連携する産業機器

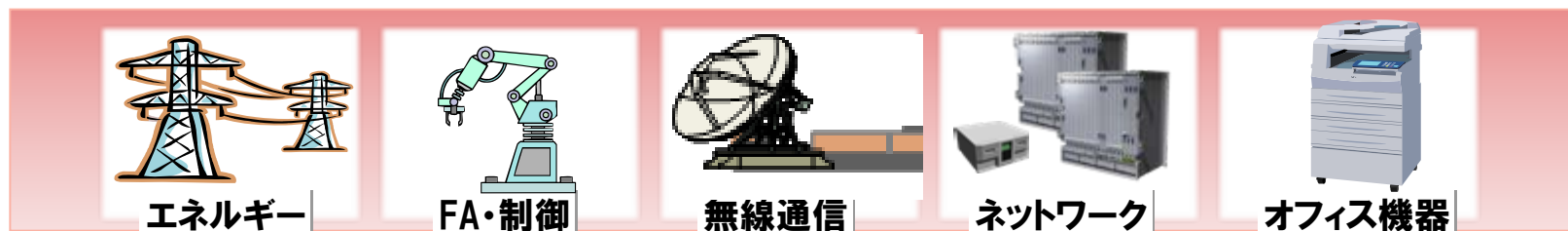
- リアルタイムEthernet、
 - 電灯線通信、
 - USB3.0 等
- クラウドとの接続技術に優位性を持つシリコンソリューションを提供

マルチメディア クラウド端末

- 高速無線通信技術
 - 暗号通信技術
- クラウドとの接続技術を強化し、システムソリューションを提供

クラウドインフラの中核機器・産業機器向けSOCの提供

- クラウドインフラの中核機器と、産業機器向けのシリコンソリューションを提供し、安定的に事業を拡大。製品ライフサイクルが短いコンシューマ向けは絞り込む。



高性能・高信頼・製品差異化
というインフラ・産業機器向け
のニーズに応える

国内外のきめ細かい
販売・技術網

カスタムLSIの
設計プラットフォーム

産業・通信用の豊富な
IP(設計部品)

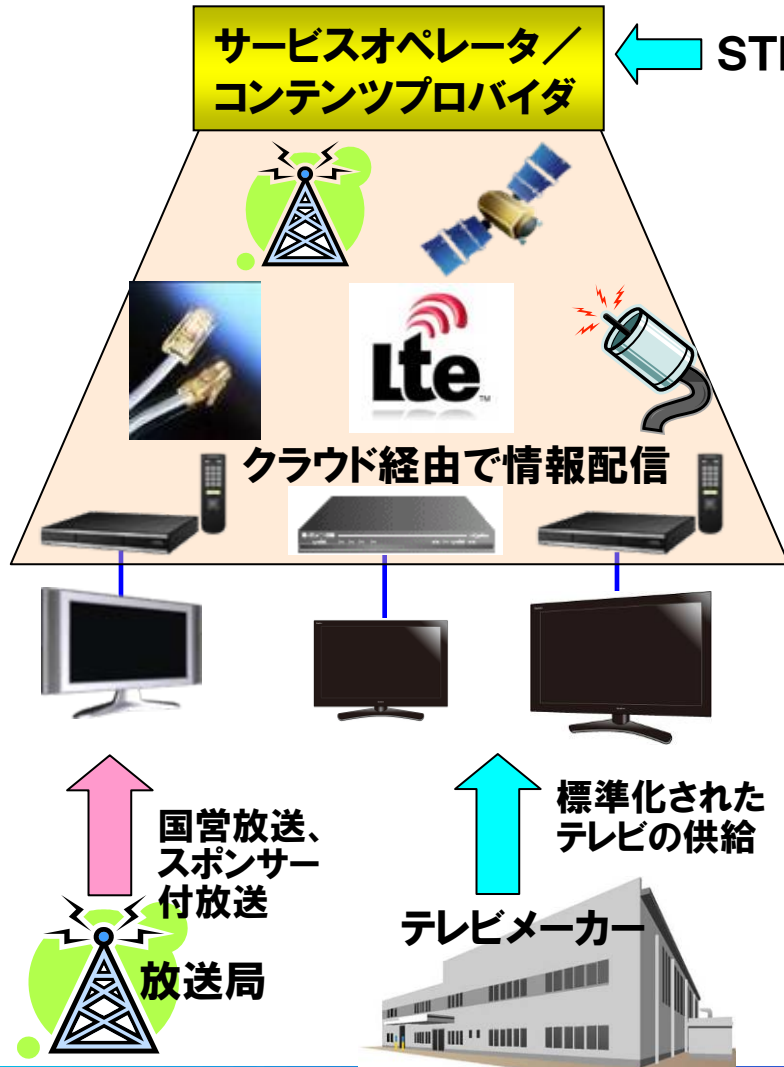
低消費電力技術(Green Technology)

高品質・高信頼性

長期安定生産力

クラウド端末としてセットトップボックスに注力

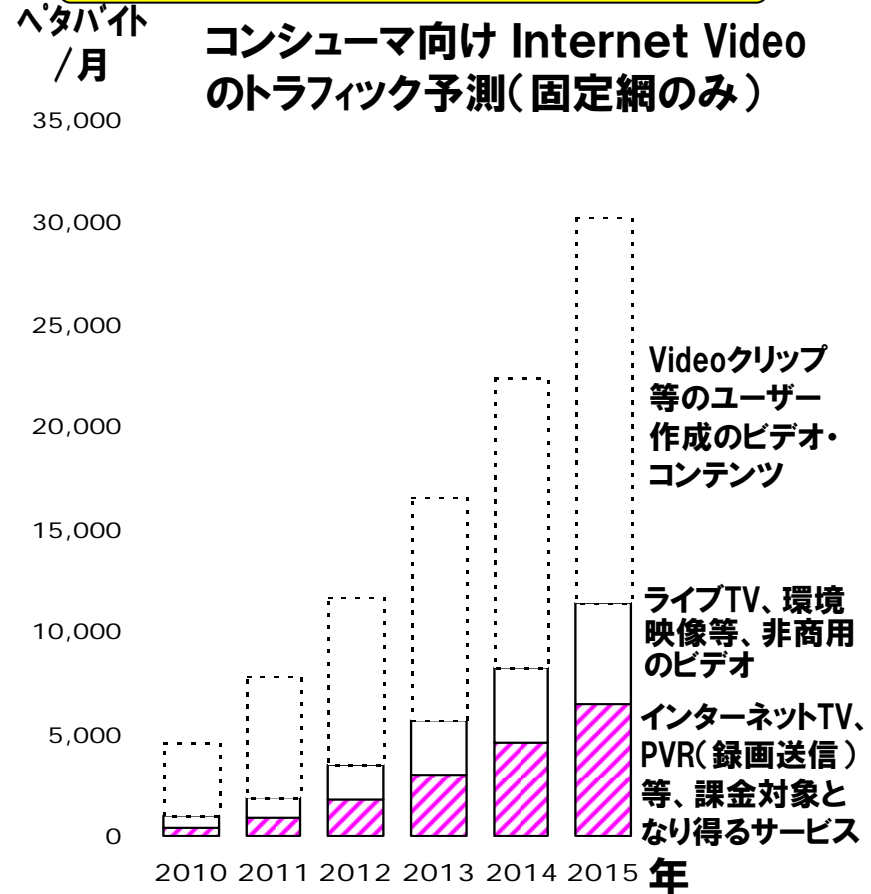
- 通信・放送・インターネットが融合したサービスのオペレータ・プロバイダ向けに暗号化技術が充実した課金用STBを提案し、オペレータ経由で事業展開



通信・放送・インターネットが融合した新たな課金サービスのイメージ

伝統的な地上波テレビの事業モデル

インターネットビデオのトラフィック予測



ルネサス モバイルの事業戦略 — 勝つための必要条件

■ 必須の技術・ノウハウを有し、リファレンスデザインを完成済み

アプリケーション技術



国内実績No. 1

OS技術



Android2. 3搭載済み

モデム技術



LTE世界最小チップ

リファレンスデザイン



LTEデータカード



Android
スマートフォン

LSI

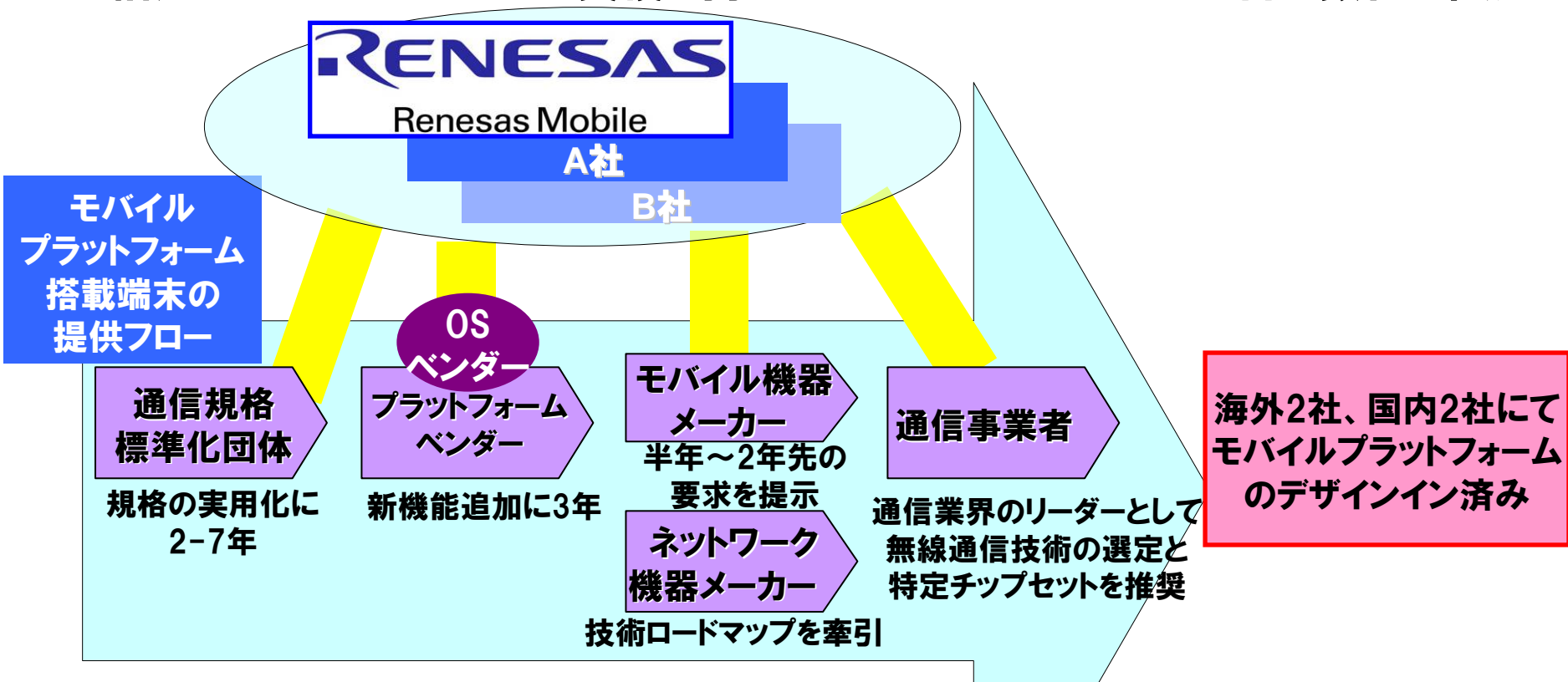


アプリケーションプロセッサ
RFIC
モデムベースバンド

全世界
の顧客

ルネサス モバイルの事業戦略 — 勝つための十分条件

- モバイルプラットフォーム提供には、長いバリューチェーンの中でのパートナーシップが必須
- 幅広いパートナーシップの実績を持つのはルネサス モバイルを含む数社に限定

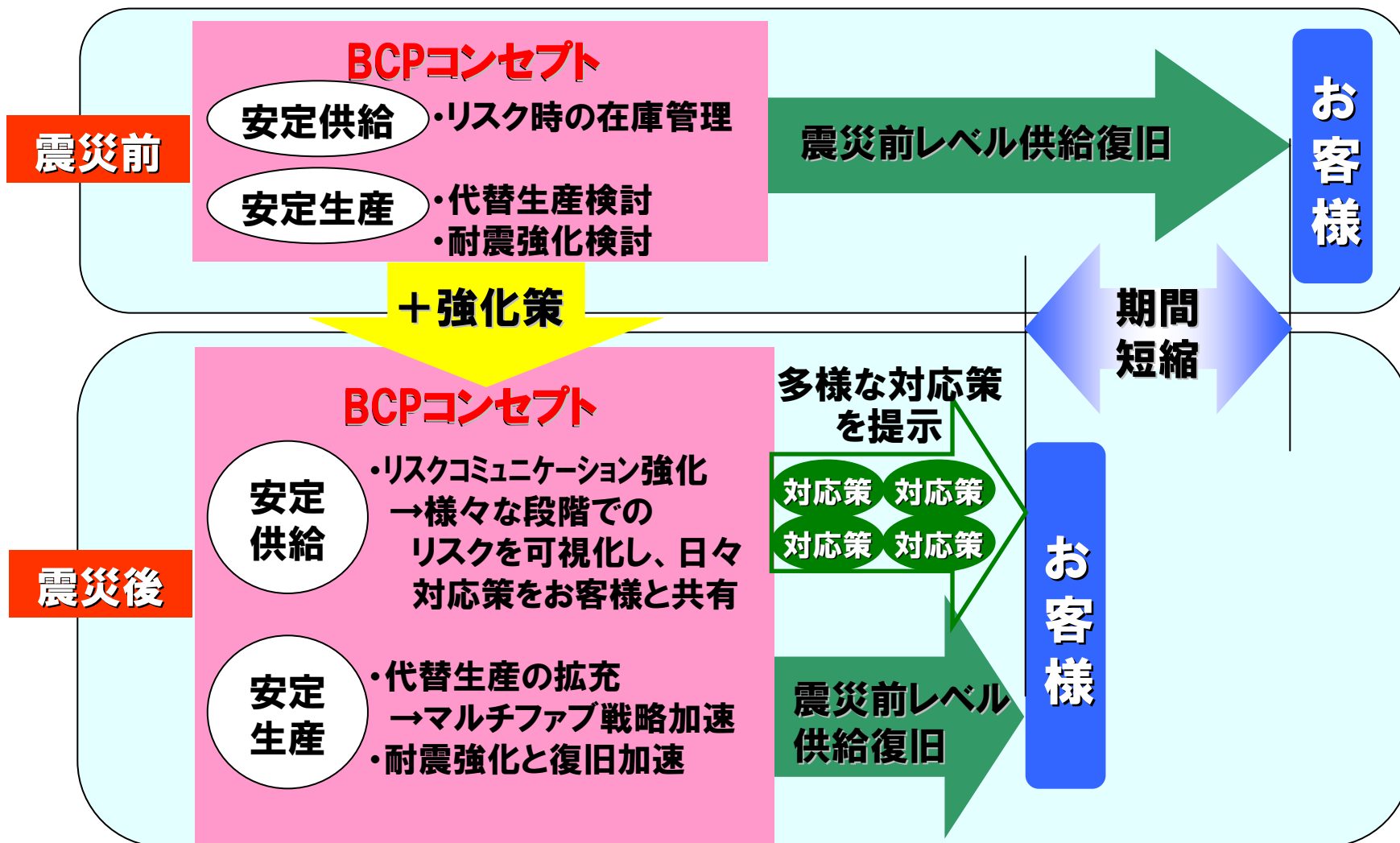


モバイルプラットフォームに先端技術を搭載し、モバイル/ネットワーク機器に搭載いただくためには、関係各所と長年に亘る密接なパートナーシップの構築が必須

3. 事業継続計画(BCP)

ルネサスのBCP

- お客様への製品安定供給を継続的にを行うことを最優先として、事業継続能力の向上を目指す



被害を最小限にとどめるための取り組み

■ 耐震強化、早期復旧施策による丈夫な生産工場の構築

■ 耐震強化

耐震6弱 → **耐震6強(東日本大震災と同レベル)へ強化**

➤ **前工程1ヶ月以内、後工程0.5ヶ月以内**での生産着手を目標とする

■ 早期復旧施策

今回被災によるダメージが大きく復旧に時間がかかったポイントを洗い出し

用役・建屋・CR復旧

- ・ダクトの修復
- ・ポンプの修復

装置立ち上げ

- ・装置の修復
- ・生産治工具の手配

テストラン

- ・レチクルの手配

➤ 今回の被災で学んだ上記**早期復旧のための強化ポイント**を重点的に改善

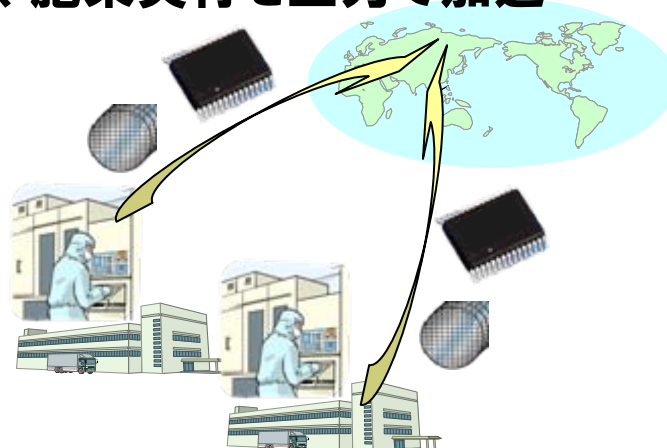
壊れにくく直りやすい丈夫な生産工場の構築

更なるBCP強化として「ファブネットワーク」構築を加速

- 100日プロジェクト時点から推進している「ファブネットワーク」の構築が今回のような震災対策としては最も有効
- お客様に新たなる「安心」をお届けできるよう、施策実行を全力で加速

お客様のご要望

- ・マルチファブ化 (二箇所以上の量産工場準備)
- ・代替生産(マルチファブでの生産)での品質確保



当社としての対応

- 100日PJ当時から計画／推進しているマルチファブ化を含めた**ファブネットワーク**の構築を更に加速
 - ・主力の**マイコン**では、**90%以上の製品 (0.15 μm以下)**でお客様の承認がいただければ他のファブでの生産が可能となる体制の整備を目指す(現状80%程度)
- システムアナログ等における一部の製造プロセスの絞込みを行い、よりマルチファブ化がスムーズに実行できる体制を構築

マルチ・ファブ化の取り組み 具体例

【マルチファブ化:マイコン】

線径	Process	現生産ライン	Multi Fab	時期
0.15 μ m	RC01F	那珂8	那珂12、ファウンドリ	量産中
	RC01S	西条8	那珂12	量産中
	MF2	川尻8	ファウンドリ、(滋賀)	量産中、(12年目標)
	MF3	川尻8	滋賀、ファウンドリ	13年目標
90nm	RC03F	那珂12	山形、ファウンドリ	12年目標
	UX6LF	山形12	那珂12	13年目標
65nm	RC04LP	那珂12	ファウンドリ	11年上期
40nm	RV40F	那珂12	山形、ファウンドリ	13年目標

マルチ・ファブ化の取り組み 具体例

【マルチファブ化:アナログ&パワー半導体】

線径	Process	現生産ライン	Multi Fab	時期
10 μm	TRIAC	高崎6	ファウンドリ	12年目標
0.5 μm	BCD	高知6	西条8	11年下
0.35 μm	車載IGBT	甲府8	滋賀8	12年目標
	車載Analog	那珂8	高崎6	完了
0.18~ 0.2 μm	APEX	甲府8	ファウンドリ	12年目標
0.15 μm	BEAM2	甲府8	滋賀8	11年下
	BCD	西条8	ファウンドリ	未定
0.13 μm	C130L	Powerchip	那珂12	完了
90nm	90nmHV	Powerchip	TSMC	12年上

安定供給への取り組み

■ リスクの見える化を推進し、お客様へリスクに合わせた多様なメニューを提供

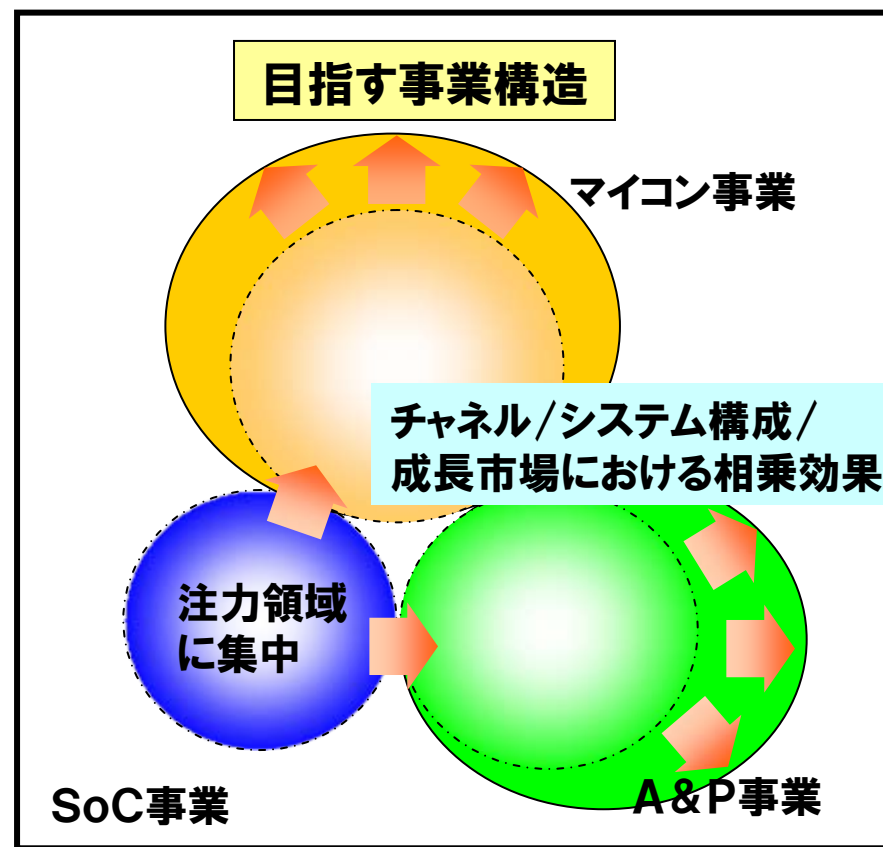
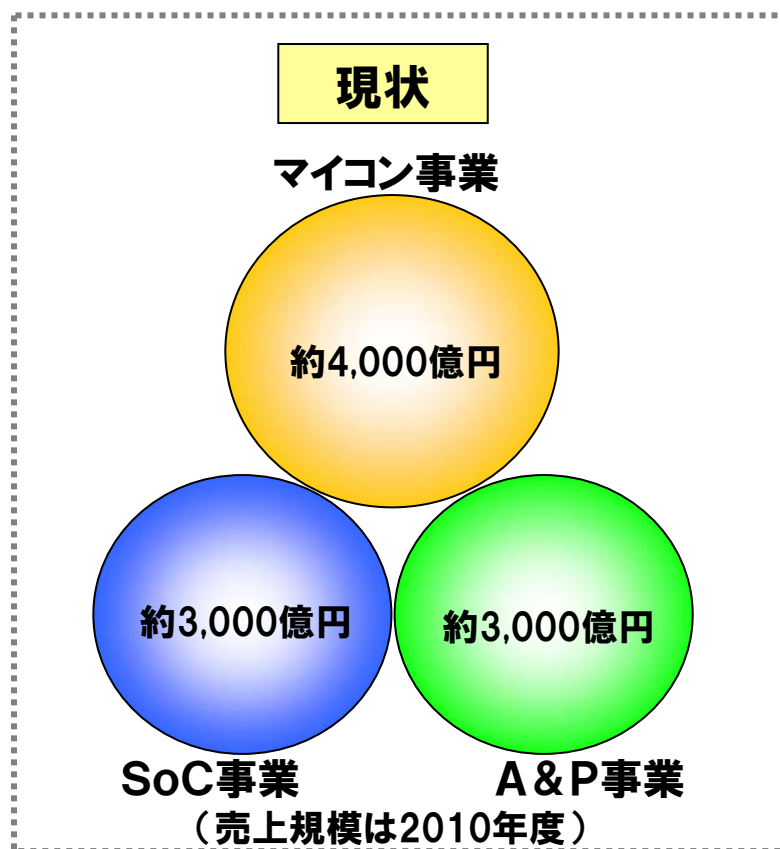


4. 事業方針まとめ

ルネサスの目指す事業構造

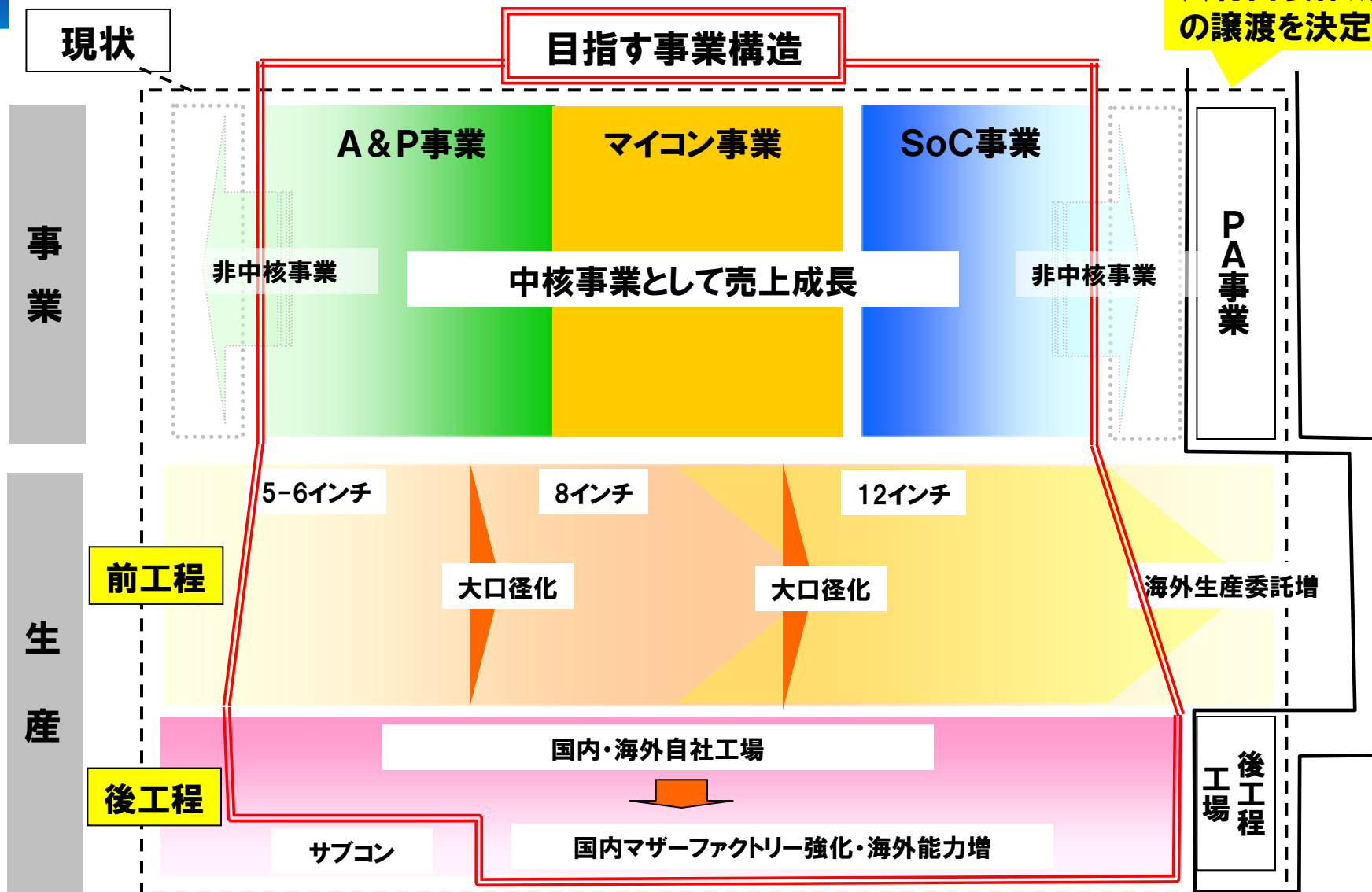
■ マイコン、アナログ & パワー半導体の両事業への注力を更に加速

- ✓ 世界シェアNo.1のマイコン事業はスマート社会、新興国向けに今後も拡大
- ✓ マイコンとアナログIC、パワーデバイスの相乗効果による更なる伸長、収益の柱に
- ✓ SoC事業は更に大胆な取捨選択を行い、社会・産業インフラ、クラウドコンピューティング関連市場向けへ集中



目指す事業構造への道筋

2011年7月
(株)村田製作所への
譲渡を決定



目標とする財務指標

／対売上高比率	2011年度		中期的目標
営業利益 (OP)	△3%		10%以上
売上総利益 (GP)	32%	事業構造の変革 - 中核事業の強化 - 非中核事業の撤退加速 - 生産再編	約40%
研究開発費 (R&D)	20%	2012年度通期 - 営業損益 黒字化 - 当期純損益 黒字化	約16%
販売費および 一般管理費 (SG&A)	15%		約14%

(将来予測に関する注意)

本資料に記載されているルネサス エレクトロニクスグループ(以下、当社グループ)の計画、戦略および業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社グループが判断しており、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。そのため、実際の業績等は、様々な要因により、これら見通し等とは大きく異なる結果となりうることをあらかじめご承知願います。実際の業績等に影響を与えうる重要な要因としては、(1)当社グループの事業領域を取り巻く日本、北米、アジア、欧州等の経済情勢、(2)市場における当社グループの製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、(3)激しい競争にさらされた市場において当社グループが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを供給し続けていくことができる能力、(4)為替レート(特に米ドルと円との為替レート)の変動等がありますが、これら以外にも様々な要因があります。また、世界経済の悪化、世界の金融情勢の悪化、国内外の株式市場の低迷等により、実際の業績等が当初の見通しと異なる結果となる可能性もあります。



ルネサス エレクトロニクス株式会社

© 2011 Renesas Electronics Corporation. All rights reserved.